

Bilan 2023

Sommaire

1 Faire vivre l'alliance, renforcer les coopérations...

Page 4

2 L'art et la manière de conduire le changement...

Page 7

Le travail autour des 4 Fondamentaux...

... et les 5 dimensions de la mise en récits.

3 Une ingénierie par et pour les territoires

Page 15

De nouveaux dispositifs apprenants

Les accompagnements en cohorte

La territorialisation des coopérations sur le temps long

4 Rayonnement et explorations

Page 21

5 Orientations 2024

Page 25

6 Bilan financier

Page 26

En 2023, l'alliance c'est...

410

Organisations alliées

Dont **40 nouvelles** en 2023

1020

Personnes alliées

Dont **79 nouvelles** en 2023

“La Fabrique et ses alliés, elle dérange, elle vient gratter et bousculer à des endroits qui ne sont pas simples.”

“C’est une bulle d’oxygène dans l’arène politique.”

“Des modalités d’intercession, d’appui et d’animation des réflexions.”

1

Faire vivre l'alliance, renforcer les coopérations...

11

Permanences

Tous les premiers mardis du mois, avec **une cinquantaine d'alliés** rencontrés.

4

Communautés apprenantes

Sur la mise en récits, les fabriques locales, le management des transitions et les territoires narratifs, réunissant **une cinquantaine d'alliés**.

3

Chantiers

Sur les représentations systémiques, les voyages apprenants et l'intégration des alliés, réunissant **une quinzaine d'alliés**.

1

Assemblée des alliés

Réunissant près de **180 personnes** pendant **2 jours**, avec des retours d'expériences, des débats, des propositions de chantiers et des pistes de travail pour repenser la gouvernance et les orientations stratégiques de l'alliance pour les trois prochaines années.



« **La Fabrique des transitions c'est l'art et la manière de conduire le changement dans les territoires en transition en visant le changement d'échelle par le transfert d'expérience.** »

[Consulter](#)

De nouvelles orientations stratégiques

Clarifier les différents cercles d'engagement des alliés et leur contribution au modèle économique / Faire évoluer les espaces de gouvernance et les statuts de l'association pour prendre en compte son développement et ses acquis / Faire évoluer progressivement le modèle économique.

« **L'alliance, c'est la Fabrique des transitions et ses alliés !** »

5

Nouvelles ressources

visuels cliquables

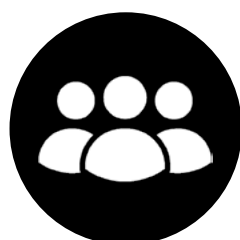




Effets d'alliance : des alliés travaillent ensemble (ATEMIS et UNADEL, ALTAA et RURENER, CERDD et SOLAGRO...).



Effet gain de temps : accélération des projets portés en coopération avec d'autres alliés.



Effet d'appartenance : sentiment d'appartenance à une communauté de pairs, avec d'autres acteurs des transitions.

“Nous sommes l'alliance, nous sommes la Fabrique des transitions et ça donne une énergie, une confiance, une légitimité, un point d'appui stratégique !”

— Laurent Fussien, Directeur Général des Services de la Ville de Malaunay, lors de l'Assemblée des alliés 2023.



L'art et la manière de conduire le changement...

La transition n'est pas qu'une question ou un ajustement technique : elle amène une révolution, un changement de paradigme dans les modes de pensées, d'organisation et d'action.

Le travail autour des 4 Fondamentaux...

Les journées d'initiation (CGDD)

3 sessions réunissant **16 territoires** de toutes tailles (communes, PETR, métropoles, régions, etc.) et leurs « **4 Fantastiques** » initiés à la conduite de changement systémique et aux enseignements des territoires pionniers.

Objectifs

Transmettre les enseignements des territoires pionniers sur la coopération, l'engagement et les postures de la conduite de changement à des territoires de toute la France, entre pairs.

La COMAP Management

Communauté apprenante avec les anciens élèves du Cycle Supérieur de la Transition de l'INET.

Une **quinzaine d'agents** et de directeurs·ices généraux·ales réunis lors de **5 sessions** pour des retours d'expériences sur le management dans les collectivités (dont les expériences des Fermes de Figeac ou de la Région Ile-de-France).

Vers la production d'une ressource en 2024 : *Petit précis de management à l'heure des transitions.*

Objectifs

Transformer sa posture managériale pour mieux coopérer / Accueillir les conflits / Piloter par la valeur créée / Penser la trajectoire du territoire.

Les « représentations systémiques »

Chantier avec Futuribles, le Collectif TAMA, Skopeon, la 27^{ème} Région, etc.

Pour mieux rendre compte de la diversité des dimensions, interactions et paramètres à prendre en compte pour penser la transition écologique.

Objectifs

Étudier les représentations graphiques qui outillent l'approche systémique pour révéler l'invisible, expliciter les différentes facettes d'une même problématique et *in fine* faciliter l'engagement des acteurs pour accélérer les transitions.

Villes résilientes

Appui expérimental avec l'AFD, l'Agence de l'eau Artois-Picardie, GESCOD, Loos-en-Gohelle et Yaoundé VI.

Animation de la **coopération** entre Yaoundé VI (Cameroun) et Loos-en-Gohelle (France) et d'**échanges entre pairs à l'échelle internationale**, pensée en logique de **réciprocité** pour enrichir les projets respectifs des deux collectivités : la Charte du Cadre de Vie pour Loos-en-Gohelle et la création de l'Agence de l'Eau et de l'Environnement pour Yaoundé VI.

Mobilisation de **délégations** d'élus, d'agents, d'acteurs socio-économiques et de journalistes de solution dans chacun des deux territoires.

Objectifs

Actualiser (voire "tropicaliser") le référentiel de conduite de changement systémique de la Fabrique des transitions dans un contexte francophone africain / Décoloniser l'imaginaire occidental en matière de transition écologique.



Engager et réussir la transition environnementale de sa collectivité

Rapport d'information de la Délégation aux collectivités territoriales, Sénat, novembre 2023.

Consulter

“La réunion de ces 4 acteurs est indispensable pour dépasser la simple addition d’initiatives isolées, pour parvenir à déployer une véritable dynamique de transition, systémique et collective. Cet effort collectif est l’une des conditions du changement d’échelle.”

“Sur ces politiques systémiques de transition, évaluer c’est aussi s’intéresser à ce qui a été évité, ce qui ne se voit pas, ce qui n’apparaît qu’en creux, ce qui ne se mesure pas. Une formule de la Fabrique des transitions affirme que « tout ce qui compte ne se compte pas toujours mais se raconte. Cette citation illustre la nécessité de repenser l’évaluation traditionnelle. Il s’agit donc de s’intéresser aux bénéfices immatériels ou aux effets systémiques positifs.”

... et les 5 dimensions de la mise en récits.

Pour sortir des discours dominants, du "tout storytelling", et repenser les récits qui structurent les dimensions politiques et organisationnelles des territoires.

La COMAP Territoires narratifs

Communauté apprenante avec les villes de Paris, Lyon, Marseille et Nantes, les métropoles de Rennes et de Rouen-Normandie, ainsi que le département du Puy-de-Dôme.

4 sessions pour travailler les différentes dimensions de l’approche narrative à partir des retours d’expériences de **binômes d’élus et d’agents** au sein de grandes collectivités françaises : controverses, COP locales, agoras territoriales pour embarquer les acteurs économiques, prospective et gestion des risques... Vers la production d’une ressource en 2024.

Objectifs

Faire monter en compétences les agents et les élus de grandes collectivités sur la mise en récits / Créer une communauté réflexive de grandes villes et métropoles françaises / Partager les enseignements à d’autres collectivités engagées dans cette voie.

La COMAP Mise en récits

Communauté apprenante animée avec le CERDD.

Une **centaine de participants** qui se sont réunis lors de **6 sessions** pour explorer les différentes dimensions de l'approche narrative (évaluation, prospective, culture, coopération...), à travers les retours d'expériences d'**acteurs·ices des transitions** : la ville de Lomme, Quadrant Conseil, La Traverse, l'Université de la Pluralité, Destination Katalyse, etc.

Objectifs

Inspirer et diffuser largement l'approche de la Fabrique des transitions et de ses alliés sur la mise en récits à l'échelle nationale, auprès d'acteurs·ices des transitions (associations, collectivités, etc.).

Le Grand Bergeracois Audacieux

Appui ponctuel de Territoires Audacieux et du PTCE La Fab'Coop, en coopération avec Le Rameau.

Comment un **média local** dédié aux initiatives à impact positif peut-il soutenir la **coopération** des acteurs au sein un territoire en transition via la **mise en récits** et le **journalisme de solution** ?

Objectifs

Soutenir la création de médias locaux au service de la coopération et de la révélation de la valeur des transitions / Réfléchir aux enjeux liés aux médias en termes de démocratie et de transitions, à l'échelle d'un territoire d'expérimentation.

Le programme « RESPIR »

Appui expérimental en partenariat avec la Fondation Terre et Fils et la Fondation RTE.

Un programme d'enquête pour unir des ressources et des expertises afin de développer un mode d'accompagnement de **communes rurales** favorisant l'identification et l'activation des **patrimoines locaux** en lien avec les enjeux de la transition écologique et sociale.

Objectifs

Mieux s'appuyer sur le patrimoine local et immatériel des territoires pour repenser de nouveaux usages, pratiques et mode de production.

La Ville de Lyon

Appui expérimental dans le cadre du programme « 100 villes climatiquement neutres ».

Réalisation d'un **diagnostic sensible** auprès des élus, des agents, des acteurs socio-économiques et des agents de l'Etat territorial / Appui au positionnement stratégique et à **l'animation de l'Agora réunissant 65 partenaires** locaux issus de la société civile / Création d'un **pacte territorial** pour la neutralité carbone et la sobriété / Implication des agents et des élus de différents services (transition écologique, communication, cabinet du maire...) et des parties prenantes du territoire pour penser la **mise en récits** de la sobriété à Lyon.

“Nous bousculons un peu les codes et les manières de faire en interne. Nous avons réussi à réunir autour de la table le cabinet du maire, trois missions et les services communication pour travailler sur une mise en récits.”

— Julie Purdue, Responsable de la mission Transition écologique à la Ville de Lyon.

La thèse sur la Mise en récits

Par Nicolas Barennes, en partenariat avec l'ADEME, encadrée par Emmanuel Picavet et Cécile Renouard.

Alors que se diffuse dans l'espace public une préoccupation pour la production de nouveaux récits, certains acteurs du champ de l'action territoriale plébiscitent ce qu'ils nomment la mise en récits pour conduire les dynamiques locales de transitions. A partir d'une enquête de terrain auprès de ces acteurs, l'enjeu de cette thèse en philosophie est de proposer une conceptualisation de cette notion de mise en récits et d'interroger les rapports que ces pratiques entretiennent avec l'action collective, en nous intéressant en particulier à l'élaboration des plans d'action



Une ingénierie par et pour les territoires

Créer des communautés de territoires et renforcer les alliances locales à travers des accompagnements collectifs.

De nouveaux dispositifs apprenants

Les diagnostics embarqués (CGDD)

Formation de **8 binômes d'élus et d'agents** à la réalisation de **diagnostics sensibles** dans d'autres territoires que les leurs pour déployer de nouveaux dispositifs de pairs à pairs, décentrer son regard et développer de nouvelles compétences.

Les « voyages apprenants »

Chantier animé par Le Cler.

Organiser un réseau de territoires accueillants au sein de l'alliance pour apprendre entre territoires, décentrer son regard, transmettre les enseignements de leurs démarches.

Territoires pilotes saison 2 (ADEME)

Communauté apprenante avec les villes d'Annecy, Faverges, Lomme, Saint-Jean de Braye, Vimy, la Communauté d'agglomération de Beauvais, la Communauté urbaine d'Arras, le PETR Albigeois et Bastides.

Espace de retour d'expériences entre les élus et les agents des neuf territoires issus de l'accompagnement en cohorte Territoires pilotes (2021-2022). Appui au positionnement de leurs projets pilotes.

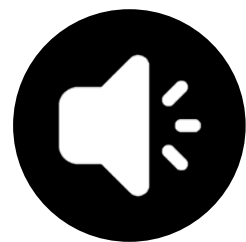
Objectifs

Renforcer la communauté des collectivités du parcours Territoires pilotes et le pair-à-pair / Soutenir le portage et le pilotage des projets pilotes.



Effet confiance :

“Ne pas se sentir seul et avoir le luxe d'une sincérité et d'une bienveillance du groupe dans ces difficultés-là est une réelle source d'énergie.”



Effet amplificateur :

“Avec la méthodologie de la Fabrique des transitions, les groupes de pairs et l'approche sensible, cela nous aide à faire mieux avec moins, à pallier notre manque d'ingénierie pour être beaucoup plus puissant.”

Les accompagnements en cohorte

Des parcours d'accompagnement collectifs de territoires et de leurs "4 Fantastiques" à l'échelle nationale ou régionale, co-construits avec les alliés et les partenaires.

Avenir Montagnes Ingénierie (ANCT)

Avec les communautés de communes Cœur de Chartreuse et Maurienne Galibier, les Pôles d'équilibre territoriaux Causses et Cévennes, de l'Ariège, Pays de Sarrebourg et Pays des Nestes, les Parcs naturels régionaux du Doubs Horloger et du Luberon, les associations ENJ-GTJ.



Animation d'une communauté de **62 territoires** lauréats du plan Avenir Montagnes Ingénierie (ANCT) et accompagnement de **9 territoires pilotes** et leurs « **4 Fantastiques** » mis en récits par le média Le Connecteur : apports de connaissances, diagnostics sensibles, échanges entre pairs, initialisation d'un projet pilote et évaluation croisée.

Production d'une série d'infolettres et d'un bilan intermédiaire.

[Consulter](#)

Objectifs

Appréhender la transition comme un changement de modèle systémique / Penser et organiser la transition des territoires de montagne en sortant du modèle économique dominant / Créer une communauté pilote de territoires en transition.

“L’organisation de temps réflexif entre ‘4 Fantastiques’ tout au long du parcours a permis de nous retrouver, de faire avancer le projet plus vite que si c’était le parc qui l’avait fait tout seul. Cela nous a permis aussi d’intégrer la DDT dès le début et d’anticiper les points de blocage.”



Quand les Cévennes fabriquent leur transition, France Culture, novembre 2023.

Écouter

Les fabriques régionales (ADEME)

Initialisation et déploiement d’un dispositif intégré de quatre parcours d’accompagnement en cohorte auprès d’une **quarantaine de territoires** dans **4 Régions françaises**, à commencer par les régions **Occitanie** (en lien avec l’AREC Occitanie) et **Grand Est**, co-produit avec les Régions, les territoires bénéficiaires et les alliés de la Fabrique des

transitions. Formation d’une quinzaine d’alliés à la réalisation de diagnostics sensibles.

Objectifs

Penser la **capillarité des dispositifs de transition**, dans une logique de **coopération verticale multi-niveaux** associant 4 Régions / Initier un dialogue entre les Régions et avec les territoires pilotes de chacune des Régions / Animer une **caisse de résonance** à l’échelle nationale pour identifier les freins et les leviers à la conduite de changement dans les territoires, dans le but de transformer les politiques publiques de transition et de favoriser la **territorialisation de la planification écologique**.



Les collectivités coachées pour apprendre à construire demain autrement, La Gazette des communes, juillet 2023.

Consulter

La territorialisation des coopérations sur le temps long

Massif Central en transition

Appui ponctuel de RURENER en coopération avec l’ANCT.

Appui à l'animation et à la coordination d'une dynamique d'alliance à l'échelle du Massif Central, avec les Communautés de communes Creuse-Grand Sud et des Monts-du-Lyonnais, ainsi que les Fermes de Figeac.

La Fabrique départementale

Avec le Département du Puy-de-Dôme.

Lancement d'une **Fabrique locale** dans le département du Puy-de-Dôme réunissant **4 territoires pilotes** : Beaumont, Chastreix, Billom communauté et Combrailles Sioule et Morge.

Initiation aux fondamentaux de la conduite de changement systémique en coopération avec les alliés Olivier Pastor et RURENER : formation, temps d'inspiration et réalisation de diagnostics sensibles.

Objectifs

Faire évoluer le Département et les territoires accompagnés d'une logique de guichet à une logique d'animation et de coproduction de projets de transition / Préfigurer des fabriques territoriales en capacité d'agencer et de mutualiser une ingénierie locale de la conduite de changement.

“Grâce à la Fabrique départementale des transitions, on a pris l'habitude d'associer tout le monde aux réflexions (élus, socio-pros, habitants...), on écoute des gens qu'on n'aurait pas forcément écouté avant.”
— **Michel Babut, Maire de Chastreix.**

4

Rayonnement et explorations

Sélection d'interventions

Les Assises européennes de la transition énergétique, du 23 au 25 mai à Bordeaux.

Faire territoire à l'heure de la transition écologique, les 25 et 26 mai à Rouen et Malaunay (CNFPT).

Assemblons nos énergies, le 24 juin à Paris (Le Lierre).

Itinéraires d'une ville en transition, les 28 et 29 juin à Loos-en-Gohelle (Loos-en-Gohelle).

Les Rencontres nationales TEPOS, du 27 au 29 septembre dans les Monts-du-Lyonnais (Le Cler).

Comment agir dans un monde fini ?, Le Parlement des liens, le 30 septembre à Uzès.

Les Rencontres nationales des PTCE, le 17 octobre à Paris, avec la Fab'Coop.

Animer des projets de transitions territoriales, le 17 octobre à Paris, avec l'UNADEL, l'IRDSU, Cap Rural et Ciedel (CNFPT).

Les Rencontres obliques, les 20 et 21 octobre à Prapoutel Les Sept Laux (Scènes obliques).

Universités Afterres 2023, les 21 et 22 novembre à Toulouse, sur la mise en récits avec le CERDD (Solagro).

La journée régionale des territoires en transition en Bourgogne-Franche-Comté, le 23 novembre à Genlis.

Explorations

Comment penser des politiques publiques culturelles de la transition ? Avec Culture CO.

L'éducation populaire au service de la transition juste des territoires, avec E-Graine et le Labo de l'ESS.

Territoires adaptés au climat de demain, avec le CEREMA.

BeyondSnow, avec Interreg - Espace Alpin.

Travail de recherche sur les conflits par Julie Saumagne.

Formation à l'évaluation, par Quadrant Conseil.

Médias et ressources

visuels cliquables



Impulser les transitions dans nos territoires, les actes du forum, Plateforme 21, 2023.

Urgence climatique, exposition permanente à la Cité des Sciences (Paris), à partir de mai 2023.



Les collectivités coachées pour apprendre à construire demain autrement, La Gazette des communes, juillet 2023.

Pour enclencher la transition et embarquer les gens sur un territoire, il faut un récit, Midi libre, septembre 2023.

Midi Libre

Collectivités, managez en interne la transition écologique pour la rendre effective !, Le Courrier des maires, octobre 2023.

Agir pour une transition juste et inclusive, novembre 2023, UNADEL.



Engager et réussir la transition environnementale de sa collectivité, Rapport du Sénat, novembre 2023.

Réseaux écologiques dans les territoires : faire alliance !, DARD/DARD #9, novembre 2023.



Quand les Cévennes fabriquent leur transition, France Culture, novembre 2023.

La mise en récits des transitions écologiques dans des quartiers prioritaires d'Europe, ARTEFACTS, décembre 2023.



Orientations 2024

Élargissement de la gouvernance.

Renforcement de l'alliance avec les acteurs socio-économiques, en particulier les entreprises, pour favoriser la gestion des communs avec les acteurs publics.

Renforcement de la territorialisation de la dynamique d'alliance à travers les cohortes régionales, départementales ou plus locales.

Développement de la formation des alliés pour renforcer les accompagnements.

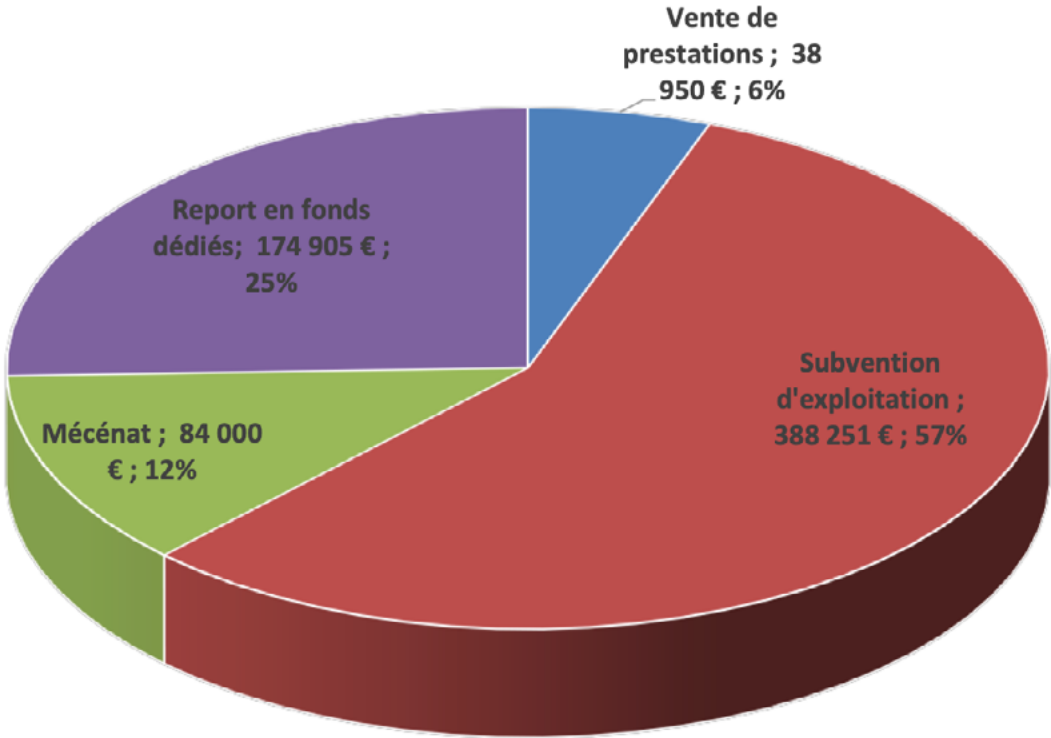
Évolution vers un modèle économique plus contributif pour plus d'indépendance vis-à-vis des subventions publiques.

6

Bilan financier

Les produits annuels

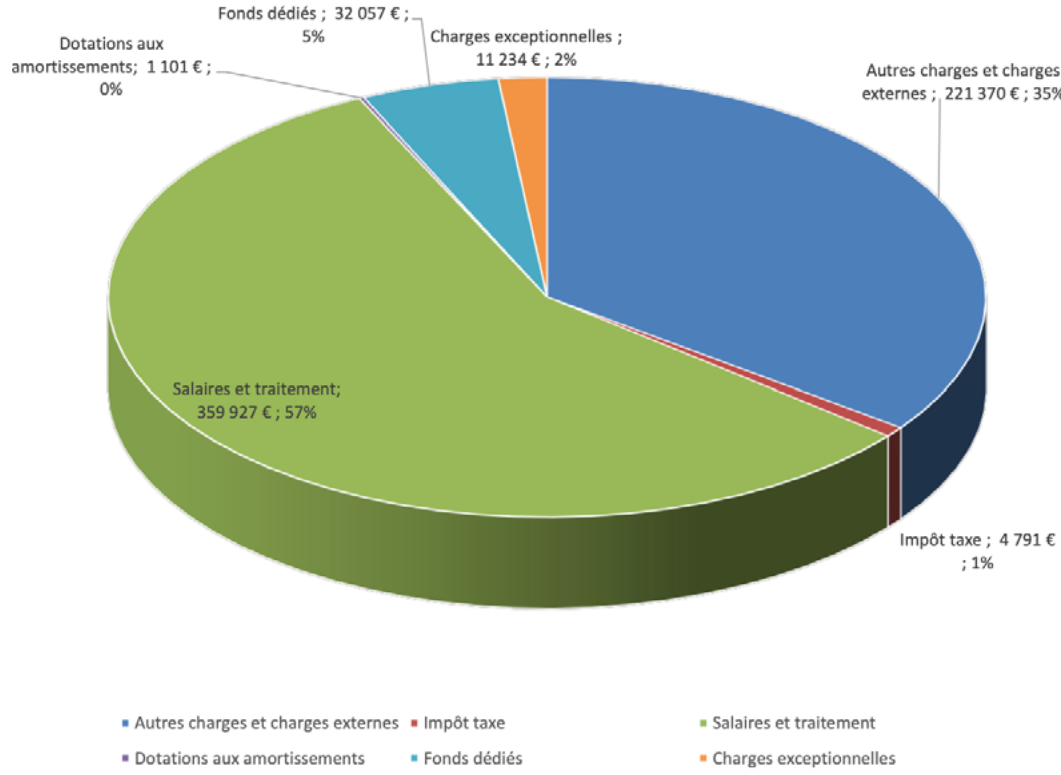
686 107 € net de taxe



■ Vente de prestations ■ Subvention d'exploitation ■ Mécénat ■ Report en fonds dédiés

Les charges annuelles

630 480 € net de taxe



■ Autres charges et charges externes ■ Impôt taxe ■ Salaires et traitement
 ■ Dotations aux amortissements ■ Fonds dédiés ■ Charges exceptionnelles

Le fonds propres et résultats

39 108 € (fonds propres fin 2022)

55 626 € (résultat 2023)

Le budget prévisionnel 2024

936 000 €

Réalisé en octobre 2023
En augmentation de 36 % par rapport à 2023

L'évolution de la masse salariale

Année	2021	2022	2023
Emploi ETP	2,4	4	5,3

La composition des équipes

2 Direction

Hommes

1 Responsable des partenariats administratifs et financiers

Femme

1 Responsable du développement et de l'animation

Femme

1 Chef de projet

Homme

1 Chargée de l'animation et de la communication

Femme

2 Stagiaires

Femme / Homme

9 Total

4 Femmes / 5 Hommes

1 Doctorant

...qui n'est pas compté dans la masse salariale

Les partenaires

La COMAP Villes narratives



La cohorte Territoires pilotes (saison 2)



Les cohortes régionales



Les diagnostics embarqués (CGDD III)



La cohorte Avenir Montagnes Ingénierie



Les autres partenaires



7

L'association

Le conseil d'administration

Le conseil d'administration et le bureau se réunissent une fois par mois, en alternance.

Décisionnaire

- **Samuel AUBIN**, Directeur du Collège des Transitions Sociétales.
- **Anne AUCLAIR**, Coordinatrice du pôle «territoires» au CLER.
- **Emmanuel BERTIN**, Directeur du CERDD.
- **Madeleine CHARRU**, Ancienne Directrice de Solagro.
- **Sébastien DEFIX**, Directeur Général du Pôle Innovations, Ressources et Appui aux Transitions / Adjoint au Directeur Général des Services du Département du Puy-de-Dôme.
- **Noël LENANCKER**, Ancien Directeur général adjoint du Conseil Régional du Nord-Pas-de-Calais.
- **Claire ROUMET**, Responsable de la coordination générale, des partenariats stratégiques et des politiques européennes d'Energy Cities.
- **Hugues SIBILLE**, Président du Labo de l'ESS.
- **Patrice VUIDEL**, Gérant du laboratoire ATEMIS.

Consultatif

- **Pierre CALAME**, Président de Citego.
- **Philippe CARBASSE**, Chargé de mission à l'UNADEL.

- **Véronique BALBO BONNEVAL**, Directrice Générale des Services de l'Université Paris Cergy.
- **Claire DELLATOLAS**, Fondatrice de Skopeon.
- **Julien FRAT**, Directeur du PETR de l'Albigeois et des Bastides.
- **Claude GRIVEL**, Président de l'UNADEL.
- **Laurent FUSSIEN**, Directeur Général des Services de la Ville de Malaunay.
- **Julien WOJCIESZAK**, Premier adjoint de la Ville de Vimy.

L'équipe salariée



Jean-François Caron
Directeur

Julian Perdrigeat
Délégué Général



Flore Defossefont
Responsable des partenariats financiers

Anne-Louise Nègre
Responsable de l'animation et du développement



Benoît Nenert
Chef de projet

Irwina Marchal
Chargée de l'animation et de la communication



Nicolas Barennes
Doctorant

1 Faire vivre l'alliance, renforcer les coopérations...

- 410 Organisations alliées** (et 1020 personnes)
- 11 Permanences** avec une cinquantaine d'alliés
- 4 Communautés apprenantes** (COMAP) sur la mise en récits, les fabriques locales, le management des transitions et les territoires narratifs réunissant **une cinquantaine d'alliés**
- 3 Chantiers** sur les représentations systémiques, les voyages apprenants et l'intégration des alliés réunissant **une quinzaine d'alliés**
- 180 Personnes** réunies pendant 2 jours lors de l'**Assemblée des alliés**
- 5 Nouvelles ressources**



Effet d'alliance
Effet gain de temps
Effet d'appartenance

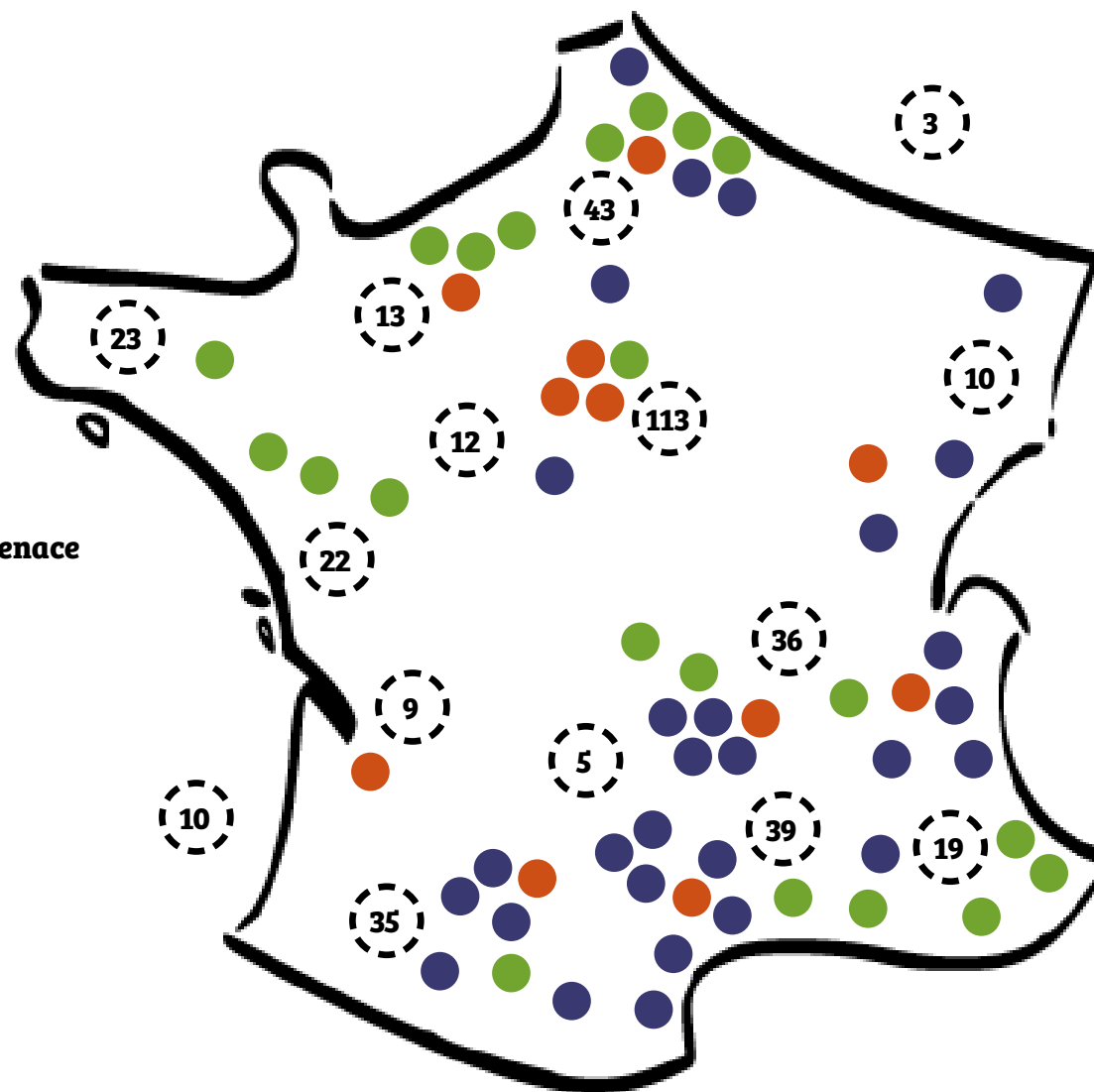
2 L'art et la manière de conduire le changement

- Le travail autour des 4 Fondamentaux...**
- 16 Territoires** formés à la conduite de changement lors de **3 journées d'initiation**
 - 15 Agents de collectivités** réunis lors de la **COMAP Management**
 - 1 Chantier sur les «représentations systémiques»** réunissant une quinzaine d'alliés.
 - 2 Territoires** accompagnés dans le cadre du programme international **«Villes résilientes»**



... et les 5 dimensions de la mise en récits

- 7 Territoires** réunis lors des 4 sessions de la **COMAP Territoires narratifs**
- 100 Participants** réunis lors des 6 sessions de la **COMAP Mise en récits**
- 1** Appui au média local «Grand Bergeracois Audacieux»
- 1 Territoire** expérimental accompagné dans le cadre du programme **«RESPIR»**
- 1 Thèse CIFRE** par Nicolas Barennes



Avec les alliés



Et les partenaires



3 Une ingénierie par et pour les territoires

De nouveaux dispositifs apprenants

- 8 Binômes d'élus et d'agents** formés à la réalisation de **diagnostics sensibles**
- 1 Chantier** sur les **«voyages apprenants»**
- 8 Territoires** accompagnés dans le cadre du parcours **«Territoires pilotes» saison 2**



Effet confiance
Effet amplificateur

Les accompagnements en cohorte

- 9 Territoires** pilotes accompagnés avec le parcours **«Avenir Montagnes Ingénierie»**
- 8 Territoires** pilotes accompagnés avec le parcours **«Cohorte régionale Occitanie»**



La territorialisation des coopérations

- 3 Collectifs** accompagnés dans le cadre du programme **«Massif Central en transition»**
- 4 Territoires** pilotes accompagnés avec la **Fabrique départementale du Puy-de-Dôme**



4 Rayonnement

- 11 Interventions** représentatives parmi la trentaine réalisée au cours de l'année
- 10 Parutions médias et ressources**

