

Accompagner les transitions en Grand Est

Le bilan de la cohorte
régionale (2023-2025)

COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉ- RATION DU GRAND SAINT- DIZIER, DER ET VALLÉES

Le territoire

- * **Localisation :** Haute-Marne (52)
- * **Population :** 56 086 hab.
- * **Superficie :** 929,70 km²
- * Communauté d'Agglomération composée de **60 communes**.

Le projet pilote

Le projet pilote du Grand Saint-Dizier vise à **structurer la consommation d'énergie renouvelable locale en créant une ou plusieurs boucles d'autoconsommation collective**, pour répondre aux enjeux de précarité énergétique, de désindustrialisation et de transition écologique d'un territoire marqué par le chômage (14,2 %), la pauvreté (17,8 %) et la perte démographique. Il s'inscrit dans **une volonté de développer une expertise énergétique territoriale**, en s'appuyant sur des acteurs publics, privés et associatifs – souvent isolés – pour cultiver une culture énergétique partagée et instaurer un réflexe de coopération entre les différentes sphères.

Contrairement à une SEM EnR – par ailleurs en cours de réflexion et dont les exigences de rentabilité limiteraient son implication dans les petits projets – le projet se concentre sur l'accompagnement des petites structures – commerces, artisans, associations – et sur la mise en réseau des besoins énergétiques locaux avec des productions vertueuses (solaire, hydroélectrique). Il vise à réduire les inégalités face aux prix de l'énergie, à valoriser les ressources locales (forêts, cours d'eau) et à créer des liens économiques et sociaux autour de

l'énergie comme objet fédérateur. Pour réussir, il repose sur une montée en compétence collective, une cartographie des besoins et des potentiels, et une gouvernance inclusive – avec des premiers acteurs engagés (comme l'entreprise Miko) et des partenaires techniques (Réseau Cler, DDT, SEM Grand Est). La réussite se mesurera à la création de boucles opérationnelles, à l'implication des acteurs non traditionnels (associations, citoyens) et à la capacité à anticiper la future SEM, en construisant dès aujourd'hui les outils, les réseaux et les réflexes de transition énergétique locale, juste, inclusive et résiliente.

Les impacts positifs

- * **Effet « déclic » :** changement de point de vue d'élus sur l'autoconsommation collective ;
- * **Effet « déclencheur » :** élargissement du cercle à la demande d'acteurs locaux pour intégrer le groupe de travail ;
- * **Effet « germe » :** rythme de rencontre régulier (processus-momentum) favorisant le partage de bonnes pratiques ;
- * **Effet « alliance » :** mobilisation réussie d'appuis externes grâce à l'agent moteur ;
- * **Effet « amplificateur » :** le projet pilote a concrétisé la recommandation n°3 de l'analyse sensible (coopération avec les acteurs socio-économiques), créant un projet commun entre la collectivité, un acteur privé (Miko) et d'autres services de la collectivité (Bâtiments), alors qu'ils travaillaient auparavant de manière isolée ;
- * **Effet « alliance » :** le projet a généré une dynamique forte, parvenant à embarquer des alliés clés, notamment le chef de service du patrimoine bâti (initialement peu intéressé) et des référents énergie motivés.

Les limites

- * **La transversalité interne** est difficile à mettre en œuvre car les autres chefs de service ne voient pas l'intérêt d'intégrer la transition écologique dans leurs projets ;



- * **La participation citoyenne** est difficile à tenir et la moins avancée, par manque de moyens, de méthode et par une forte réticence des élus sur cette dimension ;
- * **Le projet est jugé "trop technique"**, nécessitant un effort important sur la mise en récits pour le rendre visible, facile à comprendre et valorisable par les élus ;
- * **Le vocabulaire utilisé** pour présenter la démarche a généré des incompréhensions chez certains Vice-Présidents.

Le point de vue du territoire

L'intention de travailler sur la consommation d'énergies renouvelables locales n'a pas évolué depuis la note d'intention, mais le projet pilote s'est affiné grâce à l'accompagnement. **La délégation a appris à adopter une approche par "petits pas"** (l'autoconsommation collective sur une crèche) pour garantir le succès et l'apprentissage, plutôt que d'attendre le franchissement d'une étape plus complexe : la création de la SEM (Société d'Économie Mixte). **Le dispositif a été essentiel pour créer un lien et une dynamique de coopération inédite entre la collectivité et l'acteur économique Miko**, concrétisant ainsi la recommandation issue de l'analyse sensible.

Cependant, le succès est freiné par la structure pyramidale de la collectivité et le manque de temps des techniciens d'autres services, compliquant la transversalité et la mobilisation des élus. L'équipe retient l'inspiration et la qualité des échanges en présentiel comme un véritable atout du dispositif.

Le point de vue de la Fabrique des transitions

Issue du territoire le plus urbain et industriel de la cohorte, la délégation de la CA du Grand Saint-Dizier, Der et Vallées était marquée par la forte implication d'un acteur industriel de premier plan. La manière de penser le projet pilote en a été impactée, mais cela nous a incités à enrichir le tronc commun sur la questions des modèles économiques. En effet, l'implication d'un acteur économique dont l'impact est structurant, tant sur les emplois que sur la consommation d'énergie ou les mobilités, est assez peu fréquente pour être souligné. Cela souligne également la volonté de la collectivité de travailler main dans la main avec les acteurs économiques du territoire, dans une logique de coconstruction.

La Fabrique des transitions anime une alliance transpartisane de territoires et de réseaux d'acteur·ices qui renouvellent la manière de conduire les transitions, à travers une approche systémique.

Née de la mutualisation d'expériences de territoires pionniers des transitions en France, elle réunit plus de 400 organisations publiques et privées et 1000 personnes : collectivités territoriales, réseaux d'acteur·ices, associations, entreprises, ONG, médias, universités, etc.

Ensemble, les allié·es forment une communauté à la fois de partage d'expériences et d'accompagnement de territoires, pour favoriser le développement de dynamiques territoriales de transition et leur changement d'échelle.

**DIRECTION
DE PUBLICATION**
Julian Perdrigeat

RÉDACTION
Benoît Thévard,
Lucas Bonnet

MISE EN PAGE
Irwina Marchal