



L'autre versant des transitions des territoires de montagne

*Retour sur les projets des
territoires pilotes accompagnés
par la Fabrique des transitions*





LE PETR PAYS DES NESTES



Hautes-Pyrénées,
Région **Occitanie**.



32 000 habitants
1 397 km²



146 communes
3 com'com



Territoire très rural, transfrontalier avec l'Espagne, composé d'une large partie montagneuse drainée par la rivière de la Neste, et des zones minérales en très haute altitude, avec de nombreux lacs et zones humides, ainsi que des prairies pâturées et des forêts et des vallées plus ou moins encaissées.



Forte présence de l'agriculture et du pastoralisme, 4 stations de ski de piste (Peyragudes, Val Louron, Piau-Engaly et Saint-Lary Soulan) et une station de ski de fond (Nistos).

LE PROJET

Développement d'une **offre touristique durable** et responsable par la co-construction de nouveaux séjours Slow Tourisme.

LES IMPACTS

- Émergence de **nouvelles pratiques de coopération** à l'échelle des trois com'com entre socio professionnels et institutionnels
- Mobilisation des socio professionnels autour d'une réponse à l'appel à projet **Formes Émergentes de Tourisme** de l'ADEME
- Élargissement progressif d'un projet centré sur le **slow tourisme** à un projet global de territoire



Marie-Pierre Meillan
Cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie
au sein du PETR Pays des Nestes

« Les socio-pros, ce sont eux qui sont revenus vers moi en me disant qu'il y avait quelque chose à faire. [...] C'est à partir de ce moment que l'on a réussi à rendre la chose concrète autour d'un vrai projet. »

Guillaume Martin
Président de l'agence de voyage Pyrénées Trekking



« Ce que j'ai apprécié, c'est la dynamique autour du projet que tout le monde s'est appropriée, toutes les parties prenantes, pour faire un travail commun. [...] J'ai trouvé qu'il y avait une belle osmose, je pourrais être dans la crainte qu'on pique mon idée, mais ce n'est pas du tout l'état d'esprit. On travaille dans la confiance et la collaboration. »

RETOUR D'EXPÉRIENCE

A l'instar de nombreux territoires de montagne, le PETR Pays des Nestes doit faire face aux enjeux de mobilité, de logements permanents, de structuration de l'offre touristique et de l'avenir des stations de ski.

Dans ce cadre, il a choisi comme projet pilote le renforcement d'une offre touristique plus durable et responsable sur le territoire, en mobilisant et en accompagnant les acteurs volontaires pour créer de nouveaux types de séjours : développement de méthodes de travail plus coopératives, régulation des flux touristiques, création de nouvelles offres autour des mobilités décarbonées.

Contrairement à d'autres territoires, l'accompagnement n'a pas permis ici de créer la dynamique multi-acteurs espérée, en raison d'une part des apports de connaissances délivrés par le tronc commun qui ont été jugés trop lourds, mais aussi d'autre part des spécificités administratives des pôles d'équilibres territoriaux.

Je reconnais la difficulté à faire territoire chez nous, notamment en raison des évolutions liées à la loi Notre, et du fait que les élus ne se reconnaissent pas dans l'instance supra. Le Pays reste une instance relativement éloignée. [...] Il y a un travail de pédagogie à faire, de longue haleine. Les 4 Fantastiques — ou Mousquetaires ! — ce n'est pas suffisant. — Maryse Beyrié, Présidente du PETR

Pays des Nestes.

Pour moi, la difficulté principale c'est de trouver ce qui fait lien. Quand on dit que chacun à son intérêt, c'est à quel moment on raccroche les intérêts des uns et des autres et on arrive à trouver le levier, que chacun dise "ça va me servir, ça va m'apporter des choses". — Marie-Pierre Meillan, cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie au sein du PETR Pays des Nestes.

Nous avons eu des difficultés au démarrage. C'est peut-être dû à notre configuration, car en plus des 4 Fantastiques, nous avons trois communautés de communes avec des approches, visions et dynamiques différentes. Ça complexifie encore plus par rapport à une simple collectivité. — Marie-Pierre Meillan, cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie au sein du PETR Pays des Nestes.

À la suite du diagnostic sensible — renommé "diagnostic sans filtre" pour l'occasion — qui a malgré tout été considéré comme pertinent en permettant "d'aborder les difficultés et les forces du territoire d'une autre façon", ce sont les acteurs socio-économiques qui ont enclenché une dynamique autour du projet pilote en se réunissant pour répondre à l'appel à projet Formes Émergentes de Tourisme de l'ADEME, dépassant ainsi les habituelles logiques de concurrence.

Les socio-pros, ce sont eux qui sont revenus vers moi en me disant qu'il y avait quelque chose à faire. [...] C'est à partir de ce moment que l'on a réussi à rendre la chose concrète autour d'un vrai pro-

jet. — Marie-Pierre Meillan, cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie au sein du PETR Pays des Nestes.

Ce que j'ai apprécié, c'est la dynamique autour du projet que tout le monde s'est approprié, toutes les parties prenantes, pour faire un travail commun. [...] J'ai trouvé qu'il y avait une belle osmose, je pourrais être dans la crainte qu'on pique mon idée, mais ce n'est pas du tout l'état d'esprit. On travaille dans la confiance et la collaboration. — Guillaume Martin, Président de l'agence de voyage Pyrénées Trekking.

Enfin, la candidature à l'appel à projet n'a pas été retenue mais la dynamique qu'il a suscitée perdure et reste plébiscitée par les acteurs socio-économiques.

J'ai apprécié la dynamique autour du projet que tout le monde s'est approprié.

Le projet sur lequel on travaille, ce n'est pas juste un projet. Là on voit une mise en musique qui commence à se faire. On voit des acteurs qui n'avaient pas l'habitude de travailler ensemble qui commencent à le faire. — Marie-Pierre Meillan, cheffe de projet Avenir Montagnes Ingénierie au sein du PETR Pays des Nestes.

Par ailleurs, l'accompagnement a également été l'occasion de replacer les enjeux touristiques au cœur des enjeux plus globaux des transitions, en lien notamment avec les problématiques de mobilité, en favorisant une approche transversale désormais considérée comme essentielle pour penser l'avenir du territoire.

Dès le départ, nous considérons que l'accompagnement était centré sur le tourisme mais qu'il n'y avait pas de transition sans approche systémique. Cela concorde avec notre volonté de faire bouger le territoire. Tous les apports méthodologiques de la Fabrique des transitions vont nous permettre de refondre le projet de territoire, avec un volet touristique mais en englobant aussi les autres thématiques. La question maintenant c'est comment on élargit. Comment on se saisit de cette méthode pour faire territoire ensemble, faire sens ? — Marc Gronnier, Directeur du PETR Pays des Nestes.

