

La Fabrique des transitions
Élus : rejoindre l'alliance

1/4
2026

La crise écologique marque la fin d'un paradigme extractiviste et menace la démocratie si elle est imposée d'en haut. Face à l'insuffisance des solutions purement techniques, **la transition exige une recomposition profonde vers des modèles territorialisés et sobres.** Imposée, elle clive ; coconstruite, elle devient un levier de cohésion et de changement d'échelle.

C'est le cœur de la méthode de la Fabrique des transitions : **transformer la gouvernance depuis les territoires pour « faire système »** au-delà des actions sectorielles. Il s'agit de sortir des silos, d'outiller les conflits et de fédérer les acteurs autour d'une vision commune.

L'objectif n'est pas seulement des résultats techniques, mais **la réorientation des « paquebots » territoriaux en embarquant tout l'équipage**, pas uniquement les capitaines. Cela implique de soutenir les conditions immatérielles (confiance, coopération, posture) qui permettent des innovations territoriales durables.

En somme, **réussir la transition, c'est accepter de transformer la méthode de l'action publique elle-même.**

LA FABRIQUE DES TRANSITIONS C'EST QUOI ?

La Fabrique des transitions n'est ni un cabinet de conseil classique, ni un simple réseau d'échanges. C'est une alliance qui aide les territoires à **conduire des transitions écologiques plus démocratiques, plus coopératives et plus ancrées dans la réalité des besoins**.

Association d'intérêt général créée en 2020, la Fabrique des transitions agit sur deux fronts à la fois. D'un côté, elle **anime une alliance** de plus de 500 organisations et 1000 personnes engagées dans les transitions écologiques des territoires. De l'autre, elle **accompagne concrètement des collectivités** et des écosystèmes d'acteurs pour faire évoluer leurs façons de coopérer, de décider et d'agir.

Sa conviction est simple : la transition ne se résume pas à l'addition de plans d'action sectoriels. Elle suppose de **faire émerger une vision globale** en faisant travailler ensemble les parties prenantes du territoire (les "4 Fantastiques" : élus, agents de collectivités, agents de l'État territorial, acteur socio-économiques).

Ce qui la distingue

Une approche ancrée dans le terrain

La Fabrique des transitions s'est construite à partir de **retours d'expérience concrets**, en particulier ceux de territoires pionniers. Elle ne part pas d'une théorie hors-sol mais des difficultés réelles : tensions entre acteurs, manque de temps, blocages institutionnels, conflits d'usage, résistances au changement, difficulté à garder un cap politique dans la durée.

Une lecture systémique

Elle considère qu'on ne peut pas traiter la question écologique sans interroger les dimensions économiques, sociales, démocra-

tiques, culturelles et institutionnelles. Cette **approche systémique** permet de poser les problèmes au bon niveau et d'éviter les réponses partielles qui déplacent les difficultés sans les résoudre.

Une ingénierie de la coopération

La Fabrique des transitions ne se contente pas de produire des idées. Elle aide les acteurs territoriaux à **se mettre collectivement en mouvement**, à installer des espaces de dialogue, à faire émerger des projets pilotes et à outiller la conduite du changement dans la durée.

La légitimité de son action

Une expérience documentée

- * L'expérience accumulée dans plusieurs **programmes nationaux** et régionaux.
- * Des **dispositifs évalués** et documentés.
- * Une alliance large qui croise des **compétences variées**.
- * Des **ressources** produites et partagées librement.
- * Une capacité à **"parler vrai"** sur les freins comme sur les réussites.

Un positionnement singulier

- * Ce n'est **pas un prestataire standard** qui applique une recette unique, déconnectée des réalités locales.
- * L'accompagnement est fondé sur une **relation de coopération** basée sur la co-construction.
- * Ce n'est **pas un acteur partisan** attaché à une couleur politique donnée.

Sa crédibilité tient aussi à son **indépendance**. Parce qu'elle est principalement soutenue par des financements publics et par des partenaires qui acceptent une part d'expérimentation, elle peut travailler sur des enjeux sensibles mais nécessaires : posture des décideurs, fonctionnement institutionnel, qualité des relations de coopération, non-dits et controverses.

Autrement dit, la Fabrique des transitions a une **utilité politique** au sens noble du terme : elle aide à organiser les débats, à construire les arbitrages et à rendre l'action publique plus solide face à la complexité.

Ce qu'elle propose aux territoires

- * Des **accompagnements collectifs** pour faire progresser plusieurs territoires en même temps, en s'appuyant sur les échanges entre pairs.
- * Des **diagnostics sensibles** pour comprendre les blocages et les points d'appui (gouvernance, relations de coopération, visions, etc.).
- * L'initialisation de **projets pilotes** pour tester d'autres manières d'agir à partir de cas concrets.
- * Des sessions d'initiation et des **formations** à la conduite du changement.
- * Des communautés apprenantes et des chantiers pour partager des **retours d'expériences** et produire collectivement des solutions.
- * Des **ressources** pour valoriser les enseignements profitables à tous.

La transition ne se résume pas à l'addition de plans d'action sectoriels. Elle suppose de faire émerger une vision globale en faisant travailler ensemble les parties prenantes du territoire.

EN RÉSUMÉ

- La Fabrique des transitions accompagne les territoires dans le **pilotage de la transition écologique**, en sortant des silos.
- Elle travaille à **toutes les échelles**, de la commune à la Région, en favorisant les coopérations.
- Elle combine **accompagnements collectifs et individuels**, diagnostic territorial, conseil stratégique, initialisation de projets pilotes, communautés d'échanges entre pairs, mise en récits et évaluation.

ÉLUS : L'INTÉRÊT DE REJOINDRE L'ALLIANCE

Pour un élu, rejoindre la Fabrique des transitions n'est pas adhérer à un club de plus. C'est se donner des moyens supplémentaires pour **mieux exercer sa responsabilité** dans un contexte devenu beaucoup plus exigeant.

- * **Ne pas rester seul face à la complexité :** partager les questions, les doutes et les méthodes avec d'autres territoires au sein de l'alliance.
- * **Gagner en lucidité :** identifier les freins et les leviers de son territoire.
- * **Faciliter les coopérations :** mieux travailler avec les agents et les partenaires.
- * **Accroître la portée des politiques locales :** renforcer l'ambition et l'adhésion aux projets engagés, en articulant résultats concrets et orientations stratégiques structurantes.

Ce qu'un élu peut concrètement y trouver

- * Un espace de recul et d'**échange entre pairs**.
- * Des **outils** pour mieux conduire le changement.
- * Un appui pour faire **travailler ensemble** des mondes qui se parlent peu.
- * Une meilleure **valorisation de la valeur créée** par l'action publique.

Rejoindre l'alliance, ce n'est pas déléguer la politique

La Fabrique des transitions ne se substitue ni aux élus, ni aux administrations, ni aux

dynamiques locales. Elle ne décide pas à leur place. Elle aide à poser les bonnes questions, à construire des relations de coopération solides et à **créer les conditions favorables pour des décisions courageuses** qui suscitent l'adhésion.

Comment rejoindre la Fabrique des transitions ?

Participation libre

- * En signant gratuitement la **charte d'alliance**.
- * En participant aux **communautés apprenantes** et **chantiers**.

Appui ponctuel

- * En organisant une **journée d'initiation** à la conduite de changement.
- * En réalisant un **diagnostic sensible** sur son territoire.

Suivi long terme

- * En rejoignant un **accompagnement collectif** (en "cohorte").
- * En co-construisant un **accompagnement individuel**.

Rejoindre la Fabrique des transitions, c'est choisir de ne pas traiter la transition écologique comme un dossier de plus, mais comme une transformation du projet de territoire et de la manière de le gouverner.

La Fabrique des transitions anime une alliance transpartisane de territoires et de réseaux d'acteur·ices qui renouvellent la manière de conduire les transitions, à travers une approche systémique.

Née de la mutualisation d'expériences de territoires pionniers des transitions en France, elle réunit plus de 400 organisations publiques et privées et 1000 personnes : collectivités territoriales, réseaux d'acteur·ices, associations, entreprises, ONG, médias, universités, etc.

Ensemble, les alliés forment une communauté à la fois de partage d'expériences et d'accompagnement de territoires, pour favoriser le développement de dynamiques territoriales de transition et leur changement d'échelle.

**DIRECTION
DE PUBLICATION**
Julian Perdrigeat

RÉDACTION
Julian Perdrigeat, Benoît Thévard,
Benoît Nenert, Irwina Marchal,
Lucas Bonnet, avec l'appui de
Jean-François Caron, Benjamin
Marias et des membres du conseil
d'administration et de l'association.

MISE EN PAGE
Irwina Marchal