

# LA FABRIQUE DES TRANSITIONS

Présenté par

# LA RAISON D'ÊTRE / VISÉE

*Une association loi 1901 qui développe et anime une alliance pour orienter les territoires en faveur de la transition écologique, outiller les acteur·ices locaux·ales pour piloter des processus démocratiques territorialisés de conduite de changement ; mettre ces expériences en lien pour faire système.*

« Davantage visible aujourd’hui, **la transition recompose les clivages politiques et exacerbé les conflits d’usage sur le terrain**. Les choix de société s’en trouvent polarisés et la transition peut cliver lorsqu’elle est conduite de manière injuste, descendante et autoritaire. Elle bouleverse les modèles de développement historiques, ce qui oblige à **dépasser la seule réponse technologique et à interroger l’évolution des modes de vie** (énergie, alimentation, transports, loisirs, etc). C’est un lourd travail de **réorientation du ‘paquebot territorial’ qui se joue**. »



# UNE DÉMARCHE EXPÉRIMENTALE

*La Fabrique des transitions est née à la suite de la réunion de territoires pionniers des transitions en France qui ont souhaité transmettre leurs enseignements à d'autres territoires.*

2016 - 2019

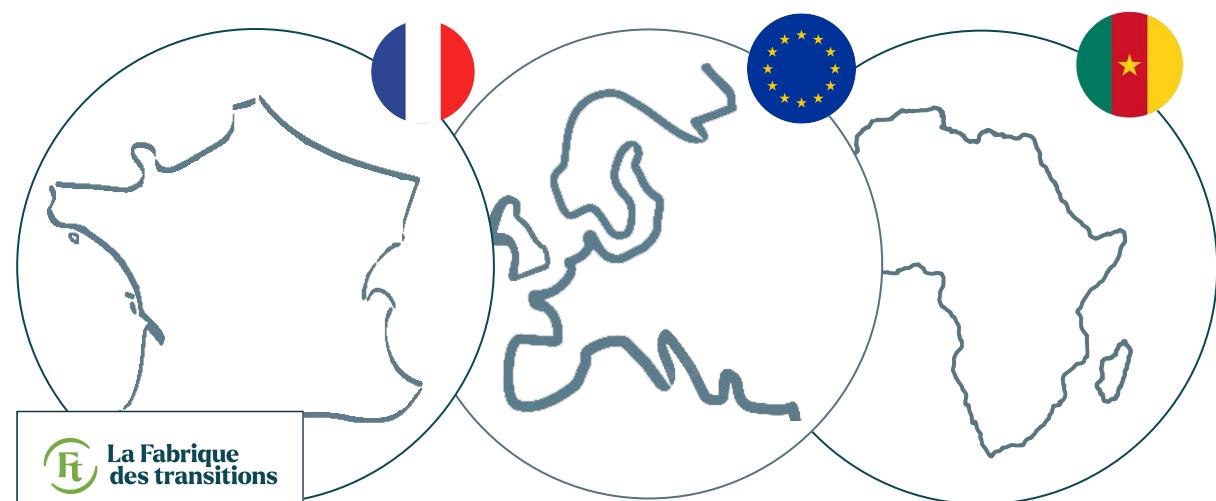


[Lire](#)

2020

TRIBUNE

*« Pour en finir avec l'impuissance, développons ensemble une fabrique des transitions territoriales. »*



[Découvrir l'histoire](#)

# L'ASSOCIATION

Une équipe salariée

Un bureau

Un conseil d'administration

Des membres de l'association

Découvrir la gouvernance

Avec le soutien



*Et des collectivités accompagnées*



*Pour définir ses orientations et présenter son bilan*

**L'Assemblée Générale Ordinaire**



*Pour évaluer et co-construire la dynamique d'alliance*

**L'Assemblée des allié·es**



# L'ASSOCIATION

## *Les membres du conseil d'administration*

- **Samuel AUBIN**, Collège des Transition Écologiques et Sociétales.
- **Anne AUCLAIR**, Réseau Cler.
- **Emmanuel BERTIN**, Cerdd.
- **Philippe CARBASSE**, UNADEL.
- **Jean-François CARON**, ex-Loos-en-Gohelle.
- **Madeleine CHARRU**, ALTAA.
- **Sébastien DEFIX**, Département du Puy-de-Dôme.
- **Laurent FUSSIEN**, ALEC Rouen Normandie.
- **Pierre GERARD**, CEC Massif Central.
- **Noël LENANCKER**, ex-Conseil Régional Nord-Pas-de-Calais.
- **Benjamin MARIAS**, Ville d'Annecy.
- **Barbara NICOLOSO**, Virage Énergie.
- **Sylvie PAVLISTA**, PETR Causses et Cévennes.
- **Hugues SIBILLE**, ex-Labo de l'ESS.
- **Claire ROUMET**, Energy Cities.
- **Patrice VUIDEL**, ATEMIS.
- **Julien WOJCIESZAK**, Ville de Vimy.

*Les membres sont présent·es à titre personnel.*

## *Le bureau*

- **Jean-François CARON**, Président.
- **Anne AUCLAIR**, Vice-Présidente.
- **Noël LENANCKER**, Vice-Président, Trésorier.
- **Claire ROUMET**, Vice-Présidente.

## *Les membres de l'association*

- **Christophe BENNET**, Ville de Cergy / FNADAC.
- **Pierre CALAME**, Citego.
- **Julien FRAT**, PETR Albigeois et Bastides.
- **Bruno LHOSTE**, Inddigo.
- **Aurélie MEZIERE**, Le Plessé.
- **Alexandre MONNIN**, ESC Clermont-Ferrand.
- **Antoine RAYNAUD**, Loos-en-Gohelle.
- **Michael RESTIER**, ANPP.
- **Verra VIDAL**, La Coop des Communs.



# L'ALLIANCE DE TERRITOIRES



## Voir les allié·es

+ 500 organisations

+ 1000 personnes

- **Collectivités** (communes, métropoles, PETR, conseils départementaux...) ;
  - **Réseaux** d'acteur·ices, de villes, thématiques ;
  - **Associations** de professionnels ;
  - **Bureaux** d'études, **consultants** ;
  - **Centres de recherche** et de formation, universités ;
  - **Entreprises**, coopératives, structures de l'ESS ;
  - **Société civile organisée**, organisations non gouvernementales ;
  - **Médias**, maisons d'édition...



# DES ALLIÉ·ES RÉUNI·ES PAR UNE CHARTE

*"Nous, acteur·ices divers·es engagé·es dans la transition des territoires, pensons que le temps est venu d'unir nos forces, nos expériences, notre énergie pour contribuer à un changement d'échelle, en accompagnant les très nombreux territoires désireux d'avancer dans la transition et en constituant une force, une alliance avec des mouvements semblables, capable de provoquer et de consolider les changements nécessaires."*

1

Constituer une **communauté apprenante** pour enrichir un **patrimoine commun**.

3

Proposer ensemble des **changements de modèles**.

2

Mettre ce patrimoine au service des transitions.

4

Favoriser le déploiement d'une ingénierie de la **conduite de changement** systémique.

[Lire la Charte](#)



# LA CONDUITE DE CHANGEMENT

*Une approche systémique*

*Qui considère l'ensemble des enjeux inter-reliés et pense les systèmes*

*Une action politique mais transpartisane*

*Qui vise des changements de modèles sans pré-établir des alternatives désirables*

*Une ingénierie par et pour les territoires*

*Fondée sur le transfert d'expériences et le pairs-à-pairs*

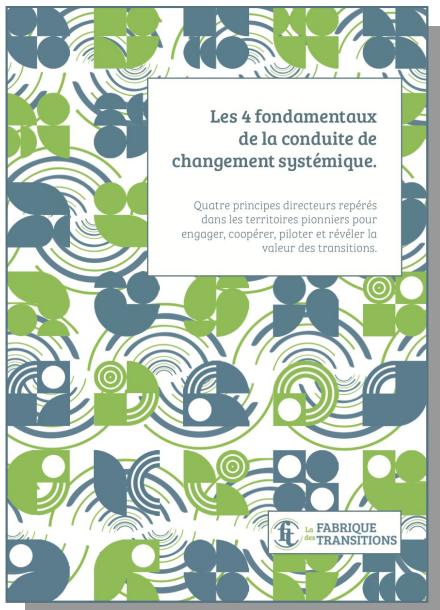
*Un rôle de tiers-facilitateur et de tiers-garant, dans une logique d'alliance*

*Tous les dispositifs sont co-construits avec les territoires, les allié·es et les partenaires*



# LES 4 FONDAMENTAUX

*Les principes directeurs issus de l'expérience de territoires pionniers des transitions en France, pour conduire la transformation systémique des territoires.*



- 1** *Créer les conditions d'**engagement**, ici et maintenant.*
- 2** *Agir en **coopération**, tenir le cap et la durée collectivement.*
- 3** *Agir de façon **systémique**, élargir progressivement.*
- 4** *Évaluer la valeur créée, s'intéresser aux effets de l'action.*

[Lire](#)

# LES 4 FANTASTIQUES

*Pour favoriser le développement d'écosystèmes d'acteur·ices territorialisés fondés sur la coopération, avec une entrée assumée via les collectivités (nombre non limitatif).*



***Mister Fantastique est l'élu·e***

*Particulièrement souple et agile*

***La Chose est l'agent·e***

*Incarnant la force sur le temps long*

***La Femme Invisible est l'État territorial***

*Qui est partout  
sans qu'on ne le voit*

***La Toche est l'acteur·ice socio-économique***

*Sans lequel le  
territoire s'éteint*

Lire

# LES 5 DIMENSIONS DE LA MISE EN RÉCITS

*Au-delà du "changement des imaginaires" et du "storytelling", la Mise en récits est un véritable outil de conduite de changement, pour faire émerger des **récits collectifs** au sein des collectivités et des territoires.*



Lire

1

*Mettre en **trajectoire***

2

*Communiquer **sincèrement***

3

*Faire émerger des **récits alternatifs***

4

*Raconter la **coopération***

5

*Évaluer la valeur créée*

# UN CORPUS COLLECTIF PARTAGÉ

*L'approche de la Fabrique des transitions est inspirée et nourrie par les travaux des allié·es (non exhaustif).*

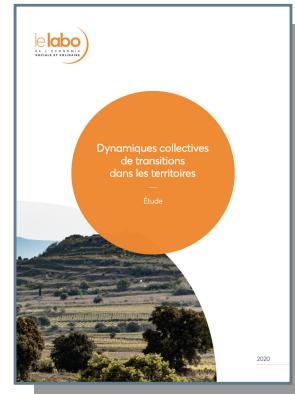
**Loos-en-Gohelle**



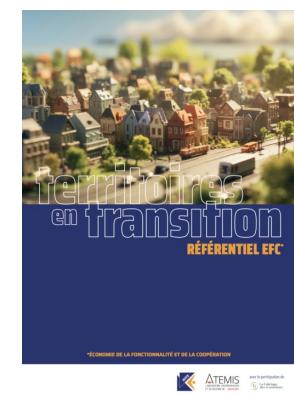
**UNADEL**



**Labo de l'ESS**



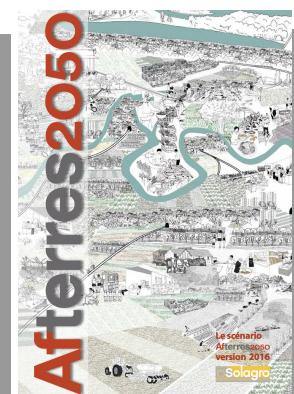
**IE-EFC  
ATEMIS**



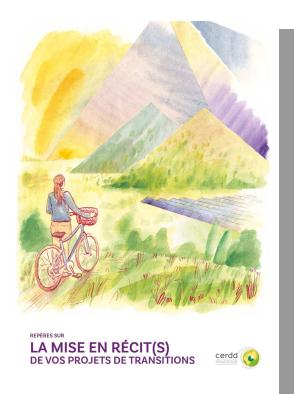
**négaWatt**



**Solagro**



**Cerdd**



**CTES**



[Lire](#)

[Lire](#)

[Lire](#)

[Lire](#)

[Lire](#)

[Lire](#)

[Lire](#)

[Lire](#)

# LES DISPOSITIFS D'ANIMATION

## La permanence

*Tous les premiers mardis du mois en visioconférence pour poser des questions et faire des propositions.*

## Les sessions d'initiation

*Pour s'initier aux fondamentaux lors d'une matinée en visioconférence ou d'une journée en présentiel.*

## Les chantiers

*Pour produire collectivement des outils, des dispositifs ou des ressources au service des territoires en transition.*

## Les communautés apprenantes

*Pour partager des expériences et tirer des enseignements communs.*



# LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

Les accompagnements en cohorte

*Des accompagnements collectifs de territoires et leurs « 4 Fantastiques », à l'échelle nationale ou territoriale (Région, Département...).*

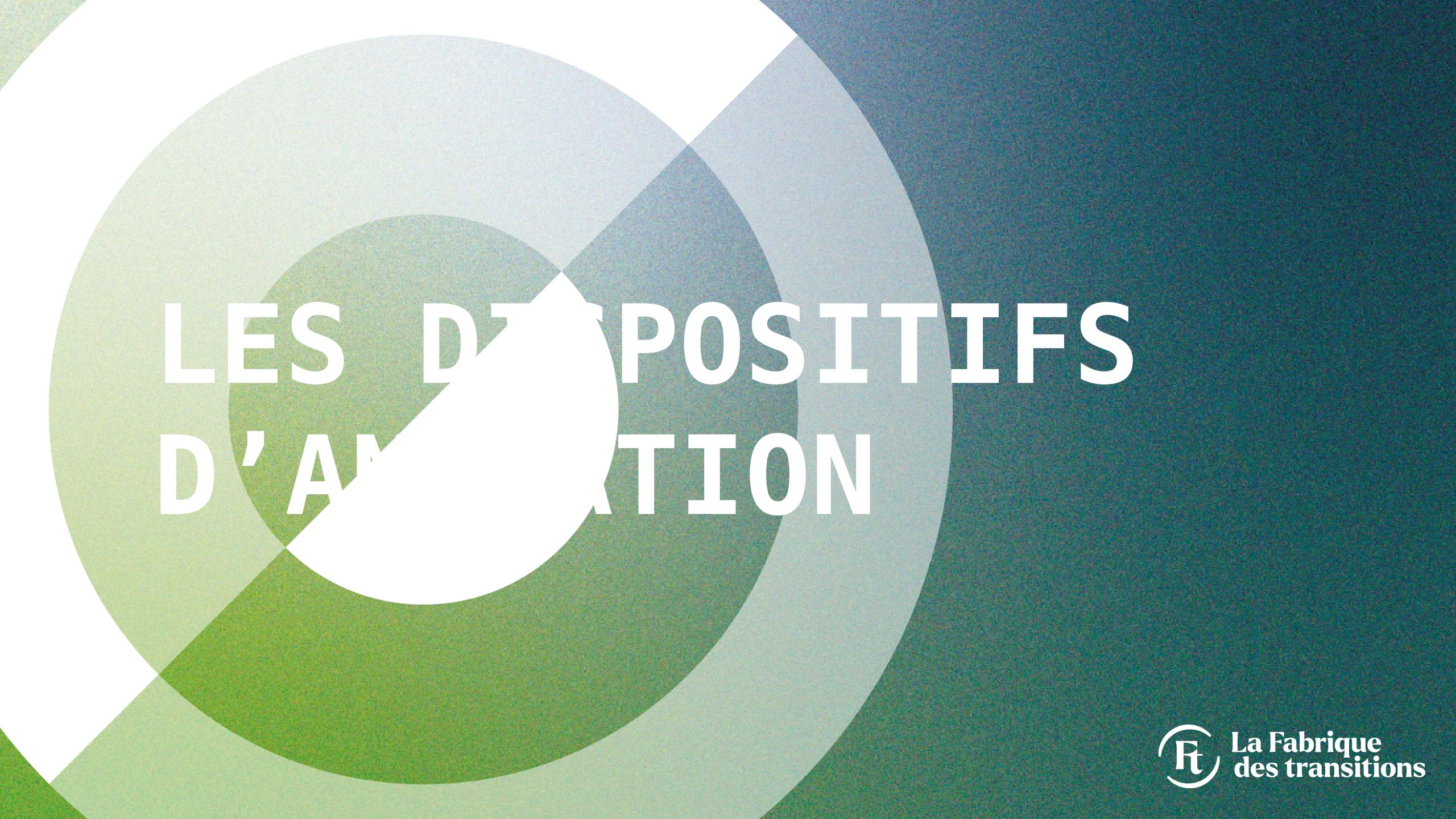
Les accompagnements expérimentaux

*Des accompagnements individuels et évolutifs de territoires, co-construits sur le temps long.*

Les appuis ponctuels

*Des appuis sur demande auprès de territoires ou d'allié·es : interventions inspirantes, analyses sensibles, appuis stratégiques, animations, etc.*





# LES DÉPOSITIFS D'AMBITION

# LES CHANTIERS RÉCENTS

*Pour produire collectivement des outils, des dispositifs ou des ressources au service des territoires en transition.*

## Représentations systémiques

*Outiller les acteur·ices de la transition avec des représentations visuelles de la systémie, animé par Frédéric Weill (**Futuribles**)*

## Trajectoires de transformation

*Étudier trois modèles de transformation territoriale, animé par Mickaël Poiroux (**Vagues Horizons**)*

## Voyages apprenants

*Créer une offre collective de voyages apprenants, animé par Charlotte Tardieu (**Réseau Cler**)*

## Éducation populaire et transition juste

*Mutualiser les apports de l'ESS, de l'éducation populaire et de la conduite de changement au service de la transition, co-animé avec **Le Labo de l'ESS** et **e-graine**.*



# LES COMMUNAUTÉS APPRENANTES RÉCENTES

*Pour partager des expériences et tirer des enseignements communs.*

## Mise en récits (depuis 2021)

**Ouvert à tous·tes, pour analyser collectivement des initiatives territoriales de mise en récits.**

*Co-animee avec le Cerdd,  
avec une centaine de participant·es.*



***Mise en récits : 12 initiatives territoriales pour s'inspirer***

***Mise en récits : les initiatives de grandes collectivités françaises***

## Territoires narratifs (2023-2024)

**Avec les élu·es et agent·es de grandes collectivités françaises pour renforcer la mise en oeuvre de l'approche narrative.**

*Avec les villes de Paris, Lyon et Marseille, les métropoles de Rouen-Normandie et de Rennes, le Département du Puy-de-Dôme.*

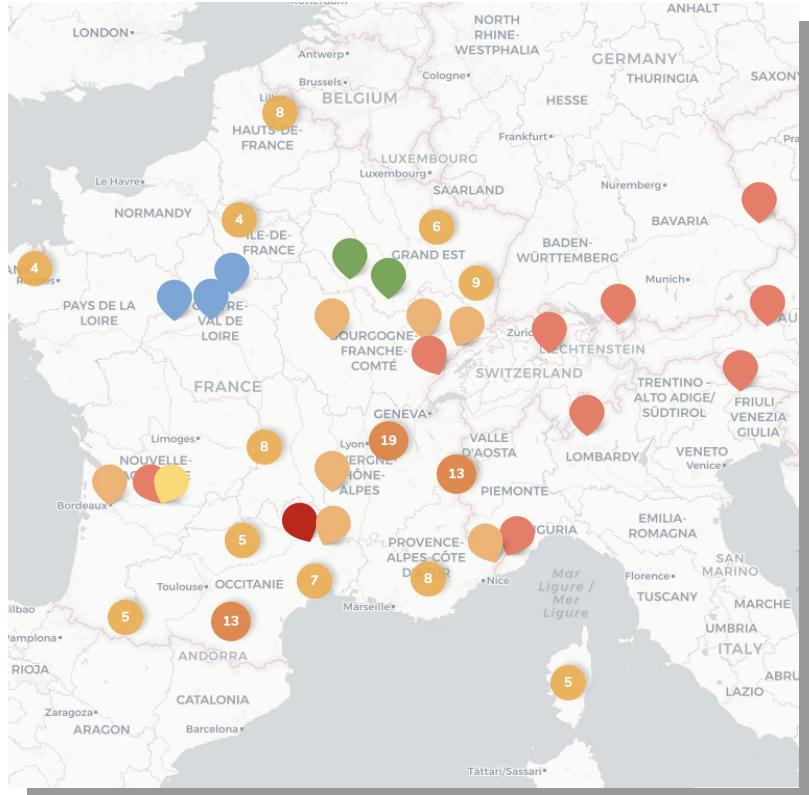
[Lire](#)

[Lire](#)



# LES DÉPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

# LES TERRITOIRES ACCOMPAGNÉS



[Voir la carte](#)

140

*territoires accompagnés*

104

*territoires en cohorte*

21

*territoires de manière expérimentale*

17

*territoires de manière ponctuelle*

# LES ACCOMPAGNEMENTS EN COHORTE

Des accompagnements **collectifs** de territoires et leurs « **4 Fantastiques** »,  
à l'échelle nationale ou territoriale (Région, Département...).

## **Territoires pilotes saison 1 et 2**

## Avenir Montagnes Ingénierie

## **Cohortes régionales Occitanie et Grand Est**

## Territoires adaptés au climat de demain



**10 territoires pilotes à l'échelle nationale (2021-2022 et 2023-2024).**

**62 territoires lauréats dont 9 territoires pilotes (2022-2024).**

**8 territoires en Occitanie et 9 territoires en Grand Est, ainsi que les Régions (2024-2025).**

**25 collectivités à l'échelle nationale (2024-2025).**

# LES ACCOMPAGNEMENTS EXPÉRIMENTAUX

*Des accompagnements individuels et évolutifs de territoires, co-construits sur le temps long.*

## Villes résilientes



## Département du Puy-de-Dôme



## Ville de Lyon



*Une coopération réciproque entre les communes de **Loos-en-Gohelle** et de **Yaoundé VI** autour des enjeux de résilience (depuis 2020).*

*Le développement d'une **Fabrique départementale** des transitions (depuis 2020).*

*La **mise en récits** de la démarche de neutralité carbone à l'horizon 2030 (depuis 2023).*

# LES ACCOMPAGNEMENTS EXPÉRIMENTAUX

*Des accompagnements individuels et évolutifs de territoires, co-construits sur le temps long.*

## Beyond Snow



## RESPIR



TERRE & FILS

## Grand Bergeracois Audacieux



*La transition des territoires de montagne à l'échelle européenne, avec **12 partenaires** situés dans **6 pays** différents (2022-2025).*

*Le développement des **communes rurales** par la valorisation des **patrimoines locaux** (2024-2025).*

*L'expérimentation d'un **média local** au service des **coopérations territoriales** (2023-2025).*

# LES APPUIS PONCTUELS

*Des appuis sur demande auprès de territoires ou d'allié·es : interventions inspirantes, diagnostics sensibles, appuis au positionnement, animations, etc.*

## Massif Central en Transition



## Région Bretagne



## IRIS-E



*Appui de l'allié RURENER dans la création d'une **fabrique locale des transitions** avec **3 territoires** (2022-2024).*

*Appui à la **Mise en récits** interne de la Direction Transition Écologique (2025).*

*Appui de l'Université et de la Métropole de Rennes pour élaborer **des processus de transition partagés** (2025).*



RESSOURCES

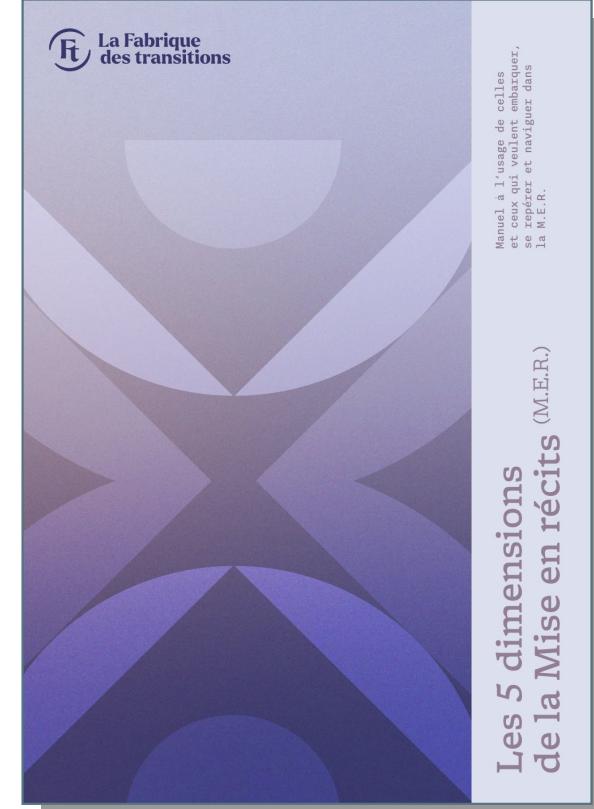
# LA CONDUITE DE CHANGEMENT



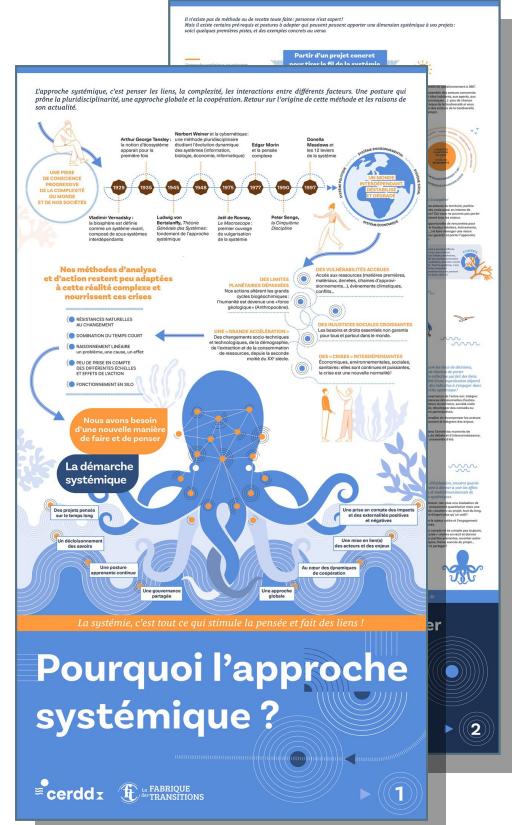
Lire



Lire



Lire



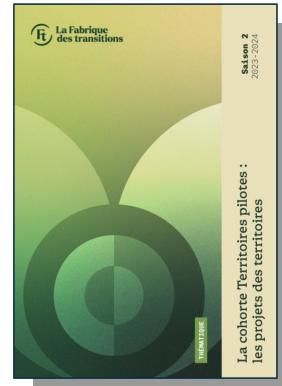
Lire

# ACCOMPAGNEMENTS : LES PROJETS PILOTES

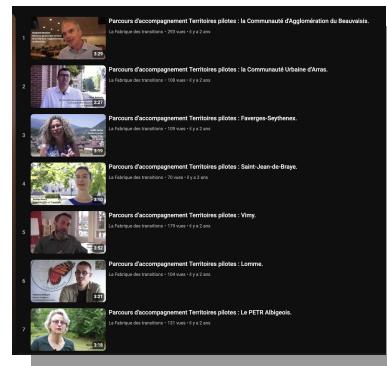
## *La cohorte « Territoires pilotes » (2021-2024)*



Écouter



Lire



*« On ne vient pas plaquer des solutions toutes faites, on est sur de l'accompagnement à la réflexion qui vient nous aider dans l'élaboration de nos pistes d'action. »*

# ACCOMPAGNEMENTS : LES PROJETS PILOTES

## *La cohorte « Avenir Montagnes Ingénierie » (2022-2024)*

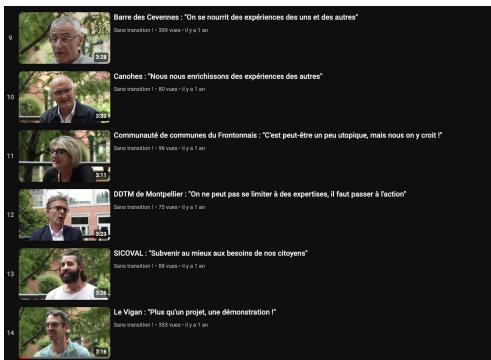
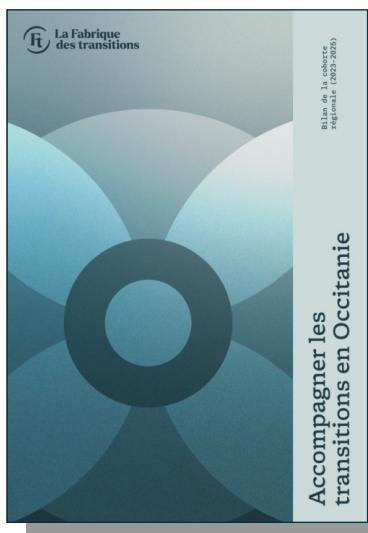


- **PETR Causses et Cévennes** : un GR de Pays pour mettre en valeur l'identité locale
- **PETR Pays de Sarrebourg** : restructurer l'offre touristique des sentiers de randonnée
- **Com'Com Maurienne Galibier** : une centrale photovoltaïque villageoise
- **Com'Com Coeur de Chartreuse** : un nouveau modèle pour le domaine skiable
- **PNR Doubs Horloger** : une cartographie sensible avec les habitants
- **ENJ-Bellefontaine** : co-construire un projet de transition écologique
- **PETR Pays des Nestes** : développer une offre touristique durable
- **PETR de l'Ariège** : fédérer autour d'un événement
- **PNR du Luberon** : anticiper et instruire les conflits

« L'accompagnement a permis d'apaiser les relations, en jouant un rôle de médiateur sur le territoire, en créant une communauté. Ce qui revient, c'est vraiment la création d'un nouvel espace de dialogue, assez nouveau car c'est un dialogue public-privé. Ça a aussi repositionné la relation entre élus et agents et aidé à renforcer notre culture commune. »

# ACCOMPAGNEMENTS : LES PROJETS PILOTES

## *La cohorte régionale « Occitanie » (2024-2025)*



[Lire](#)

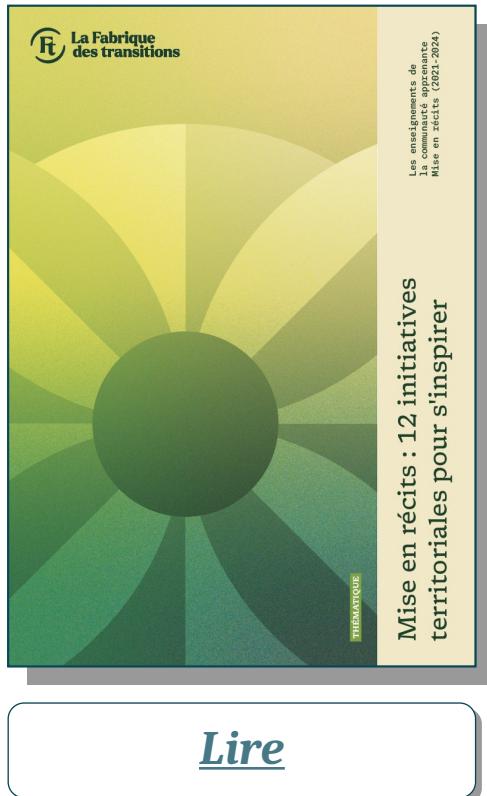
[Regarder](#)

- **Barre des Cévennes : construire un éco-hameau**
- **Canohès : revitaliser le centre bourg**
- **Com'Com du Frontonnais : développer les ENR locales**
- **Le Vigan : rénover le groupe scolaire**
- **Montpellier Méditerranée Métropole : structurer une filière de réemploi du BTP**
- **Saint-Hilaire-de-Brethmas : améliorer les coopérations entre services**
- **Gruissan : objectif "première station balnéaire sans voiture"**
- **SICOVAL : faciliter les mobilités**

« L'accompagnement nous a poussés à **aller au-delà** de ce que nous aurions fait seuls, à prendre conscience de la complexité des transitions et de la nécessité d'**aller plus loin**. »

# ANIMATION : RETOURS D'EXPÉRIENCES

## *Mise en récits : 12 initiatives territoriales pour s'inspirer*



- **Val d'Ile-d'Aubigné** : mettre en mouvement
- **Malaunay** : concilier communication et mise en récits
- **La Traverse** : résider pour mieux raconter
- **Quadrant Conseil** : évaluer la valeur créée
- **Grand Bergeracois Audacieux** : un média au service des coopérations locales
- **TerraLab** : déconstruire les récits dominants
- **Maxime Pallier** : ce que les paysages font aux récits (et vice-versa)
- **Récits Danses** : la mise en récits d'un quartier populaire
- **Les Essaimeurs** : des histoires pour y croire
- **L'Université de la Pluralité** : les récits du futur
- **Futurs Proches et Virage Énergie** : imaginer le futur
- **Vimy** : le théâtre pour apaiser les relations entre urbain·es et agriculteur·ices

« Travailler l'identité permet d'ouvrir des possibilités en redécouvrant des pépites potentielles, de renouer avec la fierté et de fournir un socle enthousiasmant sur lequel fonder la suite du travail de mise en récits. »

# ANIMATION : RETOURS D'EXPÉRIENCES

## *Mise en récits : les initiatives de grandes collectivités françaises*



- **Ville de Lyon : l'Agora et le Pacte Lyon 2030**
- **Les Métropoles de Rouen-Normandie et de Rennes : mettre au travail les controverses territoriales**
- **Ville de Marseille : l'Assemblée citoyenne du futur et la Cité des transitions**
- **Ville de Paris : « Paris à 50°C »**
- **Ville de Nantes : « Demain n'attend pas »**

« [Le travail de mise en récits] permet d'accélérer le rythme des initiatives de transition portées à l'échelle du territoire. »

« À travers la co-construction du récit, la communication peut aussi devenir un levier d'implication des différent·es acteur·ices du territoire. »

# ET AUSSI...



[Écouter](#)

[Revue de presse](#)

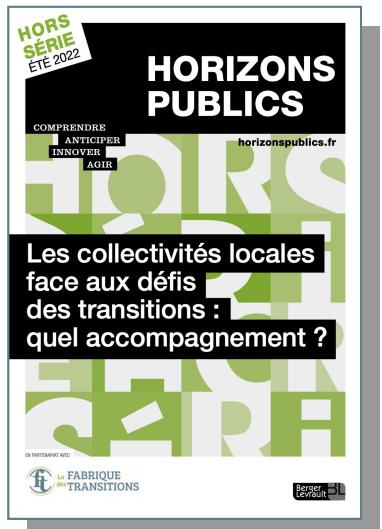
## *Quand les Cévennes fabriquent leur transition*

*Retour sur l'accompagnement du PETR Causses et Cévennes dans le cadre de la cohorte « Avenir Montagnes Ingénierie ».*

*« L'avenir des territoires en transition, ce sont des territoires qui s'appuient sur leurs ressources locales, sur leurs habitants et leurs acteurs, mais qui sont aussi très ouverts sur l'extérieur et dans des dynamiques de partage d'expériences. » — Matthieu Eybalin, coordinateur du PETR Causses et Cévennes.*

# ET AUSSI...

**Le hors-série  
de Horizons  
Publics**



Lire

**L'étude-action  
« ESS et  
transition »**



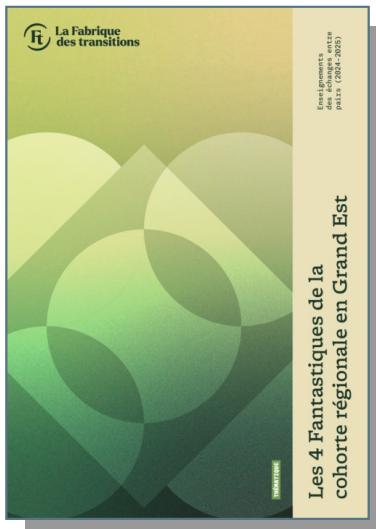
Lire

**L'Agora des 4  
Fantastiques**



Lire

**Les 4  
Fantastiques  
du Grand Est**



Lire

**Grand Est : les territoires  
ruraux fabriquent leur  
transition**



Écouter

**ET AUSSI...**

## ***Les infolettres des accompagnements en cohorte envoyées aux participant·es***

# *Territoires pilotes*

<p><b>Newsletter #1 : l'accompagnement est lancé !</b></p> <p>La lettre des Territoires Pilotes</p> <p><b>FABRIQUE DES TRANSITIONS</b> NOV 16, 2021</p> <p>Bonjour à toutes et à tous,</p> <p>Si vous recevez cette newsletter, c'est que vous vous êtes engagés dans le <b>programme Territoires Pilotes</b>. Si ce n'est pas encore fait, nous vous invitons à prendre connaissance des modalités de participation pour donner la transition et évoluer ensemble vers une société de vie plus durable. Cette newsletter a pour objectif de vous rappeler ce qu'il s'est passé ces dernières semaines dans les territoires accompagnés. Elles sont encadrées par l'Association de Promotion de la Fabrique des Transitions et leurs alentours. Une demande d'adhésion permanente continue peut être faite en ligne sur les territoires pilotes vers une première phase de transition.</p> <p><b>Édito</b> <i>La Transition = Assez/Intenses/Réussir/autocritique</i></p> <p>Ces mots ! Ainsi plusieurs mois de préparation (et d'attente), le lancement officiel du programme Territoires Pilotes a dévoilé le 15 novembre dernier, à Paris, devant la collectivité, opérateurs socio-économiques et agents de l'Etat déconstruire et réinventer une journée de mise en réseaux, d'amorce de réflexions et d'inspiration de l'avenir.</p> <p>Le travail et les apprennements des territoires engagés seront supervisés par les alliés de la Fabrique des Transitions. Notre média, <i>Territoires Audacieux</i>, en est un. Nous sommes ravis d'embarquer dans cette belle aventure. 12 mois de construction (et de déconstruction), de réflexion en amont et de mise en mouvement.</p> <p>Chaque territoire a sa propre histoire et son évolution. Les alliés de la Fabrique devront permettre au plus vite, mais surtout plus loin, entre transitions et mutations. Le monde de demain se construit dès aujourd'hui. Le programme est d'autant plus basé sur du concret puisqu'il passe par la référencement [Ville/Pays et territoires] de 12 illustrations de la transition. Comme la compétence, il donne des résultats et des clefs de succès.</p> <p>Nous avons de peur que ces 12 mois seront tout aussi riches que déconcertants. Nous espérons que cette newsletter, que vous recevrez chaque mois, sera un point de repère sur les avancées des uns et des autres. Elle sera également une source d'inspiration pour donner envie à chacun d'agir commun. Nous tenons à vous porter par la même envie : réussir à faire bouger les lignes et égayer un mouvement global.</p> <p>N'hésitez pas à nous écrire lorsque vous souhaitez planifier quelques événements avec les autres membres du programme Territoires Pilotes. Une partie des événements et déroulés lancee.</p>	<p>Newsletter #2 : penser et s'organiser différemment</p> <p>La lettre des Territoires Pilotes</p> <p>Share</p> <p>nos terrains engagés dans le programme : que des membres de la vision impériale qu'il s'est passé ces dernières semaines dans les territoires et leurs alentours. Une volonté de porter les 10 territoires</p> <p>sur changer</p> <p>Il nous sommes ravis et enthousiastes à la fois de nous engager à un objectif : faire partie de ceux qui vont de mobilité et d'ouverture au monde à la bientôt ; le changement ne se vit pas si l'on faudra embrasser l'ensemble de nos territoires. C'est pourquoi nous organisons une réunion place de la réflexion commune autour de nos vies, c'est l'Étage. Et l'Étage</p> <p>Nous avons de nouvelles formes de faire les choses depuis les 17 et 18 octobre pour décliner notre regard toward nos postures, nos pratiques et même l'âme cogitative. Autant de temps pour nous réinventer et nous adapter à nos nouvelles rôles de confinement et à nos nouvelles rôles pour répondre aux besoins de nos territoires.</p> <p>pourriez-vous partager vos expériences pour y inscrire des formations ou également pour nous aider à mieux comprendre et à renforcer le programme au sein de la fabrique et également à nos amis et à savoir que plus riches. Un ensemble</p>
--	---

## Lire

# Avenir Montagnes

## Ingénierie

**RÉPUBLIQUE DES TERRITOIRES**

**AGENCE NATIONALE POUR LES TERRITOIRES**

**AVENIR FRANCE TRANSITIONS**

**la fabrique de transitions**

**AVENIR MONTAIGNE**

---

## Entrer dans la danse

Au sein du parcours d'accompagnement des territoires, l'atelier Avenir Montagne Ingénierie, animé par la Fabrique des transitions et ses affiliés, le tronc commun a pour but de fourrir un apport en connaissance sur la transition énergétique et sociale dans les territoires, mais aussi une pratique de l'ingénierie de la conduite du changement systémique.

À travers une série d'infobulles qui vous seront envoyées au long du parcours, nous vous proposons de revenir régulièrement sur les différents thèmes abordés.

La séance de lancement à Paris le 1er septembre 2023 a permis de fixer le niveau d'ambition de cette aventure collective : face à la gravité des enjeux, il est nécessaire d'agir ensemble et de faire évoluer nos territoires pour qu'ils vivent. Pour y parvenir, Jean-François Caneiro (directeur de l'association de promotion de la Fabrique des transitions) a insisté l'importance du désir et de la volonté de faire évoluer nos territoires, mais aussi la nécessité que la commande qui a déclenché son modèle de développement après l'arrêt de la production minière soit également partie prenante de ces moments forts du parcours et de recueillir les attentes des participants.

Lors de la deuxième séance le 29 novembre 2022, Pierre Leroy (Président du PETT Brionnais-Ecorce, Guitteret, Quenay et Jeys-Français) a souligné l'importance de l'ouverture et de la collaboration entre territoires, en permettant d'agir ensemble, en profondeur et de façon transversale. Ce fut aussi l'occasion de découvrir les territoires constituant le groupe pilote.

**Revoir les interventions**

---

## Partager le diagnostic

C'est l'antécédent de la séance du 12 janvier, prendre conscience non seulement des défaillances des limites planétaires mais également de l'embûche qui réunit, à la recherche et à la diversité des territoires, mais aussi à la recherche de la cohérence entre eux. Ce diagnostic a été élaboré par les participants à la séance qui ont été conduits par un atelier en sous-groupe invitant les participants à réfléchir à la façon dont le modus operandi des limites planétaires se traduisait concrètement sur leurs territoires.

**Télécharger le support**

---

**émissions**

émissions de gaz à effet de serre, de CO<sub>2</sub>, de méthane et de nitro-génium, mais aussi de dioxyde d'azote, de particules fines, de PM<sub>2,5</sub> et de NO<sub>x</sub>.

**émissions**

à l'heure où bon nombre des stations de ski perdent des pistes, mais aussi de leur attractivité, de mobilité, de biodiversité et de modes de existence.

---

**émissions**

l'offre touristique, mais aussi pour être, ce qui peut paraître évident, mais pas toujours évident, que les territoires qui les façonnent.

**émissions**

l'identité du territoire dans toute sa complexité.

---

**émissions**

Représenter ce propos avec, au-delà de l'analyse, de la compréhension et de la volonté de faire évoluer nos territoires dans le sens de l'écologie et de la durabilité.

**émissions**

à la création d'une nouvelle

---

**émissions**

en retournant en arrière, ou d'être un peu plus loin devant nous, pour comprendre la nature, de la manière la plus simple, de nos territoires et les espèces protégées, industrielles,

**émissions**

mais pas pour tour de fourmis aux limites planétaires, mais pour maintenir et renforcer pour toujours la cohérence entre elles, en agissant systématiquement grâce à une participation citoyenne, à une implication éco-citoyenne, à une implication.

---

**émissions**

comme, les deux préoccupations principales sont de préserver la biodiversité et de préserver la sécurité climatique, sur des périodes très courtes mais aussi très longues, et de faire évoluer nos territoires dans le sens de l'écologie et de la durabilité.

**émissions**

émissions de la nécessaire transition énergétique dominante actuel. Un autre mot, autrement, en acte : la transition.

---

**émissions**

émissions de la nécessaire transition énergétique dominante actuel. Un autre mot, autrement, en acte : la transition.

**émissions**

émissions de la nécessaire transition énergétique dominante actuel. Un autre mot, autrement, en acte : la transition.

## Lire

# Cohorte Occitanie

TOTEn  
TERRITOIRES D'OCCITANIE pour la TRANSITION énergétique

FRANCE DE LA RÉGION OCCITANIE

ADEME

FABRIQUE DES TRANSITIONS

CONFORTO

POSITIVE

## l'FOLETTRE DE LA COHORTE DES COLLECTIVITÉS D'OCCITANIE

### La Fabrique des transitions

NUMÉRO 3 | 1 MARS 2023

Dans cette édition nous dédiée à la période d'accompagnement à la transition, Notre objectif commun : transversales et multi acteurs dans les territoires. Bonne lecture !

#### L'accompagnement en action

7 mai 2024 : Journée #1 du Tronc commun - Le début de la première journée de la cohorte Occitane

Avant de commencer l'atelier de travail collectif, Puyer sur la journée grâce à la narration rédigée par Mathieu Gabard, intervenant. Lire l'article...

7 mai 2024 : Journée #1 du Tronc commun - La séquence inspiration

Une séquence inspirante avec plusieurs ateliers de travail collectif. Des échanges entre pairs et de la formation. Une présentation, comment les traiter on dans le temps de séminaire ? Comment passer au suivi du « bon » ? Lire l'article...

7 mai 2024 : Journée #1 du Tronc commun - Les limites du modèle de développement et les échanges entre pairs

Les limites du modèle de développement, par Bertrand Thivard, La Fabrique des Transitions, par Bertrand Thivard, La Fabrique des Transitions. Lire l'article...

#### curseur #3 du Tronc commun - Ième journée de la cohorte

émissions. Troisième jumée collective, toute l'Occitanie. Lire l'article...  
la mise à la disposition de Mathieu Gabard, intervenant.

#### curseur #3 du Tronc commun - à suivre

Les dernières photos accompagnées dans le roman en Occitan se sont retrouvées au Musée de Montpellier, le 21 janvier dernier.

#### curseur #3 du Tronc commun - Partie 1 : Évaluer le

Il évaluer les besoins de la dernière journée en main, le 21 janvier, au Château de la Barben, où se déroule le festival des huit territoires en Occitanie. Lire l'article...

#### Webinaire #6 de la Cohorte transition : Retour réflexif sur

Le rôle du bon commun de la cohorte. Ils étaient censés à un exercice réflexif ! Vers mois passé en communauté

## Lire

**Cohorte  
Grand Est**

## Lire

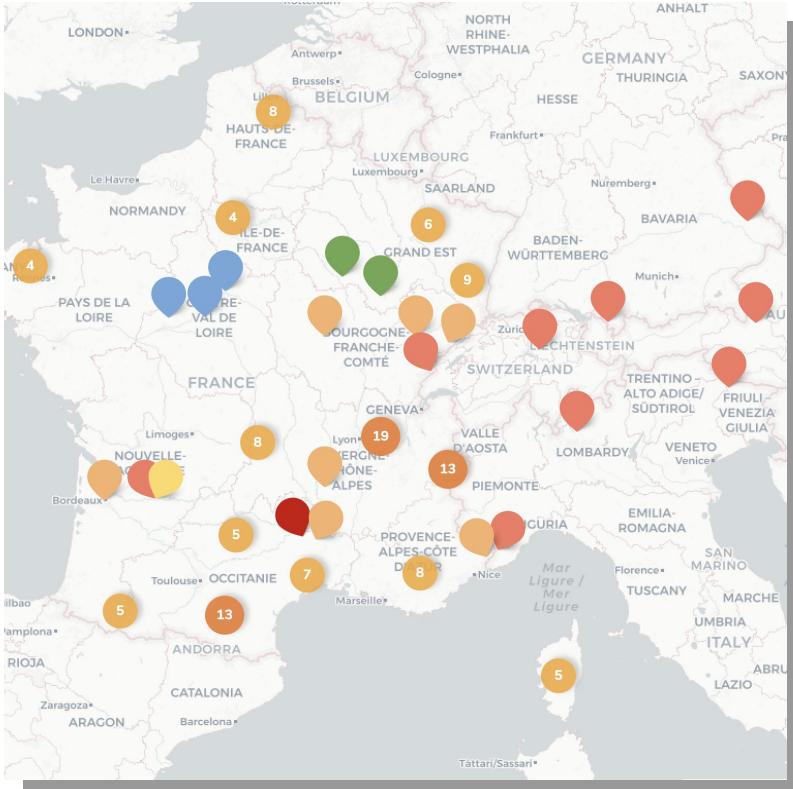




# ENSEIGNEMENTS ET PERSPECTIVES

# LES ENSEIGNEMENTS À 5 ANS

# *Accompagnements de territoires*



140

## ***territoires accompagnés***

- 77 territoires accompagnés directement

Dont **3 Régions, 3 Départements, 29 EPCI, 11 PETR / Pays, 3 PNR, 26 communes, 4 domaines skiables, 1 université.**

- **72 territoires au sein de dynamiques collectives**
  - **308 acteur·ices accompagné·es**
  - **12 millions de bénéficiaires indirect·es**



# LES ENSEIGNEMENTS À 5 ANS

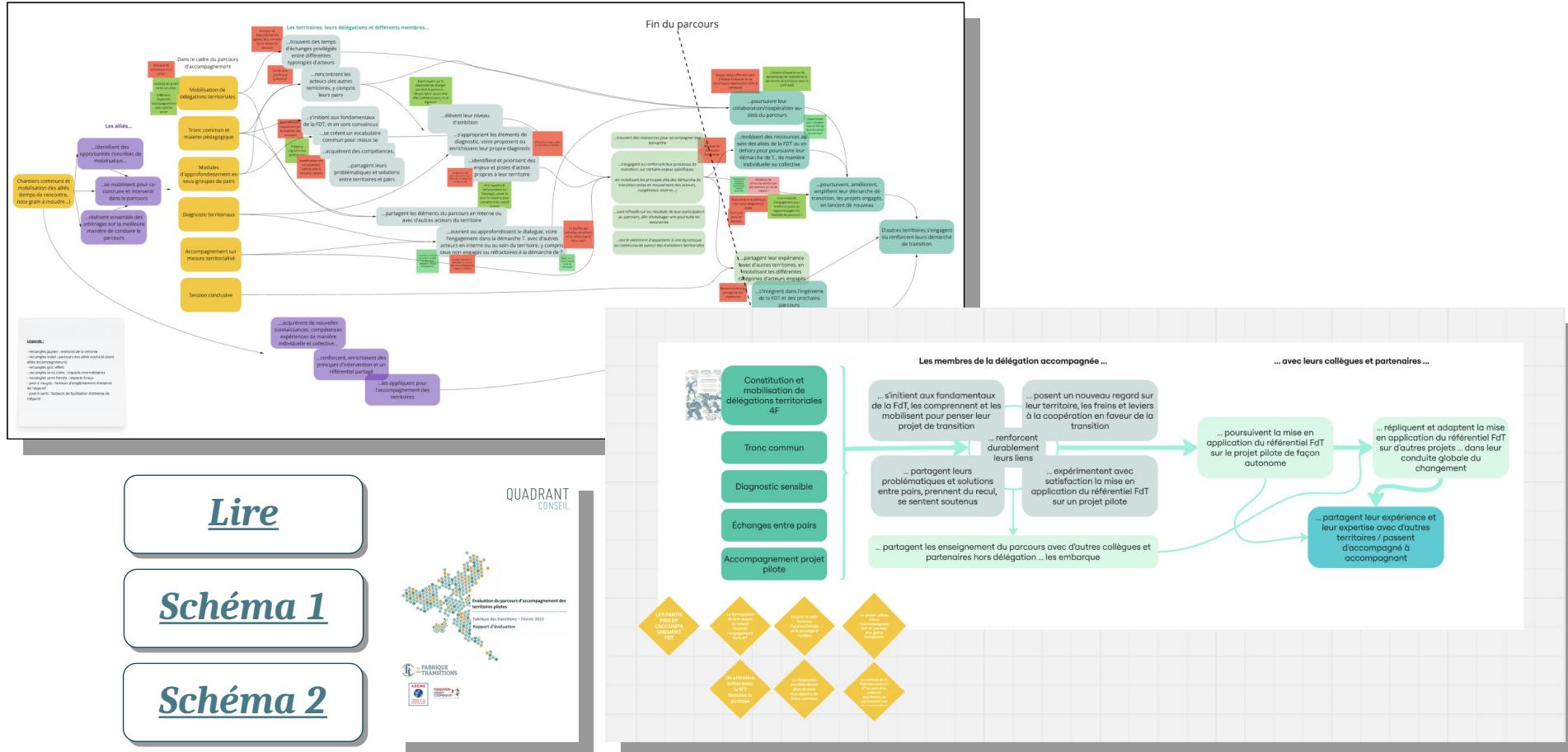
---

## *Animation de l'alliance*



- **13 chantiers et 5 communautés apprenantes qui ont rassemblé plus de 200 personnes.**
- **59 allié·es mobilisé·es à travers les accompagnements et dispositifs d'animation.**
- **4 publications socles et une quarantaine de ressources additionnelles.**
- **5 éditions de l'Assemblée des allié·es réunissant jusqu'à 180 personnes.**

# LE RÉFÉRENTIEL D'ÉVALUATION



38 – LA FABRIQUE DES TRANSITIONS : PRÉSENTATION



# LES ENSEIGNEMENTS À 5 ANS

---

## *Les leviers à renforcer sur la conduite de changement*

- *Les liens d'attachement patrimoniaux et identitaires servent trop peu de point d'appui.*
- *Une difficulté à établir une vision commune de la transition.*
- *Une organisation encore trop descendante, notamment chez les acteur·ices publiques.*
- *Des logiques de contrôle, de compétition et de cloisonnement des responsabilité, au détriment de la coopération.*
- *La peur des conflits et des controverses.*
- *L'absence globale d'espaces "réflexifs" sur les enjeux de travail et de coopération.*
- *Un mode de pilotage "projet" multi-acteur·ices et en trajectoire encore balbutiant dans les collectivités.*
- *Une logique d'évaluation gestionnaire et quantitative.*



# LES ENSEIGNEMENTS À 5 ANS

---

## *Les leviers à renforcer sur la Mise en récits*

- *La Mise en récits est souvent limitée à la dimension marketing / storytelling, plutôt qu'employée comme une réelle méthode de **conduite de changement**.*
- *Malgré une volonté de mettre les territoires en trajectoire, il y a peu d'espace de **mise au travail des conflits** que cela peut susciter, par peur des désaccords et de l'échec.*
- *La valeur créée par les projets de transition, notamment immatérielle, est peu appréciée ni valorisée, par exemple par les médias locaux.*



# LES ENSEIGNEMENTS À 5 ANS

---

## *Les leviers à renforcer sur l'écosystème d'acteur·ices local*

- *L'instabilité de l'État central et territorial, le manque de moyens alloués pour l'animation territoriale et l'amélioration de la cohérence des politiques publiques (instruction des contradictions).*
- *Des élu·es et agent·es de collectivités encore trop focalisé·es sur leur modalité d'organisation interne.*
- *Des acteur·ices socio-économiques pris en étau entre intérêt privé et intérêt général, souvent relégué·es au rôle de prestataires.*
- *L'absence d'agora pour renforcer le dialogue social, instruire les désaccords, évaluer les politiques publiques.*
- *Le faible engagement du monde académique, insuffisamment reconnu.*



# LES ENSEIGNEMENTS À 5 ANS

---

## *Les effets au sein des territoires accompagnés*

- *Une transition collective qui s'inscrit dans le temps, de façon itérative et solidaire.*
- *Transformation du cadre de pensée, à la fois élargi et ancré dans un projet de territoire global.*
- *Montée en compétences des bénéficiaires directs.*
- *Transformation du cadre d'organisation, plus transversal et coopératif.*
- *Meilleure appréhension des désaccords.*
- *Transformation du cadre d'action, à travers un mode "projet" adapté.*



# LES ENSEIGNEMENTS À 5 ANS

---

## *Les recommandations aux élus·es et financeurs*

### *Penser le temps long*

- *Élu·es : construire une vision claire, partagée et inspirante à 10-20 ans.*
- *Financeurs : soutenir la mise en récits, l'animation et la mutualisation intercommunale sur le temps long, améliorer la cohérence des dispositifs.*

### *Transformer la gouvernance et les postures*

- *Élu·es : embarquer les "4+1 Fantastiques", passer du "faire pour" au "faire avec" de manière transversale, s'appuyer sur les désaccords comme leviers de coopération et d'innovation.*
- *Financeurs : valoriser les projets qui intègrent une approche collective, fondée sur le sensible, le pair à pair et le compagnonnage.*



# LES ENSEIGNEMENTS À 5 ANS

---

## *Les recommandations aux élus·es et financeurs*

### *Expérimenter*

- *Élu·es : accepter l'incertitude, documenter et apprendre des échecs.*
- *Financeurs : prévoir un cadre de financement souple pour s'adapter à la réalité du terrain et au caractère incertain de l'innovation.*

### *Évaluer, célébrer, essaier*

- *Élu·es : développer une évaluation qualitative en continu, célébrer.*
- *Financeurs : soutenir l'évaluation qualitative et l'essaimage, dont les temps de célébration.*



# LES PERSPECTIVES

---

## *Approfondir et outiller*

Poursuivre les **accompagnements en cohorte régionaux** et renforcer les **Territoires compagnons** pour faire émerger des **territoires démonstrateurs nationaux**.

Renforcer notre capacité d'action sur les **processus démocratiques de conduite de changement**, les **modèles économiques territorialisés** et l'**autonomie des territoires**.

Améliorer et **compléter le panel d'outils** disponibles au service des territoires en transition, **faciliter la montée en compétences des allié·es** sur la conduite de changement.

## *Mieux documenter/ évaluer / diffuser*

Évaluer plus finement les effets produits, en développant une **ingénierie dédiée**.

Documenter et diffuser plus largement les alternatives inspirantes, en s'appuyant sur la **Mise en récits**, en renforçant l'**événementiel** et travaillant avec les **médias**.

Publication « municipales 2026 »

*Chantiers potentiels :*

- *Médias acteurs des transitions*
- *Processus démocratiques de conduite de changement*
- *Modèles économiques territorialisés*



# POUR ALLER PLUS LOIN

## *Les bilans d'activité*



[Lire](#)



[Lire](#)

## *Les Actes de l'Assemblée des Allié·es*



Post-fascisme ou post-croissance :  
quelles perspectives ?

Les Actes  
de l'Assemblée  
des Allié·es 2024

[Lire](#)



[Lire](#)