

UNE ALLIANCE POUR CONJURER L'IMPUISSANCE RETOUR SUR L'ASSEMBLÉE DES ALLIÉS 2021



Il y a 3 semaines avait lieu le temps de conclusion de l'Assemblée des alliés 2021 de la Fabrique des transitions, qui a réuni **plus de 90 acteurs majeurs des transitions écologiques à l'œuvre en France métropolitaine**, chef.fes de tribu sur l'énergie, l'alimentaire, l'implication citoyenne, les nouveaux modèles économiques, représentants élus, agents de collectivités, multi-échelles, représentants de l'Etat, de réseaux d'ingénierie des transitions publics/privés, de coopératives, consultants...

Merci à vous d'être venus aussi nombreux !

RÉTROSPECTIVE : DE L'ASSEMBLÉE 2020 AU PREMIER TEMPS DE LANCEMENT DE L'ASSEMBLÉE 2021

Après l'appel "pour en finir avec l'impuissance" et "nous les premiers" en Avril 2020, avait lieu en septembre 2020 la première Assemblée de la Fabrique des transitions, réunissant plus d'une centaine d'alliés pour définir les grands axes stratégiques pour 2020-2021. Depuis, l'Alliance prend forme, continue de se développer et de se consolider.

MARS 2019

- Lancement du **groupe miroir** de l'atelier villes pairs, territoires pilotes de la transition.
- Publication du **référentiel des villes pairs**.

FÉVRIER 2020

- **Création de l'association** de promotion de la Fabrique des transitions (APFDT).
- Publication de l'étude sur les **Dynamiques collectives de transitions dans les territoires**.

10 ET 11 SEPTEMBRE 2020

- **Première Assemblée** annuelle réunissant plus d'une centaine d'alliés.
- Définition de la **stratégie de développement 2020-2021**

UNE ASSEMBLÉE EN DEUX TEMPS

10 SEPTEMBRE 2021
En visio.

10 NOVEMBRE 2021
1er événement en présentiel de la Fabrique des transitions

OCTOBRE 2014

- Loos-en-Gohelle, **démonstrateur national** de la conduite du changement.
- Lancement d'une série d'**évaluation des stratégies** mises en place dans des **territoires pilotes**.

JUIN 2019

- 2e tiers-espace de préfiguration de la Fabrique des Transitions.
- Rédaction d'une **Charte d'alliance**...
- Publication en septembre du rapport de capitalisation sur les **stratégies de conduite du changement** dans les politiques publiques.

AVRIL 2020

- **Appel « Pour en finir avec l'impuissance »** publié dans la presse. D'une trentaine d'allié.e.s, l'alliance s'élargit bientôt à **300**.
- **Lettre ouverte « Nous les premiers... »** appelant à la création de fabriques locales de transitions...

LES CHANTIERS DE LA FABRIQUE DES TRANSITIONS

Pilotés par les alliés
8 chantiers entre alliés validés en Assemblée le 10 novembre

Pilotés par l'APFDT

- le **parcours d'accompagnement de 10 territoires pilotes**, co-construit avec des dizaines d'alliés sous forme de **chantiers** (cadre de pensée, cadre d'action et cadre d'organisation, chantier diagnostic....) qui visent à nourrir le patrimoine commun.
- **des communautés apprenantes** (Mise en récits, fabriques locales des transitions....)
- **les journées d'initiation** aux fondamentaux de la conduite de changement systémique

Avec son déploiement, ce sont de nouveaux défis qui se posent à notre jeune Alliance.

Comment mieux connaître ce que font et portent les alliés ? Comment créer, renforcer les conditions d'engagement au sein de l'Alliance ? Comment agir ensemble (et pas nécessairement de façon synchronisée) ?

Comment passer d'une liste de signataires à une véritable communauté agissante et apprenante, soudée par des habitudes de coopération et de production en commun ?

Ce sont les questions auxquelles l'Assemblée des alliés 2021, **organe souverain de la Fabrique des transitions**, a essayé de répondre : non pas sous forme d'une Assemblée générale, mais bien d'une Assemblée d'alliance, pensée comme un processus en deux temps (et plusieurs mouvements !) du 10 septembre au 10 novembre 2021.



Ceci n'était pas une Assemblée générale.

Mais bien une Assemblée des alliés de la Fabrique des transitions

“Ce qui se joue là, c'est une énorme innovation institutionnelle. C'est nouveau, dans la façon de construire : on crée une alliance pour créer un dépassement, individuel et collectif. Il y a une notion de pari, tenu jusqu'à présent, mais qui reste à concrétiser. C'est un défi qui nous oblige à nous dépasser. Jean-François Caron, Assemblée du 10/09.”

Parce qu'elle est jeune, parce qu'elle se construit pièce à pièce et pas à pas, l'Alliance reste encore complexe à appréhender et investir : **Comment fonctionne-t-elle ? Quelles sont ses particularités ? Que fait-elle au concret ?**

L'Assemblée du 10 septembre dernier a proposé une **rétrospective de l'année**, une présentation des **défis** pour 2022, et une clarification sur comment fonctionne une alliance, illustrée par le parcours d'accompagnement de 10 territoires pilotes, co-construit avec des d'alliés.

→ Vous pouvez [revoir en replay cette matinée](#), et vous guider avec le [déroulé](#) de la journée, séquence par séquence.

Qui mieux que les alliés pour narrer ce qu'est la Fabrique des transitions et ce qu'on gagne à participer de cette alliance ?

Le 10 septembre, la parole a été donnée à 10 alliés pour raconter leurs projets portés avec la Fabrique des transitions (montée en compétences des collectivités, conduite de changement systémique, mise en récits, communautés apprenantes), qu'ils soient agents de collectivités locales, coordinateurs de réseaux, agents de l'Etat ou encore des membres de fabriques des transitions locales.

→ Une série de 8 podcasts de 5min, [à écouter sur Soundcloud.](#)

Fabrique des Transitions

La FABRIQUE des TRANSITIONS

Transition systé... # Transition territo... # Sociétés durables

Date de sortie:
20 octobre 2021

- #1 Julien Frat : Manager par la coopération, faire du PETR une fabrique territorial...
- #2 Laetitia Delahaies : Coopérer entre citoyens et acteurs des territoires pour ch...
- #3 Benoît Thévard : Relier culture et transitions par la mise en récits
- #4 Céline Seince : Animer des échanges d'expériences localement et le faire vivre...
- #5 Emmanuel Bertin : D'une communauté apprenante à une publication national...
- #6 Sandrine Fournis : Coopérer avec l'État et développer l'expertise territoriale
- #7 Kamel Dembri : Opérateurs économiques et collectivités, un leadership partag...
- #8 Anne-Gaëlle Javelle : Faire remonter aux décideurs franco-allemands les leviers...

Un temps polyphonique pour mieux introduire le **lancement des chantiers, les briques opérationnelles de cette coopération entre alliés.**

L'Assemblée du 10/09 a ainsi mis au travail une **quinzaine de chantiers collectifs**, avec un pari : entre le 10/09 et le 10/11, les référents de ces chantiers devaient réunir d'autres alliés, mûrir leurs projets au regard des objectifs de la Fabrique des transitions et lancer la dynamique.

L'ASSEMBLÉE DU 10 NOVEMBRE

Lancement des chantiers de la Fabrique des transitions, découverte (de projets) d'alliés et voyage au coeur de la gouvernance en Alliance avec Patrick Viveret

Pari tenu, puisque le 10 novembre, 10 chantiers ont été présentés ! Ces chantiers **répondent aux pré-requis définis en septembre** : ils répondent à **un ou plusieurs objectifs** de la charte et contribuent au développement coopératif de l'Alliance, ils rassemblent un **collectif d'alliés**, et sont portés par **un.e référent.e**.

2 types de chantiers :

- les **"figures imposées"** des alliés, c'est à dire des projets qui sont dans la feuille de route d'un allié, qui seront portés quoi qu'il arrive, mais qui s'enrichissent en les portant en coopération avec la Fabrique des transitions,
- les **"figures libres"**, beaucoup plus exploratoires qui relèvent d'une tentative de structurer une dynamique collective en partant de zéro ou presque...



Chantiers de la fabrique des transitions

Un chantier de la fabrique, c'est quoi ?

CHANTIERS DE LA FABRIQUE DES TRANSITIONS

Accès par grand thème

Accompagnement des territoires

En cours

- Accompagner la transition écologique et sociale
- Quel(s) modèle(s) économique(s) pour répondre aux enjeux de la transition ?
- Proposer une suite à la journée d'initiation aux fondamentaux de la conduite du changement systémique
- Accompagnement du Parcours Territoires Pilotes 2

Ingénierie et outils de la transition systémique

En cours

- Un projet d'administration sous l'angle des transitions : une organisation innovante pour mettre en action la transition
- Vers une ingénierie et une intelligence territoriale de la transition systémique

ENTRÉE PAR OBJECTIF

- » Développer des communautés apprenantes
- » Créer les conditions de la mise en mouvement ; accompagner les territoires
- » Faire évoluer les systèmes de pensée
- » Définir les formations et méthodologie de l'accompagnement

“ L'alliance ne fermera pas ses portes, elle n'en a pas. Pierre Calame ”

L'ASSEMBLÉE-FORUM de la Fabrique des transitions



Comment valider un chantier d'alliance ?

Parmi les 10 chantiers présentés le 10 novembre, 2 ont vu s'opposer un désaccord lors de l'Assemblée : au nom de quoi les interdire ou les invalider ?

Notre parti-pris a été d'accueillir ces désaccords, et d'inviter les référents de ces chantiers à les prendre en compte et de **mûrir leur projet** pour que les pré-requis soient remplis.

Si nécessaire pour appuyer les référents à l'animation, pour la production de ressources collectives qui nourrissent la dynamique de l'Alliance, l'APFDT a proposé un soutien financier à ces chantiers. C'est le bureau de l'Association de Promotion de la Fabrique des transitions qui attribuera les enveloppes financières dédiées aux chantiers, dont les référents auront qualifié les besoins et moyens.

Au total, ce sont **des dizaines d'alliés** qui sont désormais investis sur ces chantiers, qui définissent la **feuille de route stratégique** de la Fabrique des transitions pour **2022**.



Vous retrouverez l'ensemble des chantiers présentés sur le [site dédié](#) : ce dernier est la nouvelle interface à partir de laquelle chaque allié peut consulter les avancées des chantiers, **s'inscrire et rejoindre le ou les chantiers** de son choix.



Pour faire vivre ces chantiers, l'APFDT propose une **animation collective du groupe de pairs "référénts de chantiers"** sur deux ou trois réunions, qui débuteront au premier semestre 2022.



Et parce qu'on ne peut faire alliance autour d'objectifs communs sans prendre le temps d'identifier collectivement comment chacune et chacun contribue aux 4 objectifs de la charte, nous avons proposé le 10/11 un **atelier de cartographie des projets et problématiques des alliés autour de chacun des objectifs**. Une tentative qu'on espère la moins maladroite et la plus exploratoire possible, qui avait pour vocation d'impulser un espace de réflexion et d'échange entre alliés, et de photographier au temps T notre tour de babel à l'œuvre.

Dans la continuité, ce temps 2 de l'Assemblée a été l'occasion de découvrir plus en détail **4 projets phares d'alliés**, qui par leurs diversités, leurs actualités, nous paraissent être d'intérêt communautaire :

- [\(Dé\)formations](#) - réinterroger les formations pour les élus afin de les aider à renouveler leurs pratiques et [Nouvelles mesures](#) - transformer nos outils de gestion pour piloter les transitions, porté la 27ème Région
- [La dynamique régionale en Pays de Loire](#) animée par le Collège des transitions sociétales
- ["Plateformes en communs"](#) par la Coop des communs
- [PACT2](#) "parcours apprenants et communs des transitions des territoires" porté par Ouishare & Colab-Studio.



COLLÈGE DES
TRANSITIONS
SOCIÉTALES



colab.
studio



Enfin, l'Assemblée s'est fini en beauté par un dialogue à trois voix autour de la **gouvernance en archipels**, avec une introduction de Pierre Calame sur l'alliance comme nouvelle forme d'organisation, une focale sur la mise en désir nécessaire de la transition par Jean-François Caron, avant de laisser place à Patrick Viveret pour un final mégalodeste !



- Pour réécouter la [magistrale intervention de Patrick Viveret](#)
- Pour réécouter [l'ensemble de ce dialogue à trois voix](#)
- Pour relire le [texte de Pierre Calame](#) sur l'alliance



Toute la journée, les alliés ont pu découvrir l'**exposition participative** avec des photographies, dessins, cartographies et jeux réalisés par les alliés, ainsi que des dizaines de ressources.

Enfin, un grand merci à **Xavier Delposen** (Co-evolution) pour son beau travail de mise en dessin de la journée !

L'ASSEMBLÉE-FORUM de la Fabrique des transitions

BIENVENUE!

♥ Emotion : 1^{er} partie de notre alliance

Se déployer, construire
Coopérer

ENJEU: Gouvernance d'une ALLIANCE

Pierre Calame

La solution vendra des territoires

Fonction réseau outils

Jesu-François Caron

Fabrique **AFDT**

Les pieds dans le réel

Agenda du jour par répondre à

- ✓ Qui sont les alliés ?
- ✓ Que font les alliés ?
- ✓ Que faire ensemble ?

⇒ Chantiers

Mercredi 10 Novembre 2021

Xavier Delpoux

L'ASSEMBLÉE-FORUM de la Fabrique des transitions

Dis-moi comment tu es organisé, je te dirai qui tu es!

J.F. Caron

un patrimoine collectif construit...

On est pote, on partage quoi!

CONFERENCE DÉBAT avec Patrick Viveret

COMMENT S'ORGANISER?

- 1 Continuité long terme
- 2 Communautés ouvertes

2 TYPES DE SYSTÈME

- ✓ MÉCANIQUE
- ✓ ORGANIQUE = ALLIANCE

Passer du pouvoir SUR au Pouvoir POUR DE

les autres formes ne marchent pas

INNOVATION PAS À PAS

+ SAVOIR-ÊTRE

Approche des ARCHIPÈLS

Humanité menacé par sa propre part de barbarie

Changer notre rapport au pouvoir et savoir-être

PROJET MÉGALODESTE Grand et modeste à la fois

Être dans une logique de vie et d'humanité

L'homme est mortel

Y-a-t'il une vie avant la mort?

Faire naître le DÉSIR

Mettre en oeuvre les forces de VIE

AFDT une alliance!

en conscience de nos ressources et limites!

Mercredi 10 Novembre 2021

Xavier Delpoux

Merci à vous pour la qualité des échanges et pour être venus aussi nombreux !
Merci également à nos financeurs.

A l'année prochaine ! Entrez dans l'alliance, voyez comme on danse !