

La cohorte Territoires pilotes : les projets des territoires

Saison 2
2023-2024



LA COMMUNE DE VIMY



Pas-de-Calais,
Région **Hauts-
de-France**



4 261 habitants



11,3 km²

LE PROJET PILOTE

Dans un premier temps, le projet pilote faisait le choix de prioriser la gestion transitoire du projet de restauration scolaire. Cette orientation avait été proposée par Extracités, dans le cadre de l'accompagnement "Territoires pilotes" saison 1 (2021-2022), suite à des entretiens et à un atelier de co-production.

L'intention ? Relocaliser la cantine dans le cœur du bourg à proximité des écoles et du bâtiment périscolaire sans changement d'approvisionnement.

L'enjeu ? Faire vivre le projet initial, volontariste et ambitieux de transition alimentaire territoriale de la commune.

LES ÉTAPES

Pour ce faire, la commune a noté **un enjeu fort autour de la coopération en interne** : elle a repéré plusieurs freins de la part de certains services concernant la volonté de faire de la restauration scolaire un projet phare de la commune. En échangeant avec la Fabrique des transitions, la commune comprend alors que si tensions internes il y a, **il s'agit plutôt d'évaluer et mettre en récit ce que le projet de restauration scolaire a produit** (changement de regards sur l'alimentation, coopération améliorée, externalités positives au delà de l'aspect financier...) et rendre désirable ce projet pour embarquer plus largement (notamment les directions et les bénéficiaires). En un mot, montrer la valeur du projet !

La Fabrique des transitions propose alors un temps d'évaluation participatif avec les participants de la première phase du projet, suivi d'un temps de projection pour penser la suite.

Entre-temps, des changements de priorités internes à la collectivité font que le projet de restauration scolaire n'est plus le plus pertinent à travailler. Les élus et agents de la commune souhaitent plutôt **un accompagnement sur la valorisation des actions de transition de la ville de Vimy au sens large, pour révéler la valeur des changements en cours dans la commune**, montrer que la transition et la conduite de changement produisent des effets et que la population embarque.

Il s'agit de mettre en récits et évaluer les "petites victoires" déjà là, ainsi que les

actions plus "invisibles" de la commune. Surtout que le service communication est en difficulté depuis plus de deux ans, avec une personne en arrêt maladie, ce qui rend quasi impossible la bonne valorisation des actions réalisées.

La Fabrique des transitions fait appel à l'allié Bien fait pour ta com, une coopérative de communication. Elle est choisie en raison de sa proximité géographique (elle est située à Lille), de son expertise sur la mise en récits et des liens professionnels qu'elle entretient déjà avec Extracités, allié accompagnateurs de la commune de Vimy en 2022.

Lors d'une réunion avec Bien fait pour ta com, la ville de Vimy et la Fabrique des transitions, le contour du projet pilote est dessiné : l'organisation d'un atelier collectif pendant deux jours, pour recueillir les actions de la collectivité auprès des équipes internes et des habitants.

L'idée est de trouver le fil conducteur et le cap pour narrer la trajectoire, l'ambition et la vision de la commune en matière de transition, afin d'embarquer les habitants et les élus. En complément, une formation des équipes internes à la communication est aussi prévue.

En raison de changements de priorités internes de la part de la collectivité et d'un calendrier qui s'est distendu, l'accompagnement est toujours en cours. Il devrait se terminer en septembre 2024.

D'AUTRES PROJETS RÉUSSIS

Des projets à potentiels systémiques qui s'inscrivent dans l'approche de la conduite de changement de la Fabrique des transitions et des enseignements des territoires pionniers.

- *Vertiges de Labour* : créé en coopération avec la commune de Loos-en-Gohelle, ce spectacle, mis en scène par Xavier Lacouture, vise à renforcer les liens entre agriculteurs et habitants et a donné lieu à plusieurs représentations en juin 2023. Pour en savoir plus, voir l'initiative *Ville de Vimy - Vertiges de Labour : mettre en récits le « monde agricole »* sur le site web de la Fabrique des transitions, rédigée à partir des temps

de retour d'expériences de l'accompagnement.

- La mise en oeuvre de fiche Action 2.0, pour travailler l'amélioration de la coopération à partir de la boussole de la coopération. Voir l'initiative *Agglomération du Beauvaisis : la boussole de la coopération* sur le site web de la Fabrique des transitions, rédigée à partir des temps de retour d'expériences de l'accompagnement.
- La charte éco-manifestation pour intégrer les dimensions liées à la transition écologique au secteur culturel, au delà du service spécifiquement dédié à la transition.



**La Fabrique des transitions anime
une alliance transpartisane de
territoires et de réseaux d'acteur·ices
qui renouvellent la manière de
conduire les transitions, à travers une
approche systémique.**

**Née de la mutualisation d'expériences
de territoires pionniers des transitions
en France, elle réunit plus de 400
organisations publiques et privées
et 1000 personnes : collectivités
territoriales, réseaux d'acteur·ices,
associations, entreprises, ONG,
médias, universités, etc.**

**Ensemble, les allié·es forment une
communauté à la fois de partage
d'expériences et d'accompagnement
de territoires, pour favoriser le
développement de dynamiques
territoriales de transition et leur
changement d'échelle.**

Avec le soutien de l'ADEME

**DIRECTION
DE PUBLICATION :**
Julian Perdrigeat

RÉDACTION
Anne-Louise Nègre
en lien avec les territoires

**RELECTURE ET
MISE EN PAGE :**
Irwin Marchal

IMPRESSION :
Tanghe Printing

