

LA FABRIQUE DES TRANSITIONS

Présentation

LA RAISON D'ÊTRE / VISÉE

*Une association loi 1901 qui développe et anime une **alliance** pour **orienter les territoires** en faveur de la **transition écologique**, outiller les acteur·ices locaux·ales pour piloter des processus démocratiques territorialisés de **conduite de changement** ; mettre ces expériences en lien pour **faire système**.*

*« Davantage visible aujourd'hui, **la transition recompose les clivages politiques et exacerbe les conflits** d'usage sur le terrain. Les choix de société s'en trouvent polarisés et la transition peut cliver lorsqu'elle est conduite de manière injuste, descendante et autoritaire. Elle bouleverse les modèles de développement historiques, ce qui oblige à **dépasser la seule réponse technologique** et à **interroger l'évolution des modes de vie** (énergie, alimentation, transports, loisirs, etc). C'est un lourd travail de **réorientation du 'paquebot territorial'** qui se joue. »*

UNE DÉMARCHE EXPÉRIMENTALE

La Fabrique des transitions est née à la suite de la réunion de **territoires pionniers des transitions en France** qui ont souhaité **transmettre leurs enseignements** à d'autres territoires.

2016 - 2019

2020



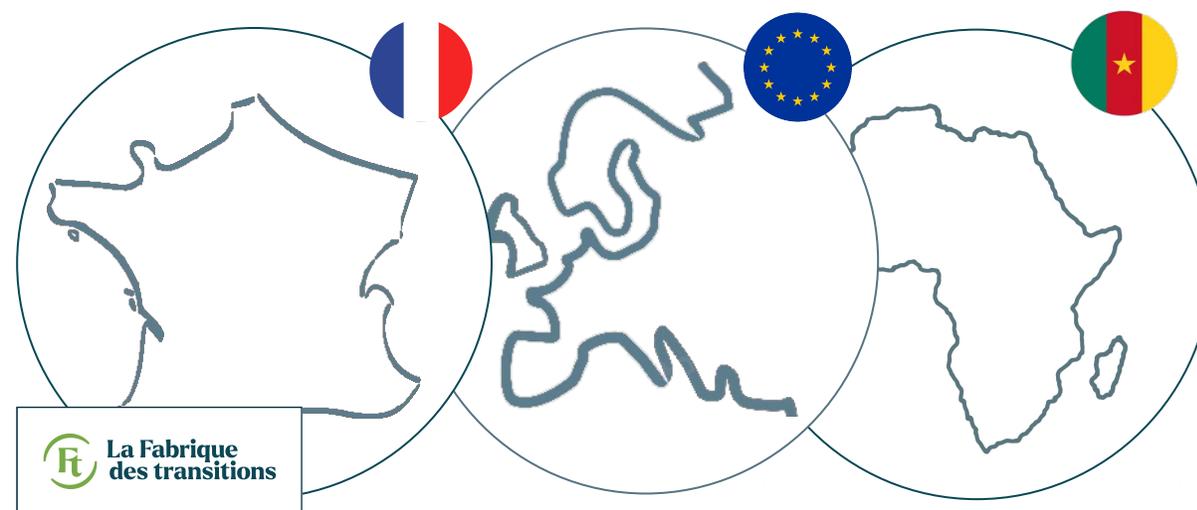
Villes pairs

Lire

TRIBUNE

« Pour en finir avec l'impuissance, développons ensemble une fabrique des transitions territoriales. »

Lire



Découvrir l'histoire

L'ASSOCIATION

Une équipe salariée

Un bureau

Un conseil d'administration

Des membres de l'association

Découvrir la gouvernance



Pour définir ses orientations
et présenter son bilan

L'Assemblée Générale Ordinaire



Pour évaluer et co-construire
la dynamique d'alliance

L'Assemblée des alliés

Avec le soutien



Et des collectivités
accompagnées

L'ASSOCIATION

Les membres du conseil d'administration

- **Samuel AUBIN**, Collège des Transition Écologiques et Sociétales.
- **Anne AUCLAIR**, Réseau Cler.
- **Emmanuel BERTIN**, Cerdd.
- **Philippe CARBASSE**, UNADEL.
- **Jean-François CARON**, ex-Loos-en-Gohelle.
- **Madeleine CHARRU**, ALTAA.
- **Sébastien DEFIX**, Département du Puy-de-Dôme.
- **Laurent FUSSIEN**, ALEC Rouen Normandie.
- **Pierre GERARD**, CEC Massif Central.
- **Noël LENANCKER**, ex-Conseil Régional Nord-Pas-de-Calais.
- **Benjamin MARIAS**, Ville d'Annecy.
- **Barbara NICOLOSO**, Virage Énergie.
- **Sylvie PAVLISTA**, PETR Causses et Cévennes.
- **Claire ROUMET**, Energy Cities.
- **Patrice VUIDEL**, ATEMIS.
- **Julien WOJCIESZAK**, Ville de Vimy.

Le bureau

- **Jean-François CARON**, Président.
- **Anne AUCLAIR**, Vice-Présidente.
- **Noël LENANCKER**, Vice-Président, Trésorier.
- **Claire ROUMET**, Vice-Présidente.

Les membres de l'association

- **Christophe BENNET**, Ville de Cergy / FNADAC.
- **Pierre CALAME**, Citego.
- **Julien FRAT**, PETR Albigeois et Bastides.
- **Wandrille JUMEAUX**, Ville de Lyon / Le Lierre.
- **Bruno LHOSTE**, Inddigo.
- **Aurélie MEZIERE**, Le Plessé.
- **Alexandre MONNIN**, ESC Clermont-Ferrand.
- **Antoine RAYNAUD**, Loos-en-Gohelle.
- **Michael RESTIER**, ANPP.
- **Verra VIDAL**, La Coop des Communs.

L'ALLIANCE DE TERRITOIRES



[Voir les alliés](#)

+ 500

organisations

+ 1000

personnes

- **Collectivités** (communes, métropoles, PETR, conseils départementaux...);
- **Réseaux d'acteur·ices**, de villes, thématiques;
- **Associations de professionnels**;
- **Bureaux d'études, consultants**;
- **Centres de recherche** et de formation, universités;
- **Entreprises**, coopératives, structures de l'ESS;
- **Société civile organisée**, organisations non gouvernementales;
- **Médias**, maisons d'édition...

DES ALLIÉ·ES RÉUNI·ES PAR UNE CHARTE

*"Nous, acteur·ices divers·es engagé·es dans la transition des territoires, pensons que le temps est venu d'unir nos forces, nos expériences, notre énergie pour contribuer à un **changement d'échelle**, en accompagnant les très nombreux territoires désireux d'avancer dans la transition et en constituant une force, **une alliance** avec des mouvements semblables, capable de **provoquer et de consolider les changements nécessaires**."*

1

*Constituer une **communauté apprenante** pour enrichir un **patrimoine commun**.*

3

*Proposer ensemble des **changements de modèles**.*

2

*Mettre ce patrimoine **au service des transitions**.*

4

*Favoriser le déploiement d'une ingénierie de la **conduite de changement systémique**.*

[Lire la Charte](#)

LA CONDUITE DE CHANGEMENT

*Une approche **systemique***

*Qui considère l'ensemble des **enjeux inter-reliés** et pense les **systemes***

*Une action **politique** mais **transparente***

*Qui vise des **changements de modèles** sans pré-établir des **alternatives désirables***

*Une **ingenierie** par et pour les **territoires***

*Fondée sur le **transfert d'expériences** et le **pairs-à-pairs***

*Un rôle de **tiers-facilitateur** et de **tiers-garant**, dans une logique d'**alliance***

*Tous les dispositifs sont **co-construits** avec les **territoires**, les **alliés** et les **partenaires***

LES 4 FONDAMENTAUX

Les principes directeurs issus de l'expérience de territoires pionniers des transitions en France, pour conduire la transformation systémique des territoires.



Lire

- 1** *Créer les conditions d'engagement, ici et maintenant.*
- 2** *Agir en **coopération**, tenir le cap et la durée collectivement.*
- 3** *Agir de façon **systémique**, élargir progressivement.*
- 4** *Évaluer la valeur créée, s'intéresser aux effets de l'action.*

LES 4 FANTASTIQUES

*Pour favoriser le développement d'écosystèmes d'acteur·ices territorialisés fondés sur la **coopération**, avec une entrée assumée via **les collectivités** (nombre non limitatif).*



[Lire](#)

Mister Fantastique est l'élu·e

Particulièrement souple et agile

La Chose est l'agent·e

Incarnant la force sur le temps long

La Femme Invisible est l'État territorial

Qui est partout sans qu'on ne le voit

La Toche est l'acteur·ice socio-économique

Sans lequel le territoire s'éteint

LES 5 DIMENSIONS DE LA MISE EN RÉCITS

Au-delà du "changement des imaginaires" et du "storytelling", la Mise en récits est un véritable outil de conduite de changement, pour faire émerger des récits collectifs au sein des collectivités et des territoires.



[Lire](#)

- 1 **Mettre en trajectoire**
- 2 **Communiquer sincèrement**
- 3 **Faire émerger des récits alternatifs**
- 4 **Raconter la coopération**
- 5 **Évaluer la valeur créée**

UN CORPUS PARTAGÉ, COLLECTIF

L'approche de la Fabrique des transitions est inspirée et nourrie par les travaux des alliés (non exhaustif).

Loos-en-Gohelle



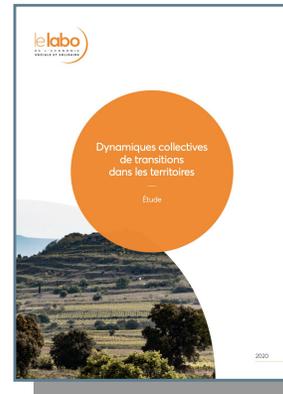
[Lire](#)

UNADEL



[Lire](#)

Labo de l'ESS



[Lire](#)

IE-EFC ATEMIS



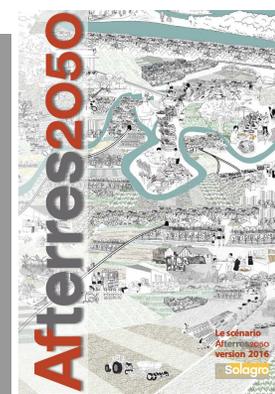
[Lire](#)

négaWatt



[Lire](#)

Solagro



[Lire](#)

Cerdd



[Lire](#)

CTES



[Lire](#)

LES DISPOSITIFS D'ANIMATION

La permanence

Tous les premiers mardis du mois en visioconférence pour poser des questions et faire des propositions.

Les sessions d'initiation

Pour s'initier aux fondamentaux lors d'une matinée en visioconférence ou d'une journée en présentiel.

Les chantiers

Pour produire collectivement des outils, des dispositifs ou des ressources au service des territoires en transition.

Les communautés apprenantes

Pour partager des expériences et tirer des enseignements communs.

LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

Les accompagnements en cohorte

*Des accompagnements **collectifs** de territoires et leurs « **4 Fantastiques** », à l'échelle nationale ou territoriale (Région, Département...).*

Les accompagnements expérimentaux

*Des accompagnements **individuels et évolutifs** de territoires, **co-construits sur le temps long**.*

Les appuis ponctuels

*Des appuis **sur demande** auprès de territoires ou d'allié·es : interventions inspirantes, analyses sensibles, appuis stratégiques, animations, etc.*

LES DISPOSITIFS D'AMORTISSEMENT

LES CHANTIERS RÉCENTS

Pour produire collectivement des outils, des dispositifs ou des ressources au service des territoires en transition.

Représentations systémiques

*Outiller les acteur·ices de la transition avec des **représentations visuelles** de la systémie, animé par Frédéric Weill (**Futuribles**)*

Trajectoires de transformation

*Étudier **trois modèles** de transformation territoriale, animé par Mickaël Poiroux (**Vagues Horizons**)*

Voyages apprenants

*Créer **une offre collective** de voyages apprenants, animé par Charlotte Tardieu (**Réseau Cler**)*

Éducation populaire et transition juste

*Mutualiser **les apports de l'ESS, de l'éducation populaire et de la conduite de changement** au service de la transition, co-animé avec **Le Labo de l'ESS** et **e-graine**.*

LES COMMUNAUTÉS APPRENANTES RÉCENTES

Pour partager des expériences et tirer des enseignements communs.

Mise en récits (depuis 2021)

Ouvert à tous·tes, pour analyser collectivement des **initiatives territoriales** de mise en récits.

Co-animée avec le Cerdd, avec une centaine de participant·es.



Mise en récits : 12 initiatives territoriales pour s'inspirer

Mise en récits : les initiatives de grandes collectivités françaises

Territoires narratifs (2023-2024)

Avec les **élu·es et agent·es** de grandes collectivités françaises pour renforcer la **mise en oeuvre** de l'approche narrative.

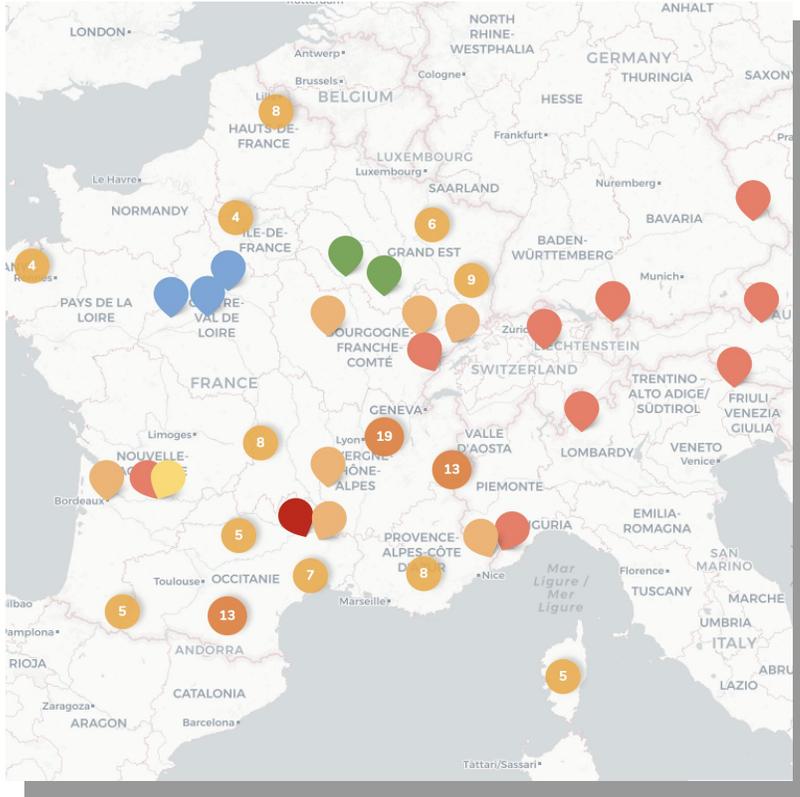
Avec les villes de Paris, Lyon et Marseille, les métropoles de Rouen-Normandie et de Rennes, le Département du Puy-de-Dôme.

[Lire](#)

[Lire](#)

LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

LES TERRITOIRES ACCOMPAGNÉS



[Voir la carte](#)

140

territoires accompagnés

104

territoires en cohorte

21

territoires de manière expérimentale

17

territoires de manière ponctuelle

LES ACCOMPAGNEMENTS EN COHORTE

Des accompagnements collectifs de territoires et leurs « 4 Fantastiques », à l'échelle nationale ou territoriale (Région, Département...).

Territoires pilotes saison 1 et 2



10 territoires pilotes à l'échelle nationale (2021-2022 et 2023-2024).

Avenir Montagnes Ingénierie



62 territoires lauréats dont 9 territoires pilotes (2022-2024).

Cohortes régionales Occitanie et Grand Est



8 territoires en Occitanie et 9 territoires en Grand Est, ainsi que les Régions (2024-2025).

Territoires adaptés au climat de demain



25 collectivités à l'échelle nationale (2024-2025).

LES ACCOMPAGNEMENTS EXPÉRIMENTAUX

Des accompagnements individuels et évolutifs de territoires, co-construits sur le temps long.

Villes résilientes



*Une coopération réciproque entre les communes de **Loos-en-Gohelle** et de **Yaoundé VI** autour des enjeux de résilience (depuis 2020).*

Département du Puy-de-Dôme



*Le développement d'une **Fabrique départementale** des transitions (depuis 2020).*

Ville de Lyon



*La **mise en récits** de la démarche de neutralité carbone à l'horizon 2030 (depuis 2023).*

LES ACCOMPAGNEMENTS EXPÉRIMENTAUX

Des accompagnements individuels et évolutifs de territoires, co-construits sur le temps long.

Beyond Snow



*La transition des territoires de montagne à l'échelle européenne, avec **12 partenaires** situés dans **6 pays** différents (2022-2025).*

RESPIR



TERRE & FILS

*Le développement des **communes rurales** par la valorisation des **patrimoines locaux** (2024-2025).*

Grand Bergeracois Audacieux



*L'expérimentation d'un **média local** au service des **coopérations territoriales** (2023-2025).*

LES APPUIS PONCTUELS

Des appuis sur demande auprès de territoires ou d'allié-es : interventions inspirantes, diagnostics sensibles, appuis au positionnement, animations, etc.

Massif Central en Transition



Appui de l'allié RURENER dans la création d'une **fabrique locale des transitions** avec **3 territoires** (2022-2024).

Région Bretagne



Appui à la **Mise en récits** interne de la Direction Transition Écologique (2025).

IRIS-E



Appui de l'Université et de la Métropole de Rennes pour élaborer **des processus de transition partagés** (2025).

RESSOURCES

LA CONDUITE DE CHANGEMENT



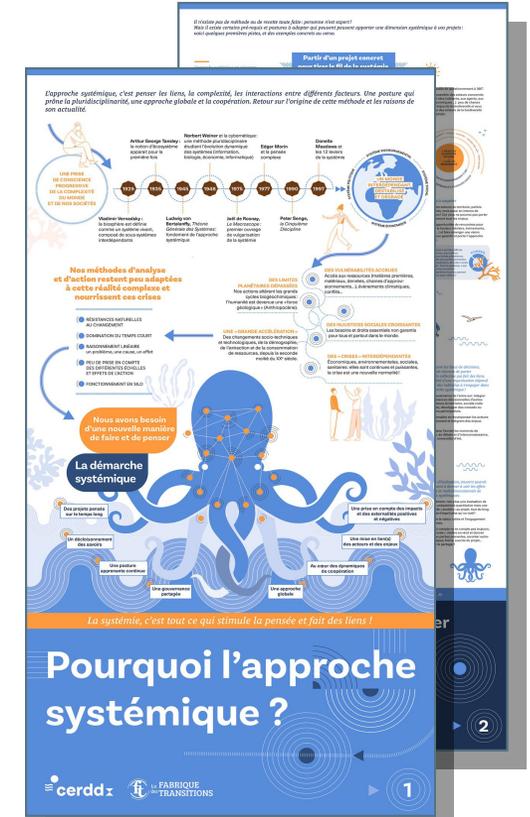
Lire



Lire



Lire



Lire

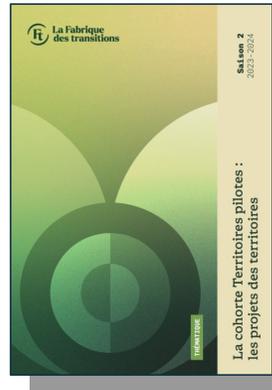


LES PROJETS PILOTES

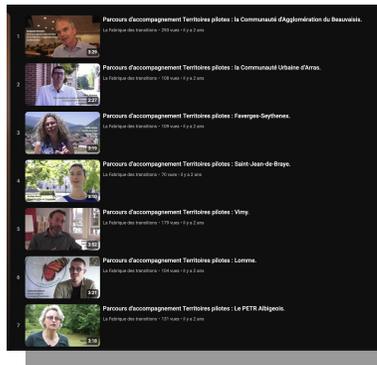
La cohorte « Territoires pilotes » (2021-2024)



[Écouter](#)



[Lire](#)



[Regarder](#)

- **Ville de Vimy** : améliorer la résilience alimentaire
- **PETR Albigeois et Bastides** : faciliter la coopération
- **Ville de Reungy** : valoriser les déchets
- **Communauté urbaine d'Arras** : un nouvel imaginaire pour les mobilités
- **Ville de Lomme** : se former aux coopérations
- **Ville d'Annecy** : expérimenter des logements sobres
- **Ville de Faverges-Seythenex** : mieux et moins - le défi de la sobriété
- **Agglomération du Beauvaisis** : vers une commande publique plus durable
- **Ville de Saint-Jean-de-Braye** : fédérer avec la mise en récits
- **Li'O** : l'ESS au service des territoires (retour d'expérience inspirant)

« On ne vient pas plaquer des solutions toutes faites, on est sur de l'accompagnement à la réflexion qui vient nous aider dans l'élaboration de nos pistes d'action. »

LES PROJETS PILOTES

La cohorte « Avenir Montagnes Ingénierie » (2022-2024)



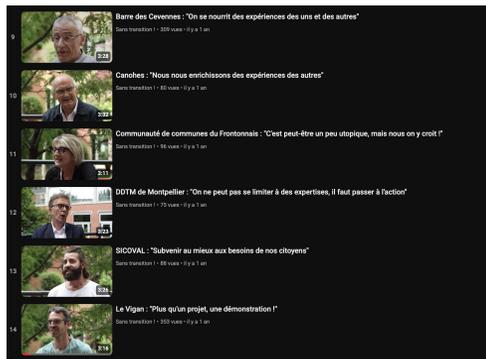
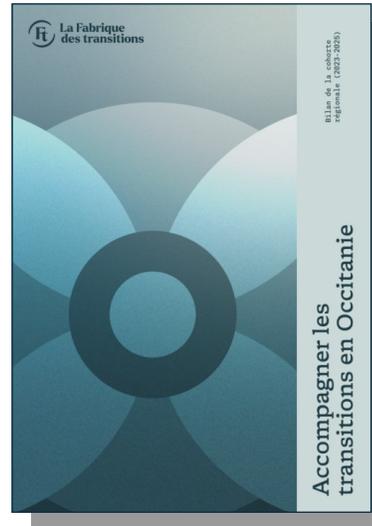
[Lire](#)

- **PETR Causses et Cévennes** : un GR de Pays pour mettre en valeur l'identité locale
- **PETR Pays de Sarrebourg** : restructurer l'offre touristique des sentiers de randonnée
- **Com'Com Maurienne Galibier** : une centrale photovoltaïque villageoise
- **Com'Com Coeur de Chartreuse** : un nouveau modèle pour le domaine skiable
- **PNR Doubs Horloger** : une cartographie sensible avec les habitants
- **ENJ-Bellefontaine** : co-construire un projet de transition écologique
- **PETR Pays des Nestes** : développer une offre touristique durable
- **PETR de l'Ariège** : fédérer autour d'un événement
- **PNR du Luberon** : anticiper et instruire les conflits

« L'accompagnement a permis d'**apaiser les relations**, en jouant un rôle de médiateur sur le territoire, en créant une **communauté**. Ce qui revient, c'est vraiment la création d'un nouvel espace de dialogue, assez nouveau car c'est un **dialogue public-privé**. Ça a aussi repositionné la relation entre élus et agents et aidé à renforcer notre **culture commune**. »

LES PROJETS PILOTES

La cohorte régionale « Occitanie » (2024-2025)



[Regarder](#)

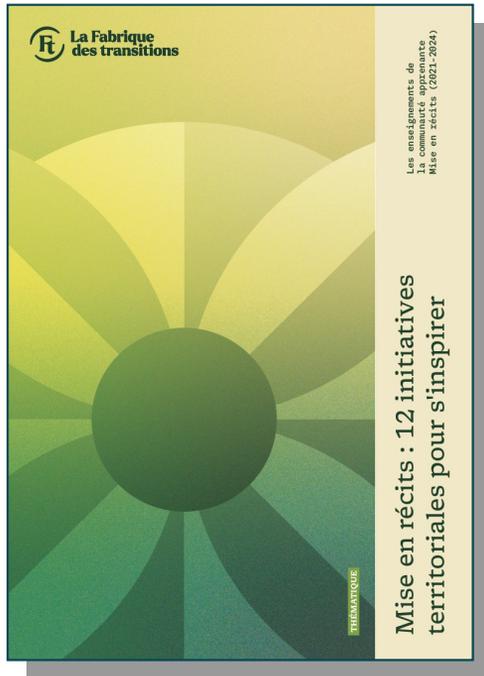
[Lire](#)

- **Barre des Cévennes** : construire un éco-hameau
- **Canohès** : revitaliser le centre bourg
- **Com'Com du Frontonnais** : développer les ENR locales
- **Le Vigan** : rénover le groupe scolaire
- **Montpellier Méditerranée Métropole** : structurer une filière de réemploi du BTP
- **Saint-Hilaire-de-Brethmas** : améliorer les coopérations entre services
- **Gruissan** : objectif "première station balnéaire sans voiture"
- **SICOVAL** : faciliter les mobilités

« L'accompagnement nous a poussés à **aller au-delà** de ce que nous aurions fait seuls, à **prendre conscience** de la complexité des transitions et de la nécessité d'**aller plus loin**. »

LES INITIATIVES : MISE EN RÉCITS

Mise en récits : 12 initiatives territoriales pour s'inspirer



[Lire](#)

- **Val d'Ile-d'Aubigné** : mettre en mouvement
- **Malaunay** : concilier communication et mise en récits
- **La Traverse** : résider pour mieux raconter
- **Quadrant Conseil** : évaluer la valeur créée
- **Grand Bergeracois Audacieux** : un média au service des coopérations locales
- **TerraLab** : déconstruire les récits dominants
- **Maxime Pallier** : ce que les paysages font aux récits (et vice-versa)
- **Récits Danses** : la mise en récits d'un quartier populaire
- **Les Essaimeurs** : des histoires pour y croire
- **L'Université de la Pluralité** : les récits du futur
- **Futurs Proches et Virage Énergie** : imaginer le futur
- **Vimpy** : le théâtre pour apaiser les relations entre urbain·es et agriculteur·ices

« Travailler l'**identité** permet d'ouvrir des possibilités en redécouvrant des pépites potentielles, de renouer avec la **fierté** et de fournir un **socle enthousiasmant** sur lequel fonder la suite du travail de mise en récits. »

LES INITIATIVES : MISE EN RÉCITS

Mise en récits : les initiatives de grandes collectivités françaises



[Lire](#)

- **Ville de Lyon** : l'Agora et le Pacte Lyon 2030
- **Les Métropoles de Rouen-Normandie et de Rennes** : mettre au travail les controverses territoriales
- **Ville de Marseille** : l'Assemblée citoyenne du futur et la Cité des transitions
- **Ville de Paris** : « Paris à 50°C »
- **Ville de Nantes** : « Demain n'attend pas »

« [Le travail de mise en récits] permet d'**accélérer le rythme des initiatives de transition** portées à l'échelle du territoire. »

« À travers la **co-construction du récit**, la communication peut aussi devenir un **levier d'implication** des différent·es acteur·ices du territoire. »

ET AUSSI...



[Écouter](#)

[Revue de presse](#)

Quand les Cévennes fabriquent leur transition

Retour sur l'accompagnement du PETR Causses et Cévennes dans le cadre de la cohorte « Avenir Montagnes Ingénierie ».

*« L'avenir des **territoires en transition**, ce sont des territoires qui s'appuient sur leurs **ressources locales**, sur leurs habitants et leurs acteurs, mais qui sont aussi très **ouverts sur l'extérieur** et dans des dynamiques de **partage d'expériences**. » — Matthieu Eybalin, coordinateur du PETR Causses et Cévennes.*

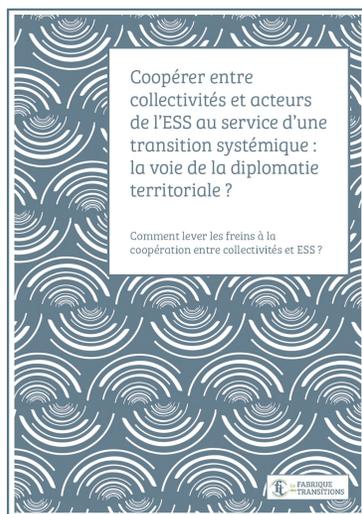
ET AUSSI...

Le hors-série de Horizons Publics



[Lire](#)

L'étude-action « ESS et transition »



[Lire](#)

L'Agora des 4 Fantastiques



[Lire](#)

Les 4 Fantastiques du Grand Est



[Lire](#)

Le podcast « Grand Est : les territoires ruraux fabriquent leur transition » (Les Défricheurs)

- #1 - Les analyses sensibles
- #2 - La définition des projets pilotes
- #3 - Transition et nouveaux modèles économiques
- #4 - Ruralités et transition
- #5 - La mise en récits
- #6 - La coopération multi-échelles
- #7 - Le pair à pair
- #8 - Évaluer et maintenir l'engagement

À paraître

ET AUSSI...

Les infolettres des accompagnements en cohorte envoyées aux participant·es

Territoires pilotes

Newsletter #1 : l'accompagnement est lancé !
La lettre des Territoires Pilotes
FABRIQUE DES TRANSITIONS
NOV 15, 2023

Bienvenue à toutes et à tous,
Si vous recevez cette newsletter, c'est que vous vous êtes engagé·es dans le programme Territoires Pilotes. Si ce n'est pas le cas, bienvenue à vous, sachez que des membres de votre collectivité travaillent pour déployer la transition et avancer vers un monde de vie plus durable. Cette newsletter a pour objectif de vous rappeler ce qu'il s'est passé ces derniers semaines dans les territoires accompagnés. Ils sont encadrés par l'Association de Promoteurs de la Fabrique des Transitions et leurs alliés. Une multitude d'acteurs (privés comme publics) avec le volonté de porter les 10 territoires pilotes vers un avenir global de transition.

Édito
L'été Tramonçin - les territoires autochtones
C'est parti ! Après plusieurs mois de préparation et d'attente, le lancement officiel du programme Territoires Pilotes s'est déroulé le 15 octobre dernier, à Paris. Avec, à l'agence de la Fabrique des Transitions, Notre média, Territoires Autochtones, en en en. Nous sommes ravi·es d'embrayer dans ces territoires. 12 mois de construction et de déconstruction, de remise en question et de mise en mouvement.
Chaque territoire arrive avec ses idées et ses envies. Les alliés leur ont prévu un parcours complet. La coopération de l'ensemble des acteurs devrait permettre d'avancer plus vite, mais surtout plus bien, entre transitions et mutations. Le monde de demain se construit dès aujourd'hui. Le programme est d'ailleurs basé sur du concret puisque il s'appuie sur le réseau des villes, Pays et territoires ruraux de la région. Dans la transition comme la coopération, il existe des implications et des clés de succès.
Nous n'avons pas de doute. Ces 12 mois seront tout aussi riches que décisifs. Nous espérons que cette newsletter, que vous recevrez chaque mois, sera un point de repère sur les avancées des uns et des autres. Elle sera également une source d'inspiration. Car ne parlez pas de votre propre objectif commun. Nous sommes tous partis sur la même envie : réaliser l'avenir bouge les lignes et engager un mouvement global.
N'hésitez pas à nous écrire lorsque vous souhaitez partager des éléments avec les autres membres du programme Territoires Pilotes. Une belle aventure est désormais lancée.

Lire

Avenir Montagnes Ingénierie

Entrer dans la danse
Au sein du parcours d'accompagnement des territoires Avenir Montagnes Ingénierie, animé par la Fabrique des Transitions et ses alliés, le tronc commun a pour but de fournir un apport en connaissances sur la transition écologique et énergétique en montagne, afin de coproduire une culture partagée de l'ingénierie de la conduite du changement systémique.
À travers une série d'infolettres qui vous seront envoyées tout au long du parcours, nous vous proposons de revenir régulièrement sur les différentes séances.
La séance de lancement à Paris le 1er septembre 2023 a permis de fixer le cadre d'ambitions de cette aventure collective. Face à la grande diversité, il s'agit de changer de modèle et d'échelle, et de reconstruire le lien avec le territoire. Pour y parvenir, Jean-François Gascot (présent de l'Association de promotion de la Fabrique des Transitions) a insisté l'importance du clair et du précis à travers l'expérience de la Loi de Climat dans le territoire, un territoire qui a dû développer son modèle de développement après l'arrêt des mines de charbon. Cette session a aussi permis de présenter les moments forts du parcours et de recueillir les attentes des participants.
Lors de la deuxième séance du 29 novembre 2023, Pierre Leroy (Président de l'ITIT) a présenté, Emma Gallimard, Guylaine et Jean-François Gascot ont montré comment le projet de territoire était un levier de transition systémique, en permettant d'agir ensemble, en participant et de façon transversale. Ce fut aussi l'occasion de découvrir les territoires constituant le groupe pilote.

Envoyer les interventions

Partager le diagnostic
C'est l'ambition de la séance du 12 janvier : prendre conscience non seulement du dépassement des limites planétaires mais également de l'urgence d'agir ensemble, de l'engagement et de la diversité des conséquences, en particulier sur les massifs montagneux. La session s'est conclue par un atelier en sous-groupe invitant les participants à réfléchir à la façon dont la notion de dépassement des limites planétaires se traduit concrètement sur leurs territoires.

Télécharger le support

Lire

Cohorte Occitanie

L'accompagnement en action
L'INFOLETTRE DE LA COHORTE DES COLLECTIVITÉS OCCITANIE
N°10 | 17 26 JUILLET 2024

Bonjour, nous sommes ravis de vous adresser le premier numéro de notre lettre d'information dédiée à la cohorte de collectivités occitanes engagées dans le parcours d'accompagnement à la transition, en partenariat avec La Fabrique des Transitions. Notre objectif commun : favoriser l'émergence de dynamiques de transition multivecteurs dans les territoires. Bonne lecture !

L'accompagnement en action
Le récit de la première journée de la cohorte Occitanie
Avec La Fabrique des transitions, première journée collective. Tronc commun de la cohorte Occitanie. Retour sur la journée grâce à la transition rédigée par Mathieu Gabard. Lien vers le compte rendu.

7 mai 2024 : Journée #1 du Tronc commun - La séquence inspiration
Une fois sensibilisés aux enjeux globaux de la transition écologique, comment traduire dans un projet de territoire ? Comment passer du « oui » au « non » ? Lire l'article...

7 mai 2024 : Journée #1 du Tronc commun - Les limites du modèle de développement et les échanges entre pairs
Les limites du modèle de développement, par Benoît Thévoz, La Fabrique des Transitions, par Benoît Thévoz, La Fabrique des Transitions, via l'article...

Lire

Cohorte Grand Est

Cohorte Grand Est
LA CONDUITE DU CHANGEMENT EN PRATIQUE
Retour sur la deuxième journée en présentiel
4 février 2024 à Epinal

Retour sur la deuxième journée en présentiel
Avec l'ensemble des territoires de la cohorte représentés, la deuxième journée en présentiel qui s'est tenue le 4 février dernier à Epinal marque un nouveau pas de changement pour la cohorte régionale en Grand Est.
Accueillies à la Maison de Région d'Epinal par Patrick Nardin (Maire d'Epinal) et Elisabeth Del Ganti (Vice-Présidente de la Région Grand Est), les deux délégations territoriales ont mis en pratique les 4 Fondamentaux de la conduite de changement systémique, le référentiel qui fonde l'approche de la Fabrique des transitions introduit lors du webinaire précédent.
Comment créer et renforcer les conditions d'engagement, ici et maintenant ? Comment agir en coopération, tenir le cap et la durée collectivement ? Comment mettre en œuvre le système, impliquer les acteurs et élargir le cercle progressivement ? Et enfin, comment évaluer la valeur créée, s'intéresser aux effets de l'action sur le temps long ?

Lire



ENSEIGNEMENTS ET PERSPECTIVES

ENSEIGNEMENTS : EFFETS

Animation de l'alliance

- *13 chantiers et 5 communautés apprenantes au total qui ont fédéré une centaine de personnes.*
- *3 publications socles et une quarantaine de ressources additionnelles.*
- *4 éditions de l'Assemblée des alliés réunissant jusqu'à 180 personnes.*

Accompagnement de territoires

Cadre de pensée : *transformation de la perception que les acteur·ices territoriaux·ales ont des transformations à mener en ré-ancrant les enjeux écologiques au sein du projet de territoire et en permettant de mieux appréhender les désaccords à travers des espaces de dialogue démocratique territorialisés.*

Cadre d'organisation : *un travail collectif qui se fait par étapes dans la durée et qui reconfigure les rôles, postures et relations, fait monter en compétences sur le plan individuel comme collectif, voire modifie le mode de fonctionnement institutionnel pour plus de transversalité et de coopération.*

Cadre d'action : *renouvellement de la manière de conduire les projets, en impliquant plusieurs niveaux d'acteur·ices et d'échelles, en sécurisant la prise de risque et en s'inscrivant dans une trajectoire permettant d'articuler à la fois le temps court (victoires rapides) et le temps long (orientations stratégiques).*

ENSEIGNEMENTS : LEVIERS À RENFORCER

Sur la conduite de changement

- **Ancrer localement** les politiques de transition
- **Co-construire des visions partagées**
- **Impliquer davantage** en sortant d'une logique descendante
- **Réduire la rigidité** des organisations
- **Mettre au travail les désaccords** plutôt que les éviter
- **Créer des espaces de réflexion partagés**
- **Développer l'évaluation qualitative**

Sur les coopérations

- **Un État plus stable**
- **Des difficultés organisationnelles** internes aux collectivités à dépasser
- **Intégrer davantage les acteur·ices socio-économiques**
- **Créer des espaces d'animation du dialogue territorial**
- **Renforcer les liens** entre le **monde académique** et les territoires

Sur l'approche narrative

- **Penser la conduite de changement** au-delà de la communication
- **Coopérer davantage** avec les **médias locaux**

POUR ALLER PLUS LOIN

Les bilans d'activité



[Lire](#)



[Lire](#)

Les Actes de l'Assemblée des Alliés



[Lire](#)



[Lire](#)