

L'autre versant des transitions des territoires de montagne

Retour sur les projets des territoires pilotes accompagnés par la Fabrique des transitions











Doubs, Région **Bourgogne Franche-Comté**.



58 668 habitants **1 034** km²



96 communes **6** com'com



Territoire à dominante rurale, dont les paysages, les milieux naturels et le patrimoine culturel sont de grande qualité, mais dont l'équilibre est fragile.



Le territoire est mis sous pression par un important développement démographique lié à la proximité avec la frontière suisse, et par les impacts du manque de neige sur le modèle touristique reposant en grande partie sur les sports d'hiver.

LE PROJET

Favoriser **l'appropriation du PNR** par les habitants du territoire (historiques et nouveaux) en les impliquant dans la **création d'une cartographie sensible** participative qui permettra de promouvoir la compréhension, l'engagement et la valorisation des valeurs du territoire.

LES IMPACTS

- Mise en place d'un Conseil scientifique
- Renouvellement du Conseil collégial de l'association Eco'lette
- Implication de la DDT et de la DREAL
- **Démarche participative** avec les

- **habitants**
- Mise en place d'un **journal de bord partagé**
- Questionnaire en ligne sur le rapport des habitants au territoire ayant suscité une centaine de réponses



Roland Martin Vice-Président du PNR Doubs Horloger et Maire de Charquemont

« Là où l'accompagnement nous a aidé, c'est pour rencontrer des personnes d'autres parcs, d'autres régions, d'autres territoires de montagne... On s'aperçoit que les problèmes sont les mêmes, même si la manière de les appréhender est différente »

Elsa Diot Cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie au sein du PNR Doubs Horloger



- « Dans le travail qu'on a fait, ce que je retiens c'est l'organisation de temps réflexif entre 4 "Fantastiques" tout au long du parcours. Le fait que chacun ait des postures et des avis différents... De nous retrouver permet de faire avancer le projet plus vite que si c'était le parc qui l'avait fait tout seul. »
- « Nous avons fait appel à des "coopérants" en externe, mais aussi en interne [...]. Avec les chargés de mission tourisme, on commence à travailler plus en systémie, de manière plus ouverte, en prenant en compte les autres travaux menés par les collègues. »
- « Ça nous a permis d'intégrer la DDT dès le début, d'anticiper les points de blocage et finalement d'aller plus vite . »

RETOUR D'EXPÉRIENCE

Comment faciliter l'appropriation individuelle et collective du Parc Naturel Régional du Doubs Horloger par ses habitants, historiques et nouveaux? Les acteurs du territoire ont choisi comme projet pilote l'organisation d'une démarche participative pour créer un outil qui permettra de promouvoir la compréhension et de favoriser l'engagement des populations dans la valorisation des valeurs du territoire.

D'après les participants au parcours, la dimension collective de l'accompagnement, qui mobilise à la fois plusieurs territoires et plusieurs typologies d'acteurs en leur sein, est une plue-value.

Là où l'accompagnement nous a aidé, c'est pour rencontrer des personnes d'autres parcs, d'autres régions, d'autres territoires de montagne... On s'aperçoit que les problèmes sont les mêmes, même si la manière de les appréhender est différente. — Roland Martin, Vice-Président du PNR Doubs Horloger et Maire de Charquemont.

Dans le travail qu'on a fait, ce que je retiens c'est l'organisation de temps réflexif entre "4 Fantastiques" tout au long du parcours. Le fait que chacun ait des postures et des avis différents... De nous retrouver permet de faire avancer le projet plus vite que si c'était le parc qui l'avait fait tout seul. — Elsa Diot, Cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie au sein du PNR Doubs Horloger.

Les modèles prônés par la Fabrique des transitions sont séduisants et porteurs de nouvelles façons de prévoir les projets, que l'on peut mettre en pratique au quotidien. C'est un changement des mentalités, gage on l'espère, de réussite.

— Sylvie Personeni, chargée de mission tourisme au PNR Doubs Horloger.

En plus de révéler des débats à travers l'approche sensible du diagnostic (autour du modèle agricole, de la cohabitation entre nouveaux et anciens habitants...), l'accompagnement a également instauré de nouvelles manières de faire entre acteurs du territoires et au sein des différentes organisations.

Tout d'abord, la participation citoyenne et la mise en récits qui sont au cœur du projet pilote porté par le territoire, avec la réalisation d'une cartographie sensible du parc à partir des ressentis des habitants, collectés à travers une enquête de terrain et des ateliers. Mais aussi l'appropriation de nouveaux outils et réflexes au sein des différentes organisations : un carnet de bord, un conseil scientifique, des coopérations inter-services ou de nouvelles modalités de réunion au sein du PNR ; davantage de transversalité au sein de l'association l'éco'lette, que ce soit lors du renouvellement du conseil collégial ou dans la manière de piloter les projets.

Nous avons fait appel à des "coopérants" en externe, mais aussi en interne avec mes collègues en paysage ou en communication. [...] Avec les chargés de mission tourisme, on commence aussi à travailler plus en systémie, de manière plus ouverte, en prenant en compte les autres

travaux menés par les collègues. — Elsa Diot, Cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie au sein du PNR Doubs Horloger.

Ces nouvelles manières de faire se retrouvent également dans les liens avec l'Etat territorial qui, en étant associé au projet dès ses prémices, a non seulement l'opportunité de mieux connaître les acteurs du territoire, mais peut aussi jouer un rôle de conseil le plus en amont possible des projets.

De nous retrouver permet de faire avancer le projet plus vite que si c'était le parc qui l'avait fait tout seul.

Ça nous a permis d'intégrer la DDT dès le début, d'anticiper les points de blocage et finalement d'aller plus vite. — Elsa Diot, Cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie au sein du PNR Doubs Horloger.

Je suis content de voir que c'est en mettant tout le monde autour de la table qu'on y arrive. — Kevin Fadin, représentant de l'association l'éco'lette, adjoint au maire de la commune de Montlebon qu'il représente au sein du PNR Doubs Horloger.

