

# Mise en récits : les initiatives de grandes collectivités françaises

Les enseignements de  
la communauté apprenante  
Territoires narratifs  
(2023-2024)

# L'ASSEMBLÉE CITOYENNE DU FUTUR ET LA CITÉ DES TRANSITIONS

## *Renforcer les coopérations locales à Marseille*

Dès 2022, la Ville de Marseille s'est lancée dans deux démarches pour mettre en récits et en débat les trajectoires de transition auprès de la société civile et des acteur·ices socio-économiques du territoire. **L'objectif : faire remonter les besoins des habitant·es, renforcer le dynamisme associatif et la coopération en interne de la collectivité.**

### ***L'Assemblée citoyenne du futur***

L'Assemblée citoyenne du futur a été lancée en 2023 avec, en trame de fond, l'ambition de renouer un lien de confiance entre les institutions, peu familières de la concertation, et une société civile très dynamique par ailleurs. **L'objectif de l'Assemblée était ainsi de discuter des trajectoires de transition et de faire remonter à la municipalité des actions concrètes préfigurant un futur souhaitable et une vision commune de Marseille pour le futur.** Il s'agit d'une instance à vocation pérenne, issue d'une démarche volontariste de la Ville de Marseille.

Les 111 participant·es ont été, pour la majorité d'entre elles et eux, tiré·es au sort et devaient être représentatif·ves de la population. 81 des participant·es ont été tiré·es au sort parmi les inscrits sur les listes électorales. La municipalité a également démarché 14 participant·es issu·es d'associations de solidarité, ainsi que 16 jeunes de 16 à 18 ans

venant d'établissements scolaires. Depuis le lancement officiel en mars 2023, et après un week-end d'intégration les 25 et 26 mars, 10 rencontres mensuelles ont ainsi été organisées, le samedi.

**Constitués en quatre groupes, les participant·es ont exploré quatre axes de travail autour du thème général de la transition, avec pour angle d'approche privilégié la lutte contre les inégalités socio-territoriales.** La Ville a proposé deux sujets : la sobriété et le partage des usages de l'eau d'une part et le tourisme durable d'autre part. Les membres en ont proposé deux autres : la place de la nature en ville et l'autonomie alimentaire d'abord et celui de la démocratie et de l'éducation civique et citoyenne ensuite. Les membres avaient pour mission de formuler des avis, faire des propositions, émettre des vœux sur des sujets qui concernent le territoire marseillais, son fonctionnement, son espace public, son cadre de vie, son environnement. Ces propositions ont ensuite été remises à la Ville de Marseille qui s'est engagée à les examiner et à y répondre. Une fois leur faisabilité technique confirmée, elles pourront faire l'objet de propositions de délibérations au Conseil Municipal ou de vœux auprès des instances concernées (Métropole, État, EPAGE HuCA...). Par ailleurs, les règles ont été pensées pour permettre l'expression de chacun·e et des éclairages scientifiques ont été apportés par des intervenant·es choisi·es par les membres de l'Assemblée. Les services de la municipalité se rendent également disponibles pour se faire le relais de certaines demandes.

**Malgré des phénomènes de prise de leadership et quelques difficultés de coopération, la démarche a produit des effets sur les participant·es, assidu·es et très engagé·es, dont l'opinion collective a été renforcée grâce aux expertises et à la confrontation des vécus, nourrissant ainsi l'écoute mutuelle et intergénérationnelle.** La démarche a également permis d'interpeller le Maire sur des sujets qui dépassent ceux traités par l'Assemblée et de lui soumettre pour étude différentes propositions dans les cadres des thématiques travaillées par les sous-groupes. **Enfin, le climat de confiance entre l'administration et les élu·es s'en est trouvé amélioré.**



*Malgré des phénomènes de prise de leadership et quelques difficultés de coopération, la démarche a produit des effets sur les participant·es, assidu·es et très engagé·es.*

Une deuxième édition sera lancée en février 2025 pour laquelle l'administration a choisi une nouvelle méthode de recrutement, inspirée par les enseignements de la première édition. Le recrutement se fera via les listes téléphoniques, avec des quotas d'équilibre pour permettre la meilleure représentativité sociale et territoriale du panel citoyen possible. De plus, pour permettre aux citoyens de réelement « faire assemblée », plutôt que de se répartir en sous-groupes, les 111 personnes sé-

lectionnées travailleront toutes ensemble lors des premières séances sur le sujet de saisine.

## La Cité des Transitions

À Marseille, il existe un écosystème dense d'acteur·ices engagé·es pour la transition écologique et sociale, avec beaucoup d'associations ou d'entreprises d'utilité sociale travaillant sur l'agriculture urbaine, l'alimentation, ou encore les énergies renouvelables. **Pour favoriser ce dynamisme associatif, l'idée de la municipalité était de créer un outil pour renforcer la visibilité, la mise en réseau et l'ingénierie de projets, en proposant un lieu de travail mutualisé aux acteur·ices de la transition qui le souhaitent.** En 2022, une étude de préfiguration a été réalisée qui a débouché sur la création de l'association La cité des transitions. Elle poursuit son développement avec un site web qui référence les acteur·ices de la transition à Marseille et propose un agenda de leurs événements. Depuis février 2025, un espace de travail accueille, suite à un appel à manifestation d'intérêt, une dizaine d'associations.





*Pour favoriser ce dynamisme associatif, l'idée de la municipalité était de créer un outil pour renforcer la visibilité, la mise en réseau et l'ingénierie de projets.*

Ce projet est pensé dans le cadre de la démarche Marseille 2030, mise en place suite à la sélection de la Ville dans le programme européen "100 villes climatiquement neutres et intelligentes en 2030". La rédaction d'un Contrat Ville-Climat, équivalent d'un Plan climat précis et chiffré, a constitué le premier temps de la démarche. Pour en définir les axes stratégiques et projets précis à mener, huit commissions thématiques ont été constituées : Mobilité et Logistique, Energie, Bâtiment, Economie Circulaire et Déchets, Nature en ville, Agriculture urbaine et Alimentation, Mer et Littoral, Education et Sensibilisation. Elles ont permis de mobiliser des acteur-ices très divers-es (partenaires institutionnels, entreprises, associations...) : de Veolia à une association locale de réemploi dans le BTP. En appui, un comité scientifique de 15 expert-es était chargé de donner son avis sur les objectifs. La phase de mise en œuvre est désormais enclenchée. Ces commissions sont ainsi chargées de suivre l'avancée des projets et de partager les dynamiques à l'œuvre sur le territoire.

Pour aller plus loin dans cette mobilisation des acteur-ices du territoire, la Ville a choisi de créer des ateliers de travail pour approfondir des enjeux clés du territoire, identifiés dans le Contrat de Ville Climat et prioritaires pour les acteur-ices locaux-ales. Deux thématiques ont ainsi été sélectionnées : économie circulaire et réemploi dans le BTP ; végétaliser la ville par les citoyen-nes et les acteur-ices locaux-ales.

Pour travailler concrètement sur ces enjeux, il a été proposé de réunir les acteur-ices concerné-es par ces thématiques autour du montage de deux projets européens LIFE. Focaliser le travail autour du montage d'une candidature permettait de répondre aux enjeux du territoire tout en allant chercher des financements européens. Pour chaque thème, un premier atelier visait à élaborer une vision à 2030, un second à définir les actions concrètes et besoins permettant d'y parvenir, et enfin un dernier à constituer le dossier et définir le cadre de coopération.

**Ces ateliers, d'abord larges puis resserrés autour des partenaires choisis, ont permis de construire deux projets permettant de répondre aux enjeux partagés du territoire et d'embarquer au total une vingtaine d'associations, partenaires institutionnels et entreprises locales. Au-delà de la recherche de financement, cet exercice a permis de créer des liens entre les acteur-ices et des habitudes de travail qui facilitent ensuite les coopérations.**

*Image : l'Assemblée citoyenne du futur, Ville de Marseille.*

**La Fabrique des transitions anime une alliance transpartisane de territoires et de réseaux d'acteur·ices qui renouvellent la manière de conduire les transitions, à travers une approche systémique.**

**Née de la mutualisation d'expériences de territoires pionniers des transitions en France, elle réunit plus de 400 organisations publiques et privées et 1000 personnes : collectivités territoriales, réseaux d'acteur·ices, associations, entreprises, ONG, médias, universités, etc.**

**Ensemble, les alliés·es forment une communauté à la fois de partage d'expériences et d'accompagnement de territoires, pour favoriser le développement de dynamiques territoriales de transition et leur changement d'échelle.**

À l'initiative de la Ville de Paris  
et avec le soutien de l'ADEME.



Avec les contributions des  
territoires de la communauté  
apprenante « Territoires narratifs »



**DIRECTION  
DE PUBLICATION :**  
Julian Perdrigeat

**RÉDACTION :**  
Anne-Louise Nègre,  
Irwin Marchal  
et Nicolas Barennes.

**RELECTURE ET  
MISE EN PAGE :**  
Irwin Marchal

**IMPRESSION :**  
Tanghe Printing

 **La Fabrique  
des transitions**