

SÉANCE 1

UTILISATION D'UNE REPRÉSENTATION SYSTÉMIQUE DANS LA DÉMARCHE PROSPECTIVE « SAVOIE 2040 » (2014-2015)

DATE : 26 avril 2024

PARTICIPANTS : Marika Frenette, Claire Dellatolas, Maurice Sanciaume, Patricia Auroy, Bernard Allagnat, Dominique Bernier, Mickael Poiroux, Claire Jacquinod, Pierre Cancé, Frédéric Weill

La démarche prospective « Savoie 2040 » a été menée entre 2014 et 2015, à l'initiative du Préfet de Savoie. A l'origine, les services de l'Etat ont été alertés par une publication de l'INSEE, indiquant que la Savoie pourrait comporter 100 000 habitants supplémentaires à horizon 2040. Or, le territoire est déjà marqué, en 2014, par de fortes pressions sur les paysages, les terres agricoles ou la ressource en eau. Comment inciter les collectivités à des modes d'aménagement et de développement plus durables, plus respectueux des équilibres écologiques du territoire ? C'est dans cette intention que la démarche prospective a été engagée, dans un premier temps par la publication d'une quinzaine de notes thématiques, explorant les évolutions possibles à horizon 2040.

L'analyse systémique a été engagée sur la base de ces notes thématiques, pour inciter les acteurs à mener une réflexion décloisonnée sur les évolutions possibles du territoire départemental à horizon 2040.

Un schéma systémique du fonctionnement du territoire départemental a été soumis aux 70 participants (services de l'Etat, collectivités, acteurs socioéconomiques), afin qu'ils puissent en prendre connaissance et l'enrichir par leurs regards croisés.

C'est à partir de ce schéma systémique qu'ont ensuite été construits un scénario tendanciel, puis des scénarios contrastés sur les futurs possibles à horizon 2040.



[ENSEIGNEMENTS] Si vous souhaitiez transmettre votre expérience à un pair / à un décideur politique, quels enseignements / éléments stratégiques lui partageriez-vous ? Quels résultats ? Quels processus pour y parvenir ? (Cf. la grille d'analyse des 4 Fondamentaux)

Créer les conditions d'engagement, ici et maintenant : les participants ont travaillé à partir d'une représentation déjà construite. S'ils avaient eux-mêmes identifié les thèmes, cela aurait peut-être permis de susciter davantage d'engagement et d'envie (mais cela aurait demandé davantage de temps).

Agir en coopération, tenir le cap et la durée collectivement : la démarche a été jugée intéressante pour lancer une dynamique collective, mais celle-ci s'est inscrite sur une durée limitée. La dynamique de la démarche a été pénalisée par le départ en cours de route du pilote (le Préfet).

Agir de façon systémique, impliquer les acteurs et élargir le périmètre progressivement : C'est l'apport essentiel de la méthode proposée. Il serait intéressant de davantage expliciter les différents périmètres géographiques (périmètre du territoire concerné par la démarche, différents périmètres / échelles avec lesquels il interagit). Par ailleurs, on pourrait être plus précis dans les consignes données aux participants

Évaluer la valeur créée, s'intéresser aux effets de l'action sur le temps long : il s'agit d'une démarche courte, dont les effets de long terme n'ont pas été évalués.

[SYNTHÈSE] Résumé de la séance et des échanges, ainsi que des enseignements dans le but de le partager aux participants, voire sur le site web de l'alliance.

L'expérience présentée apparaît intéressante comme objet de mobilisation et d'interpellation collective, dans la perspective d'une transformation des représentations et des stratégies collectives.

Mais plusieurs limites / points d'amélioration identifiés par les participants :

- En amont, faire travailler les acteurs à la définition du système, dans une optique de mobilisation et d'engagement
- Davantage faire figurer les différentes échelles géographiques, et périmètres en interaction
- Symboliser, sur le schéma, des éléments de géographie (permettre de renforcer l'identification des acteurs)
- Représenter des valeurs chiffrées / ordres de grandeur permettrait de donner davantage de force à la représentation
- À partir du schéma du scénario tendanciel, identifier sur chaque interaction le rôle possible des acteurs / les leviers qu'ils peuvent mobiliser. Cela permettrait de mieux faire le lien avec la partie stratégique de la démarche.

COMAP « Représentations systémiques »

Atelier cas d'étude

Démarche prospective Savoie 2040



La COMAP « Représentations systémiques », en quelques mots :

- Des démarches de transition qui visent à transformer le système, mais qui se fondent rarement sur une représentation visuelle du système actuel (et futur)
- Capitaliser collectivement sur les expériences et les approches permettant d'outiller les acteurs des transitions sur ces représentations systémiques
- 2023 : lancement de la COMAP (typologie des représentations systémiques)
- 2024 : élargissement du groupe = appréhender la diversité des approches sur les territoires, pour alimenter une capitalisation collective

Les objectifs de l'atelier d'aujourd'hui (le premier de 2024) :

- Donner à voir un exemple d'utilisation de représentation systémique dans le cadre d'une démarche prospective de territoire.
- Prendre un peu de recul par rapport à l'expérience :
 - Quels apports, quelles limites ?
 - Quel intérêt pour la dynamique de la FDT ?

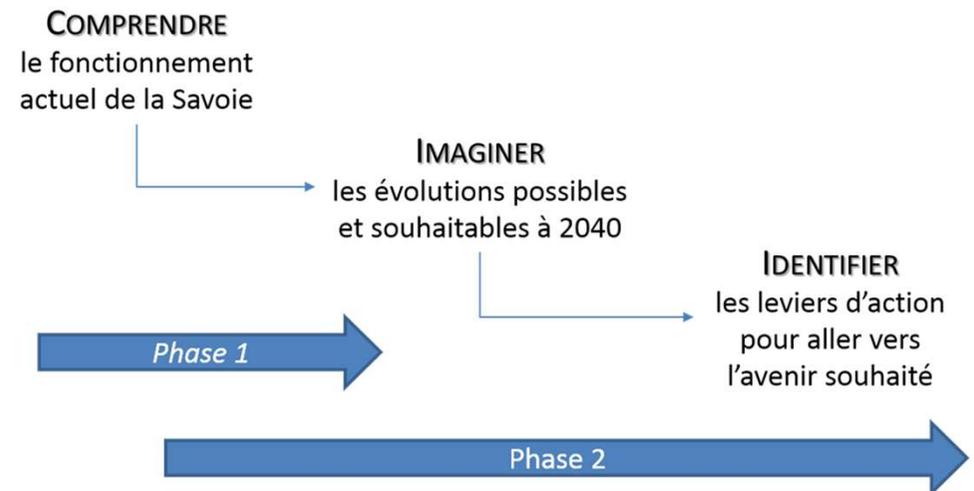
Démarche prospective Savoie 2040

Le contexte de la démarche :

- Le Préfet de Savoie interpellé par une note de l'INSEE, qui annonce +100 000 habitants dans le département à un horizon de 25 ans.
- Décision d'engager une démarche de prospective, associant les collectivités et les acteurs socio-économiques, pour sensibiliser collectivement au caractère non durable du développement du territoire départemental, et inciter à des stratégies préservant mieux ses équilibres territoriaux et écologiques.

Le processus :

- Une démarche de prospective exploratoire (quels futurs possibles pour la Savoie en 2040), avec une visée stratégique (inciter les collectivités à des choix d'aménagement plus durables).
- Une démarche de 10 mois, rythmée par 4 ateliers prospectifs (50 à 70 participants)
- Période : 2014-2015



Pourquoi une représentation systémique ?

1. Phase 1 : production de fiches thématiques sur les évolutions possibles horizon 2040



← **COMPRENDRE**
le fonctionnement
actuel de la Savoie

IMAGINER
les évolutions possibles
et souhaitables à 2040

IDENTIFIER
les leviers d'action
pour aller vers
l'avenir souhaité

Phase 1

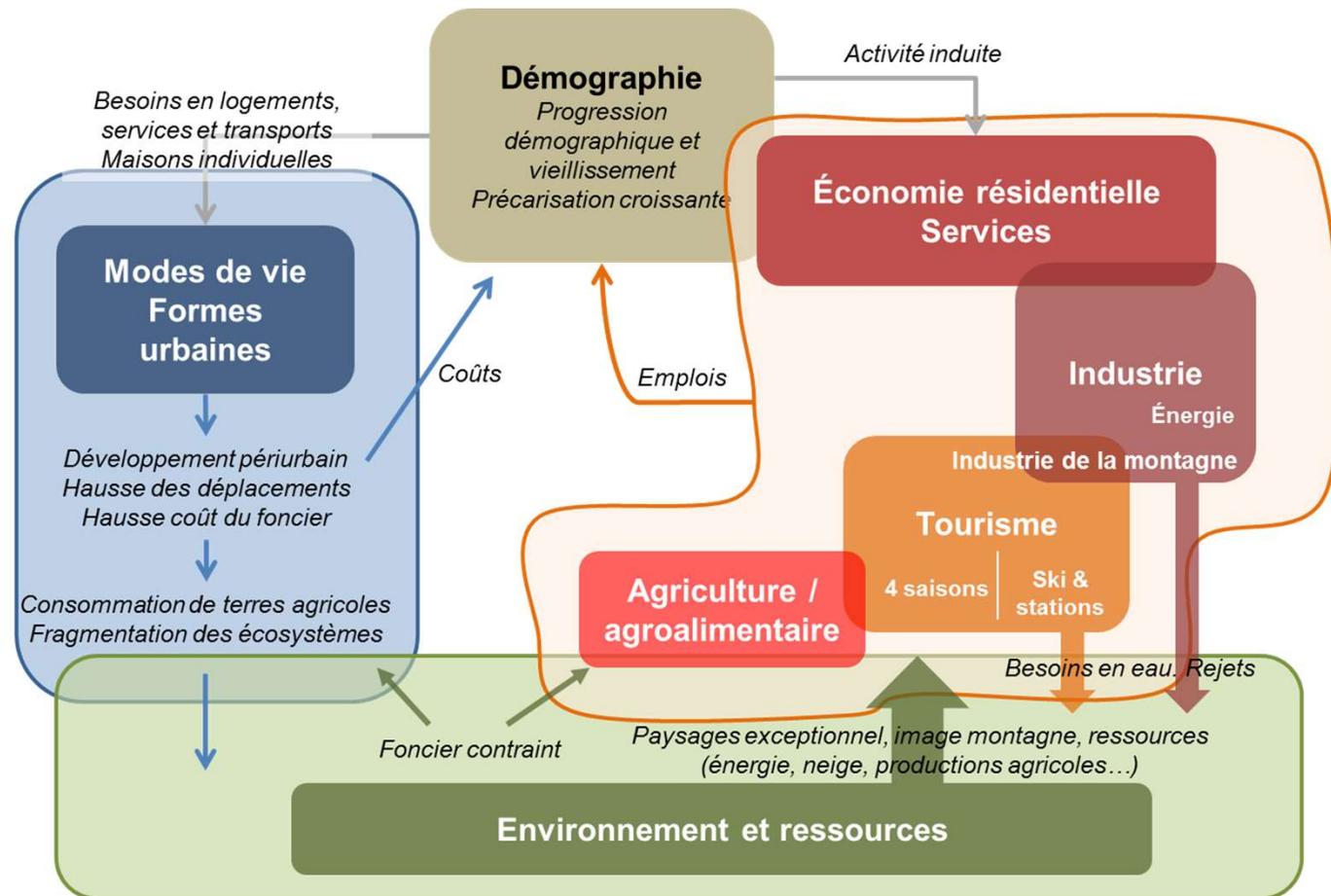
Phase 2

2. Réalisation d'une analyse systémique = socle pour une analyse prospective décloisonnée

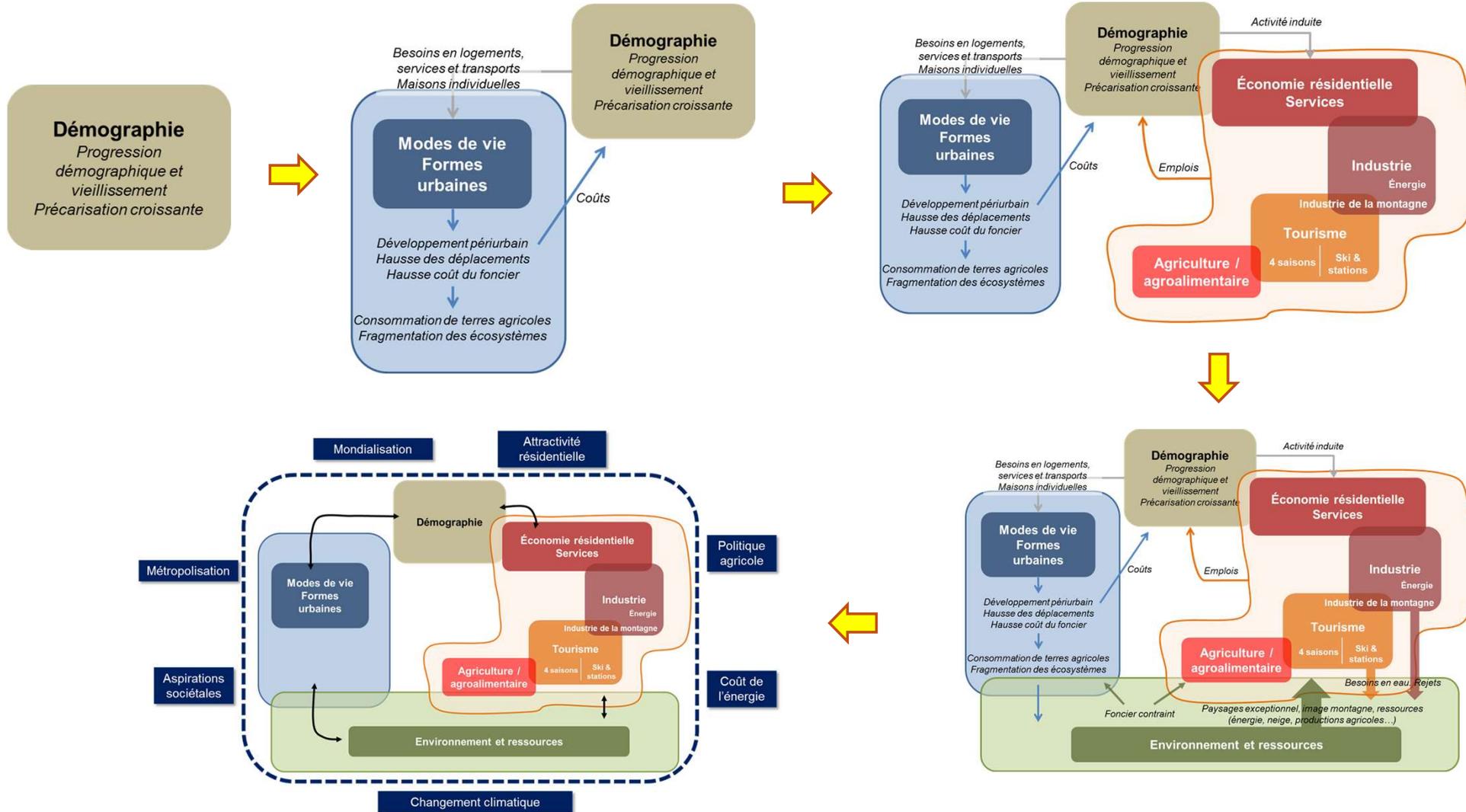
3. Croisement d'hypothèses, scénarios et préconisations

Une représentation systémique simplifiée pour donner à voir les mécanismes de fonctionnement du territoire départemental
 = qu'est-ce qui permet d'expliquer la non-durabilité du modèle ?

Schéma réalisé par le consultant (travail en chambre)



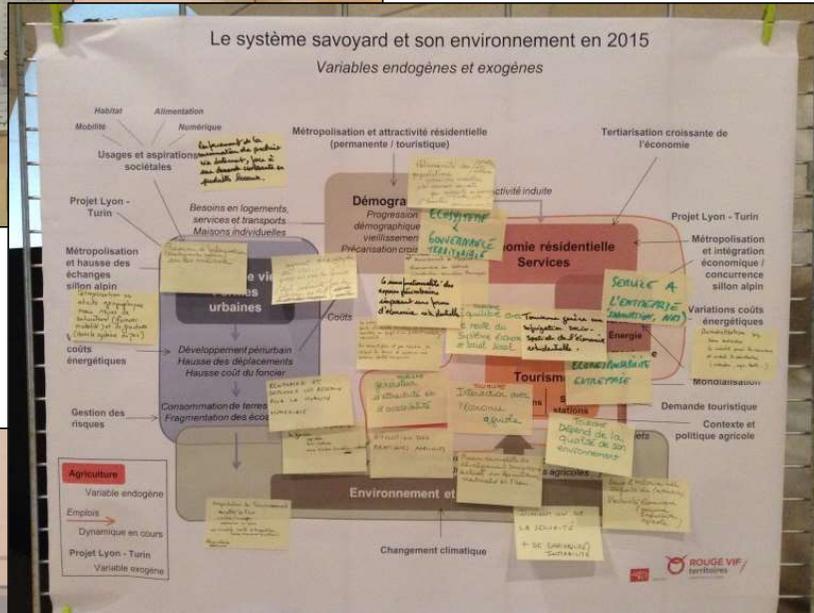
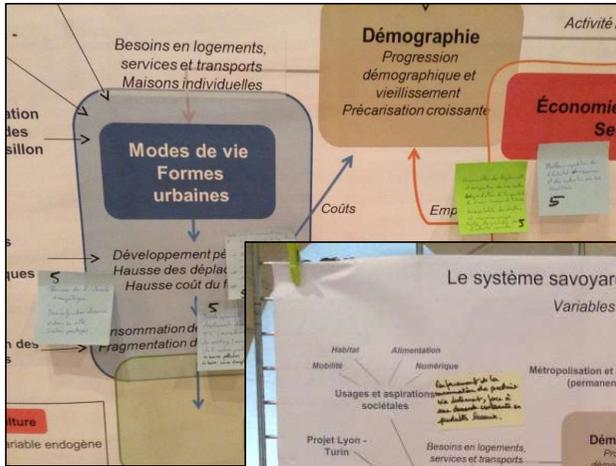
Un schéma présenté au groupe de prospective (70 participants) : présentation par étapes pour expliciter la logique de l'analyse



Enrichissement, par les participants, du schéma = quelles évolutions tendanciennes à horizon 2040 ?

9 tables de 6 ou 7 participants, chacune travaillant sur une partie du schéma

1h de travaux avant la restitution

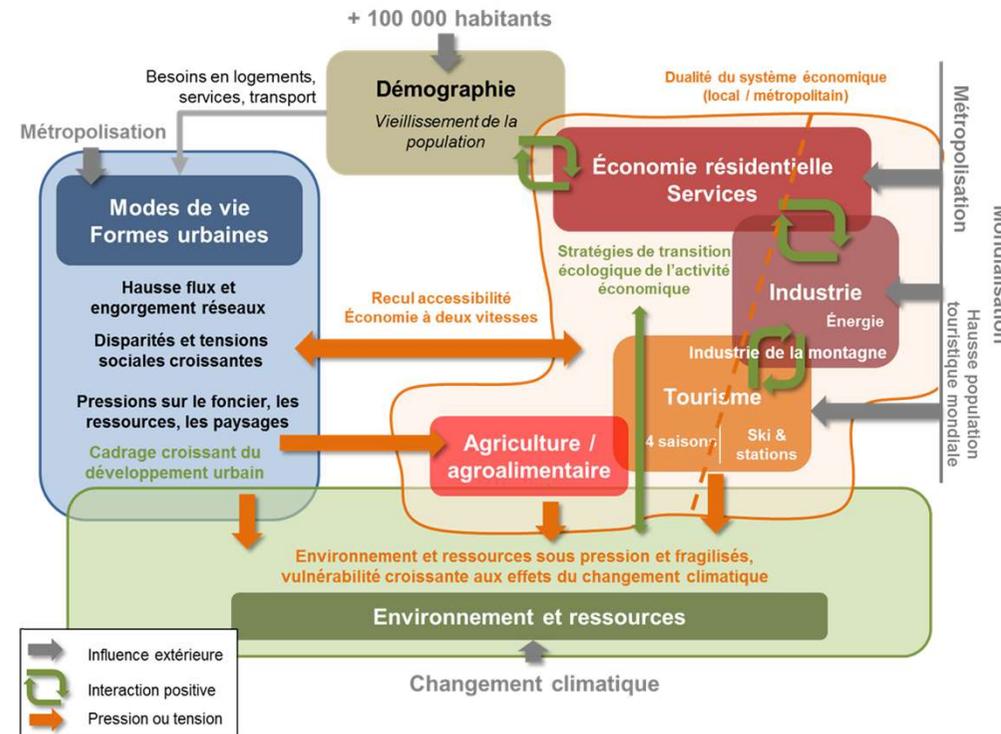
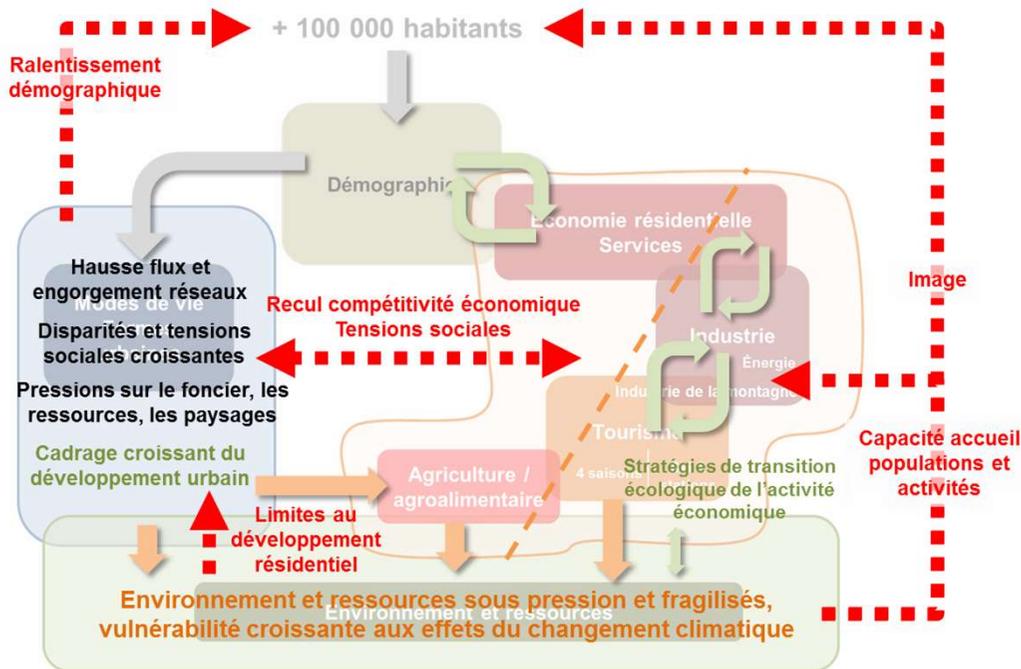


À l'issue du séminaire :

- Compilation des contributions des différents groupes
- Formalisation d'un scénario tendanciel 2040

Apports du séminaire :

- Alimentation d'une dynamique collective
- Adhésion collective au diagnostic et au scénario tendanciel



Évaluer collectivement cette expérience :

- En quoi cette expérience / méthode utilisée permet-elle de contribuer aux 4 fondamentaux de la conduite du changement systémique ?
 - Créer les conditions d'engagement, ici et maintenant.
 - Agir en coopération, tenir le cap et la durée collectivement.
 - Agir de façon systémique, impliquer les acteurs et élargir le périmètre progressivement.
 - Évaluer la valeur créée, s'intéresser aux effets de l'action sur le temps long.
- Qu'avons-nous envie de capitaliser dans le cadre de la COMAP « représentations systémiques » ?
 - Apports
 - Limites, points d'attention

Les prochains ateliers

Mercredi 15 mai (matin)

Pierre Cancé Retour d'expérience sur le cas d'une commune dont les élus en début de mandat avaient affirmé des ambitions en matière de transition écologique : appropriation de ces ambitions par la collectivités, freins et leviers.

Vendredi 14 juin

Mickaël Poiroux L'accueil administratif dans une commune nouvelle permettant de mettre en évidence les controverses et tensions qui parcourent les fonctions métier, sous la forme de plusieurs schémas

Eventuellement à compléter avec un autre retour d'expérience similaire (parcours usager)

Mardi 9 juillet

Patrick Chvedoff - Organiser une transition systémique pour une résilience territoriale (suite à la démarche "stratégie de résilience territoriale" de l'Ademe Normandie)

Jeudi 26 septembre ou mardi 15 octobre

Louise Rhodde (SCOT Pays basque ou CC Pouzauge) ?

N'hésitez pas à proposer une expérience à partager !