

Accompagner les transitions en Grand Est

Le bilan de la cohorte
régionale (2023-2025)

PETR DU PAYS THUR-DOLLER

Le territoire

- * **Localisation** : Haut-Rhin (68)
- * **Population** : 68 020 hab. (2018)
- * **Superficie** : 486 km²
- * Pôle d'Équilibre Territorial Rural comptant **3 communautés de communes** : Vallée de la Doller et du Soultzbach (CCVDS), Vallée de Saint-Amarin (CCVSA), Thann-Cernay (CCTC).

Le projet pilote

Le projet pilote du Pays Thur-Doller vise à **structurer une transition énergétique locale, en favorisant l'autoconsommation collective d'énergies renouvelables** pour consolider l'autonomie du territoire, améliorer la qualité de l'air, soutenir l'économie locale et renforcer l'attractivité.

L'objectif est de créer un écosystème coordonné – élus, communes, entreprises, associations, citoyens – pour sortir de la fragmentation actuelle et éviter les doublons ou les projets isolés. Pour y parvenir, **le PETR se positionne non pas comme un opérateur mais comme un facilitateur**, en animant un réseau, en produisant une cartographie partagée des projets et en accompagnant un démonstrateur (ex. : parking solaire en bois local). La réussite se mesurera à la création d'un collectif actif, à l'augmentation de la part d'énergies renouvelables consommées localement, à la pérennisation d'emplois et à la visibilité des projets de chacune des communes. Les atouts du territoire sont des acteurs engagés, un potentiel énergétique fort (bois, eau, solaire) et une tradition industrielle.

Les impacts positifs

- * **Effet « mobilisation »** : une dynamique forte au sein de l'équipe des "4 Fantastiques" sur l'ensemble du programme ;
- * **Effet « implication »** : prise de conscience

par l'équipe du PETR de l'importance de partager les projets avec des personnes extérieures. L'accompagnement a mis une « pression » positive, la délégation note même une meilleure efficacité liée à ce mode de projet ;

- * **Effet « systémie »** : le projet choisi est aligné avec la politique du territoire et prend en compte des enjeux interreliés (autonomie énergétique, qualité de l'air, économie locale, coopération) ;
- * **Effet « totem »** : l'équipe a réussi à définir une échéance claire (organisation d'une rencontre des acteurs avant les élections de 2026), un "totem" qu'elle espère convaincant pour mobiliser les élus.

Les limites

- * **Manque de temps** : sentiment que le processus ne va pas assez vite ;
- * **Temporalité de l'accompagnement trop courte** pour un véritable changement de posture et de méthodes de travail, comme pour aborder la mise en œuvre du projet au moment le plus complexe ;
- * **Difficulté à élargir le cercle au-delà des "4 Fantastiques"** vers d'autres acteurs du territoire, et à convaincre les autres élus du PETR de l'intérêt de cette démarche ;
- * **Manque d'outils et de méthodes** sur :
 - l'évaluation du projet et la valorisation des avancées, pour communiquer sur les bénéfices de la coopération ;
 - la mise en récits des actions pour mieux embarquer et communiquer ;
- * Inquiétude sur **la pérennité de la dynamique** après la fin de l'accompagnement.

Le point de vue du territoire

Le projet pilote sur les circuits courts de l'énergie a connu une évolution depuis la note d'intention initiale, avec un recentrage vers un objectif plus concret : l'organisation d'une



conférence-débat réunissant les acteurs du territoire et les alliés identifiés d'ici la fin de l'année. Cette adaptation reflète une prise de conscience des contraintes temporelles, le projet initial s'étant révélé trop ambitieux pour la période d'accompagnement de neuf mois. **La Fabrique des transitions a apporté une méthodologie structurée qui a permis la constitution d'un groupe de travail soudé (les "4 Fantastiques"), favorisant une dynamique collaborative entre acteurs qui n'avaient pas l'habitude de travailler ensemble.** Les effets sont tangibles : une meilleure structuration de la démarche, un renforcement de la coopération interne, et l'identification d'un besoin d'améliorer l'évaluation et la mise en récit des projets pour mieux les valoriser auprès des élus et partenaires du territoire.

« Il y a une vraie marge de progrès sur l'évaluation : comment montrer que la coopération peut générer de la valeur ? J'aurais aimé que l'on soit accompagné sur l'évaluation de notre action pour le faire partager, cela me semble important. » – Guy Staedelin, Président du PETR

« Le dispositif permet de faire coopérer des acteurs qui ne travaillent pas toujours ensemble. J'ai trouvé une super bonne mobilisation et enthousiasme dans notre équipe des quatre fantastiques. Et ça, je la reconnais, c'était très agréable. » – Rémi Duchêne, Maire d'Uffholtz

« Je suis ravie de voir l'implication de nos partenaires extérieurs. Et c'est rassurant de savoir qu'on ne va y aller tout seuls. » – Sonia Lévêque, Directrice du PETR

Le point de vue de la Fabrique des transitions

Comme de nombreux PETR, celui du Pays de Thur-Doller souffre d'un déficit de légitimité et d'implication des EPCI dans son fonctionnement. **Le choix a été fait par la délégation de se positionner en animateur territorial pour favoriser un développement accéléré et harmonieux des énergies renouvelables.** Le Copil de cette animation d'écosystème est lui-même constitué des « 4 Fantastiques » afin de porter, dans ces bases, une dynamique de coopération et d'implication la plus large et la plus diverse possible. La décision de commencer par un événement fondateur est pertinente car elle permet de réaliser une première action et de ne pas rester seulement avec des objectifs lointains. Le volontarisme des « Fantastiques » impliqués dans la démarche est prometteur !

La Fabrique des transitions anime une alliance transpartisane de territoires et de réseaux d'acteur·ices qui renouvellent la manière de conduire les transitions, à travers une approche systémique.

Née de la mutualisation d'expériences de territoires pionniers des transitions en France, elle réunit plus de 400 organisations publiques et privées et 1000 personnes : collectivités territoriales, réseaux d'acteur·ices, associations, entreprises, ONG, médias, universités, etc.

Ensemble, les allié·es forment une communauté à la fois de partage d'expériences et d'accompagnement de territoires, pour favoriser le développement de dynamiques territoriales de transition et leur changement d'échelle.

**DIRECTION
DE PUBLICATION**
Julian Perdrigeat

RÉDACTION
Benoît Thévard,
Lucas Bonnet

MISE EN PAGE
Irwina Marchal