

Bilan 2025

Après 5 ans d'action sur le terrain, 2025 confirme la montée en puissance de la Fabrique des transitions : notre alliance rassemble désormais plus de 500 organisations et plus de 1 100 personnes engagées. La dynamique collective continue de s'élargir et de se renforcer.

Ce bilan, mis en parallèle de la récente publication sur les enseignements de 5 ans d'action avec les territoires (près de 140 accompagnés), met en lumière une conviction qui ne nous quitte pas : les transitions ne se décrètent pas, elles se construisent dans la coopération, l'apprentissage mutuel et l'expérimentation. Des communautés apprenantes aux chantiers thématiques, des cohortes régionales aux accompagnements de terrain, la Fabrique a multiplié les espaces permettant aux élus, agents publics, associations, chercheurs et citoyens de partager leurs expériences et d'inventer ensemble de nouvelles réponses.

Le contexte est marqué par l'urgence climatique, les déstabilisations internationales, les incertitudes économiques qui demandent des régulations mondiales. Mais, à l'approche des élections présidentielles, les enseignements tirés des territoires montrent l'importance d'une action publique locale, ancrée, capable de mobiliser les acteurs locaux autour de projets porteurs de sens.

Il y a aussi besoin de renouveler nos manières de raconter les transformations en cours. La mise en récits, l'expérimentation du journalisme embarqué et les démarches de participation citoyenne contribuent à rendre visibles les réussites, les difficultés et les apprentissages collectifs.

Au-delà des chiffres et des réalisations, ce bilan confirme notre conviction : les territoires sont des laboratoires vivants de résilience, et d'action. Plus que jamais, la Fabrique des transitions entend poursuivre son engagement, afin d'aider les collectivités et leurs partenaires à relever les défis et construire des interpellations (notamment lors des présidentielles) pour des trajectoires de transformation durables, et démocratiques.

– Jean-François Caron
Président de la Fabrique des transitions.

SOMMAIRE

L'ANIMATION DE L'ALLIANCE	06
Les allié·es	08
Les Territoires compagnons	09
Les communautés apprenantes	10
Les chantiers	11
Les autres espaces d'animation	13
Les médias	15
LES ACCOMPAGNEMENTS EN COHORTE	16
Les cohortes régionales	18
Territoires adaptés au climat de demain	22
LES ACCOMPAGNEMENTS EXPÉRIMENTAUX	24
Conseil Départemental du Puy-de-Dôme	26
Ville de Lyon	27
Villes résilientes	28
Beyond Snow	30
RESPIR	31

LES APPUIS PONCTUELS ET INTERVENTIONS	32
Grand Bergeracois Audacieux	34
Les autres appuis ponctuels	36
Les interventions	36
L'ASSOCIATION	38
La gouvernance	40
Les partenaires financiers	41
Le bilan financier	42
SCHÉMA	44

L'ANIMATION DE L'ALLIANCE

En 2025, **9 dispositifs** d'animation de l'alliance ont été menés (Territoires compagnons, communautés apprenantes et chantiers), en plus de la production de **publications** et de l'organisation de l'**Assemblée des allié.es** annuelle.

LES ALLIÉ·ES

En juin 2026, l'alliance compte **516 organisations** alliées (+ 9 en un an) et **1 136 personnes** alliées (+ 36 en un an).

Organisations alliées

- * Collectivités territoriales : 42
- * État : 6
- * Organisation socio-économiques : 453
- * Non classées : 15

Personnes alliées

- * Élu·es : 59
- * Agent·es de collectivités : 45
- * Agent·es de l'État : 24
- * Acteur·ices socio-économiques : 682
- * Non classées : 326

LES TERRITOIRES COMPAGNONS

En 2025, lancement de la communauté des Territoires compagnons pour poursuivre l'évaluation des transformations engagées dans les territoires accompagnés par la Fabrique des transitions et nourrir l'alliance, à travers des **temps collectifs** et des **appuis individuels**. Production d'une **affiche** pour outiller les collectivités dans la période des élections municipales 2026 et insister sur les notions de transmission, d'initialisation ou d'amplification selon qu'on arrive aux manettes, qu'on s'en va ou qu'on poursuit : les postures des élu·e·s et celles de leurs partenaires évoluent !

Les territoires mobilisés :

- * Commune de Loos-en-Gohelle
- * Commune de Lomme
- * Commune de Vimy
- * Syndicat Mixte Pays Vallée de Sarthe
- * PETR Albigeois et Bastides

Temps collectifs

Organisation de **2 temps collectifs** :

- * Le 17 septembre 2025 - Dans le contexte des élections municipales 2026, comment évaluer et tirer les enseignements des actions menées pour les transmettre aux éventuelles nouvelles équipes ? Comment les outiller ?
- * Le 19 novembre 2025 - Dans un contexte d'indifférence voire de rejet médiatique, comment continuer à porter les transitions et à mieux faire valoir la manière dont elles répondent aux besoins des territoires et de leurs habitant·es ? Avec l'intervention de Mathieu Saujot (IDDRI / Sciences Po).

Appuis individuels

En parallèle, **2 appuis individuels** de territoires :

- * Syndicat Mixte Pays Vallée de la Sarthe : animation d'un séminaire d'évaluation annuel sur les avancées et les limites rencontrées par la direction générale et politique du Pays installée grâce à la Fabrique.
- * PETR Albigeois et Bastides : animation d'un séminaire élus / agents du PETR sur la future feuille de route et les priorités du territoires.

RESSOURCES

INITIER, AMPLIFIER, TRANSMETTRE

Initier, amplifier, transmettre... C'est l'enjeu des élections municipales 2026. Comment appuyer les élu·es qui portent la transition écologique ? Une affiche inspirée du référentiel d'intervention de la Fabrique des transitions et des enseignements issus des accompagnements menés au cours des cinq dernières années pour outiller les exécutifs territoriaux dans la période électorale.



VERS UN PIVOT MAJORITAIRE DE L'ÉCOLOGIE ?

Replay de l'intervention de Mathieu Saujot (IDDRI / Sciences Po) dans le cadre des Territoires compagnons de la Fabrique des transitions.



LES COMMUNAUTÉS APPRENANTES

En 2025, **3 communautés apprenantes** (COMAP) ont réuni plus de 100 personnes au sein de la Fabrique des transitions : des temps d'échange thématiques pour partager des expériences et tirer des enseignements communs, au service des territoires en transition.

Montagne en transition

La communauté apprenante Montagne en transition (COMAP MET) est un espace d'échanges entre pairs porté par la Fabrique des transitions avec le soutien de l'ANCT, qui vise à approfondir et diffuser les connaissances sur la transition dans les territoires de montagnes, dans la continuité de l'accompagnement en cohorte Avenir Montagnes Ingénierie (2022-2024).

Objectifs :

- * Poursuivre le travail réalisé avec les « 4 Fantastiques » des territoires de montagne en transition (élus, agents de collectivités, agents de l'État territorial, acteurs socio-économiques).
- * Maintenir un espace commun entre pairs à l'ensemble des territoires de montagne accompagnés autour d'un référentiel partagé.
- * Tester des formats innovants, comme par exemple un club des DGS de collectivités de montagne.

En 2025, la COMAP Montagne en transitions s'est retrouvée à l'occasion de **4 sessions** ayant réuni entre **10 et 25 personnes** à chaque fois.

- * Session introductive (le 10 juin 2025) : définition des modalités de fonctionnement, du rythme et du programme des différentes sessions.

- * Gestion de l'eau (le 7 octobre 2025) : temps d'échanges éclairé par trois témoignages d'experts (Charlène Descollonge, ingénieure hydrologue ; Florent Charles, directeur du Syndicat Mixte d'Aménagement de l'Arve et de ses Affluents ; Pascale Lyvinec, directrice du Syndicat Mixte du Bassin Versant Tarn Aval).

- * Objectiver la prise de décision dans les trajectoires de transition (le 25 novembre 2025) : présentation d'une étude réalisée par le PE'IR du Briançonnais, des Écrins et du Guillemois Queyras par son président Pierre Leroy portant sur les enjeux et visions d'avenir du territoire, les retombées économiques du tourisme, le poids économique du tissu associatif et les comportements des clients.

- * Transitions agricoles et alimentaires (le 13 janvier 2026) : retour d'expérience et pistes de solutions par Madeleine Charru, ancienne directrice de Solagro, membre du comité de pilotage d'ALTAA et du conseil d'administration de la Fabrique des transitions.

Mise en récits

Depuis 2021, la communauté apprenante Mise en récits réunit **une centaine d'acteur-ices** divers-ses des transitions pour partager des retours d'expérience autour de l'approche narrative et enrichir cette pratique, à raison de **25 participant-es** en moyenne par session.

En 2025, la COMAP Mise en récits s'est retrouvée à l'occasion de **4 nouvelles sessions** :

- * Février 2025 : Nicolas Barennes - Vers une typologie de la mise en récits, analyse de la COMAP MER.
- * Avril 2025 : Albin Wagener - L'analyse des discours pour mesurer la portée des récits.
- * Juin 2025 : Thibaud Griessinger (Laboratoire des Déviations) - Designer le changement grâce aux sciences humaines.
- * Octobre 2025 : Sandro de Gasparo (ATE-MIS) - De la réflexivité à la coopération : la place du travail dans les démarches de mise en récits.

Territoires narratifs

En 2025, production d'**une ressource** rassemblant les **6 sessions** de la communauté apprenantes ayant réuni **7 grandes collectivités françaises** (2023-2024) pour travailler les enjeux de l'approche narrative spécifiques à ces typologies d'acteur-ices, avec le soutien de l'ADEME :

- * Département du Puy-de-Dôme
- * Métropole de Nantes
- * Métropole de Rennes
- * Métropole Rouen-Normandie
- * Ville de Lyon
- * Ville de Marseille
- * Ville de Paris

RESSOURCES

MISE EN RÉCITS : 12 INITIATIVES TERRITORIALES POUR S'INSPIRER

MISE EN RÉCITS : LES INITIATIVES DE GRANDES COLLECTIVITÉS FRANÇAISES

Comment la Mise en récits peut-elle soutenir la transition des territoires ? Découvrez les projets partagés dans le cadre des communautés apprenantes Mise en récits (2021-2024) et Territoires narratifs (2023-2024).



LES CHANTIERS

En 2025, **4 chantiers** ont réuni une cinquantaine de personnes au sein de la Fabrique des transitions : des espaces de travail collectifs pour produire des dispositifs ou des ressources, au service des territoires en transition.

Éducation populaire et transition juste

En 2025, finalisation de l'étude-action lancée l'année précédente avec Le Labo de l'ESS et e-Graine pour renforcer les coopérations entre acteur-ices locaux-ales de l'éducation populaire, de l'économie sociale et solidaire et de la transition écologique, au service de la transformation juste des territoires et de leur changement d'échelle dans **3 territoires** :

- * Eurométropole de Strasbourg
- * Commune de Bergerac
- * Commune de Dunkerque

Réalisation de diagnostics territoriaux dans les territoires en **3 temps** :

- * Un temps de préparation avec les collectivités à travers des rencontres avec les élu-es, les agent-es et une sélection de structures locales.
- * Des états des lieux à travers une journée in situ et 71 entretiens bilatéraux avec une sélection d'acteur-ices locaux-ales (élu-es, agent-es, services de l'État, acteur-ices de l'ESS...).
- * Une mise en débat des états des lieux réalisés à travers 3 rencontres mobilisant un panel d'acteur-ices élargi : le 14 mai 2025 à Strasbourg, le 22 mai à Bergerac et le 1er juillet à Dunkerque.

Production de l'étude-action parue le 8 octobre 2025 et restitution des enseignements du programme lors d'un webinaire organisé le même jour.

Transition écologique : repenser le rôle des médias dans les territoires

Lors de l'Assemblée des alliés 2025, présentation de l'étude « Journalisme embarqué : repenser le rôle des médias dans les territoires » réalisée par Territoires Audacieux et lancement d'un chantier dédié au sein de l'alliance réunissant professionnels des médias et de la communication, à l'occasion d'un atelier.

Représentations systémiques

Après deux premières années dédiées à l'analyse des différentes typologies de représentations systémiques et à des retours d'expérience pratiques, le chantier animé par Frédéric Weill (Futuribles International) a produit en 2025 **une ressource** qui ramasse les enseignements de la démarche.

Trajectoires de transformation

Animé par Mickaël Poiroux (Vagues Horizon) et visant à étudier plus spécifiquement trois grilles de lecture de transformation systémique (3 horizons, 2 loops et théorie U), ce chantier lancé en 2024 s'est réuni au cours de **3 temps collectifs** en 2025 :

- * Janvier 2025 : présentation du modèle "Théorie U".
- * Mars 2025 : échange sur les usages et les applications du modèle "Théorie U".
- * Juin 2025 : journée de travail en présentiel.

Pour ramasser les enseignements du chantier, **une ressource** a également été produite.

RESSOURCES

L'ÉDUCATION POPULAIRE AU SERVICE DE LA TRANSITION JUSTE : RETOURS D'EXPÉRIENCE CROISÉS DES TERRITOIRES

Fin 2023, le Labo de l'ESS, e-graine et la Fabrique des transitions ont associé leurs forces et leurs méthodologies sur le rôle de l'éducation populaire dans la transition écologique juste. Ensemble, elles ont entrepris une expérimentation d'un an et demi pour confronter aux réalités de terrain une hypothèse formulée par le Labo de l'ESS et e-graine dans une note stratégique début 2023 : la nécessité d'une alliance entre organisations de l'ESS, de l'éducation populaire et des pouvoirs publics pour permettre la transition écologique juste de nos territoires.

L'ÉDUCATION POPULAIRE AU SERVICE D'UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE : BILAN

Bilan définitif du chantier.



JOURNALISME EMBARQUÉ : REPENSER LE RÔLE DES MÉDIAS DANS LES TERRITOIRES

L'étude propose une redéfinition du rôle des médias locaux à travers le concept de journalisme embarqué, expérimenté pendant 30 mois dans le cadre du Grand Bergeracois Audacieux. Face à un paysage médiatique fragilisé - dominé par l'immédiateté, la recherche d'audience et l'érosion des modèles économiques - nous proposons une approche ancrée dans le temps long, la coopération

territoriale et le journalisme de solutions. Une façon de réinventer le modèle économique des médias locaux et de renforcer les sources d'information démocratique nécessaires aux transitions !



REPRÉSENTATIONS SYSTÉMIQUES : LES ENSEIGNEMENTS DU CHANTIER (2023-2025)

TRAJECTOIRES DE TRANSFORMATION : LES ENSEIGNEMENTS DU CHANTIER (2024-2025)



LES AUTRES ESPACES D'ANIMATION

En plus de l'organisation de l'Assemblée des alliés 2025 et de la parution de nombreuses ressources liées aux différents dispositifs de l'alliance, la Fabrique des transitions a également animé **2 espaces dédiés aux alliés** en 2025 : la permanence et les sessions d'initiation.

La permanence

En 2025, **7 sessions** de permanence ont été organisées tous les premiers mardis du mois en visioconférence, qui ont réuni **une vingtaine de personnes** pour découvrir la Fabrique des transitions, poser des questions, faire des propositions et envisager des coopérations au sein de l'alliance.

Les sessions d'initiation

Organisation de **2 matinées d'initiation** en visioconférence le 21 mars et le 5 juin 2025, qui ont réuni **9 personnes**, dont le contenu est issu du chantier « Intégration des alliés » (2023-2024) co-porté avec Maxime Verdin (La Traverse).

L'Assemblée des alliés

Temps fort annuel de la Fabrique des transitions ouvert à tous les alliés pour évaluer collectivement le chemin parcouru et penser les suites, l'Assemblée des alliés 2025 a réuni plus de **100 personnes** le 3 décembre dernier à Paris autour du thème « Comment poursuivre et amplifier les transitions territoriales à l'aune des élections municipales ? ».

3 plénières

- * Quels sont les limites et les leviers des transitions territoriales que nous portons ? Retour sur les enseignements issus de cinq années d'accompagnement de territoires

par la Fabrique des transitions, avec Julian Perdrigeat et Benoît Thévard, animé par Anne Auclair (La Fabrique des transitions).

- * Comment poursuivre et amplifier les transitions territoriales à l'aune des élections municipales ? Retour d'expérience de Pierre Leroy, ancien Maire du Puy-Saint-André et ancien Président du PETR du Briançonnais.
- * Développement de l'alliance : retour sur les évolutions et les perspectives stratégiques de l'alliance avec Jean-François Caron, Anne Auclair et Claire Roumet (La Fabrique des transitions).

5 ateliers

- * Renforcer les processus démocratiques de conduite de changement avec Philippe Carbasse (UNADEL) et Agnès Hallosserie (IDDRI), animé par Julian Perdrigeat (La Fabrique des transitions).
- * Développer des modèles économiques territorialisés pour soutenir les transitions, animé par Patrice Vuidel (ATEMIS).
- * Changer le récit médiatique sur les transitions, animé par Baptiste Gapenne (Territoires Audacieux).
- * S'appuyer sur les représentations visuelles de la systémie pour outiller les transitions, animé par Frédéric Weill (Futuribles International).
- * Mieux intégrer les allié-es accompagnateur-ices des transition au sein de l'alliance, animé par Benoît Thévard (La Fabrique des transitions).

RESSOURCES

COMMENT POURSUIVRE ET AMPLIFIER LES TRANSITIONS TERRITORIALES À L'AUNE DES ÉLECTIONS MUNICIPALES ?

Replay du retour d'expérience de Pierre Leroy lors de l'Assemblée des allié-es 2025.



LES MÉDIAS

En 2025, la Fabrique des transitions était présente dans différentes parutions médias dont voici une sélection.

- * Biovallée, [Mieux coopérer pour réussir la transition](#), janvier 2025.
- * Horizons Publics, [Ancrer nos réponses sur la base de nos moyens, de nos ambitions et de nos ressources](#), février 2025.
- * Horizons Publics, [Les territoires de montagne en transition\(s\)](#), mars 2025.
- * Ouest France, [Pour une Union européenne forte et solidaire, au plus proche des territoires](#), mai 2025.
- * 3DD, [Osons la coopération !](#) (Podcast), mai 2025.
- * Fondation Terre & Fils, [Un chantier-école en éco-réhabilitation](#), juin 2025.
- * L'Est Eclair, [Les élus barséquanais invités à travailler davantage en co-construction](#), juin 2025.
- * Ici Pays d'Auvergne, [Ma commune, mon maire et moi](#), septembre 2025.
- * Ouest France, [Le Mené : les 60 ans vont être célébrés](#), octobre 2025.
- * Ouest France, [« Un pays qui ne veut pas mourir » : le Mené fête ses 60 ans](#), octobre 2025.
- * La Montagne, [Dans le Sancy, les territoires de montagne réfléchissent à la transition](#), octobre 2025.
- * Clermont Info, [Territoires de montagne : où atterrir ?](#), octobre 2025.

LES ACCOM- PAGNEMENTS EN COHORTE

En 2025, **3 accompagnements en cohorte** (deux cohortes régionales soutenues par l'ADEME, une cohorte nationale sur les enjeux d'adaptation avec le CEREMA) ont été menés par la Fabrique des transitions, en mobilisant **une trentaine d'allié·es** auprès de **42 territoires** : des accompagnements collectifs de territoires, organisés en collectifs multi-acteur·ices, à l'échelle nationale ou régionale, co-construits avec les alliés et les partenaires.

LES COHORTES RÉGIONALES (OCCITANIE ET GRAND EST)

Un accompagnement collectif de **2 Régions** et de **17 territoires** en Occitanie et en Grand Est, soutenu par l'ADEME et les Régions et co-porté avec des organisations alliées locales : l'Agence Régionale de l'Energie et du Climat (AREC) en Occitanie et Citoyens & Territoires en Grand Est.

Les webinaires

Dans le cadre des cohortes régionales, animation de **6 webinaires** en 2025 (14 webinaire animés au total sur l'ensemble de l'accompagnement en Occitanie et Grand Est).

En Grand Est

- * Webinaire #3 : Les 4 Fondamentaux de la conduite du changement systémique (04/02/2025)
- * Webinaire #4 : Communication sincère et mise en récits (25/02/2025)
- * Webinaire #5 : Pair à pair, comment les 4 Fantastiques répondent aux enjeux de transition (11/03/2025)
- * Webinaire #6 : Pair à pair - Agora (29/04/2025)
- * Webinaire #7 : Carte blanche, les Nouveaux Modèles Économiques (24/06/2025)
- * Webinaire #8 : Bilan et perspectives (29/09/2025)

Les journées en présentiel

Dans le cadre des cohortes régionales, organisation de **3 journées en présentiel** en 2025 (6 journées organisées au total sur l'ensemble de l'accompagnement).

En Occitanie

- * Journée 3 : Évaluation et célébration de l'accompagnement (21/01/2025)

En Grand Est

- * Journée 2 : Les 4 Fondamentaux en application (04/02/2025)
- * Journée 3 : Évaluation et célébration de l'accompagnement (24/06/2025)

Les analyses sensibles

Dans le cadre des cohortes régionales, réalisation de **9 analyses sensibles** en 2025 (pour évaluer les conditions de portages et de pilotages des transitions au sein des territoires) par **3 alliés-es**, en plus de la Fabrique des transitions, qui se sont entretenues avec **180 personnes** (17 analyses sensibles réalisées par 7 alliés-es avec 340 personnes interviewées au total sur l'ensemble de l'accompagnement en Occitanie et Grand Est).

En Grand Est

- * Citoyens & Territoires Grand Est, pour la CA du Grand Saint-Dizier, le PNR des Vosges du Nord, la CC du Barséquanais en Champagne et le PETR du Pays de Langres.
- * Xavier Delposen (ACT2T), pour la CC du Pays d'Étain et la CC de Seille et Grand Couronné.
- * Sandra Villain (C'est pourquoi), pour le PETR Thur Doller et le PETR Rhin Vignoble Grand Ballon.
- * Benoît Thévard (La Fabrique des transitions), pour Plombières-les-bains.

Les projets pilotes

En 2025, initialisation de **8 projets pilotes** par **4 alliés-es** dans les territoires de la cohorte régionale en Occitanie.

- * Commune de Barre des Cévennes : créer du consensus autour d'un éco-hameau, désormais inscrit au PLU, avec l'appui d'Elsa Bonnal (Déjà-là).

- * Commune de Canohès : revitalisation du centre du village par la rénovation de deux granges en lieu partagé multi-activités, avec l'appui de Claude Exposito.
- * CC du Frontonnais : développement des énergies renouvelables locales, avec l'appui de Florence Chemille (AREC) et Pierre Cancé (écomorphose).
- * Commune du Vigan : rénovation du groupe scolaire Jean-Carrière et création d'un restaurant scolaire, avec l'appui d'Elsa Bonnal (Déjà-là).
- * Montpellier Méditerranée Métropole : structuration d'une filière de réemploi du BTP, avec création d'un groupe de travail interne et d'une ressource à Grabels, avec l'appui de Florence Busnot.
- * Commune de Saint-Hilaire de Brethmas : fluidification du fonctionnement interne de la collectivité, avec l'appui de Sylvain Pambour (Territoires & citoyens).
- * Commune de Gruissan : objectif première station balnéaire sans voiture, avec l'appui de Pôle en pommes.
- * CA du SICOVAL : coopération autour des mobilités, avec une formation par Pierre Cancé (Ecomorphose).

« On note un changement de perception des élus envers la collaboration avec les organisations locales expérimentées, et un intérêt renouvelé des associations invitées aux comités de pilotage et opérationnel. »

Les agents se sentent également plus impliqués et écoutés. »

– Claude Exposito, Terres EFC Occitanie.

En 2025, initialisation de **9 projets pilotes** dans les territoires de la cohorte régionale en Grand Est, avec la contribution de certain-es membres du conseil d'administration de la Fabrique des transitions.

- * PNR des Vosges du Nord : élaboration d'un avis du comité syndical sur le développement des énergies renouvelables agrivoltaïques avec approche citoyenne.
- * PETR du Pays de Langres : création d'une monnaie locale complémentaire.
- * PETR Rhin-Vignoble-Grand Ballon : création d'espaces agricoles tests pour faciliter l'installation de nouveaux agriculteurs et diversifier les productions locales, avec la contribution de Madeleine Charru (ALTAA, La Fabrique des transitions).
- * PETR du Pays de Thur-Doller : structuration d'une transition énergétique locale par l'autoconsommation collective d'énergies renouvelables, avec la contribution d'Anne Auclair (Réseau Cler, La Fabrique des transitions).
- * CA du Grand Saint-Dizier Der et Vallées : création d'une ou plusieurs boucles d'autoconsommation collective d'énergie renouvelable locale.
- * CC du Barséquanais en Champagne : transformation du moulin de Bar-sur-Seine en symbole fédérateur et lieu de transition énergétique, culturelle et sociale, avec la contribution d'Antoine Raynaud (Loos-en-Gohelle, La Fabrique des transitions).
- * CC du Pays d'Étain : organisation d'une visite apprenante sur la résilience énergétique autour d'un projet de boucle d'autoconsommation collective.

- * CC Seille et Grand Couronné : réévaluation et réanimation du projet de territoire 2019 comme outil vivant et mobilisateur.
- * Commune de Plombières-les-Bains : organisation de l'exposition collective "Berlioz, c'est vous !" pour inaugurer le nouvel Espace Berlioz, avec la contribution de Patrice Vuidel (ATEMIS, La Fabrique des transitions).

« L'expérimentation avec la Fabrique des transitions a permis de nous re-questionner, de nous re-mobiliser, en se disant que c'était peut-être le moment de tester des choses. »

– Vincent Pujolle, Responsable développement à la Communauté de communes du Barséquanais en Champagne.

RESSOURCES

LES INFOLETTRES

En 2025, production et diffusion de 3 infolettres destinées aux délégations territoriales accompagnées et aux acteur·ices de leurs territoires, pour synthétiser les différents temps de l'accompagnement (6 infolettres au total tout au long de l'accompagnement).

En Occitanie :

- [Infolettre #3](#) (mars 2025)

En Grand Est :

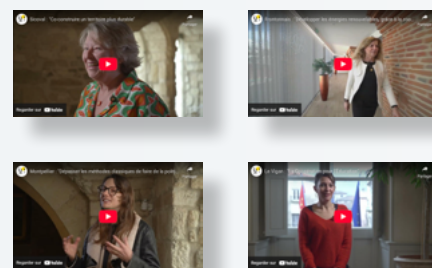
- [La conduite du changement en pratique](#) (mai 2025)
- [Évaluer le changement](#) (novembre 2025)

LES MÉDIAS EMBARQUÉS

Dans le cadre des accompagnements en cohorte, intervention de médias « embarqués » pour mettre en récits l'accompagnement et raconter « ce qui ne se compte pas toujours », dans une logique à la fois d'évaluation et de valorisation.

SANS TRANSITION !

En Occitanie, coopération avec le média Sans transition !, le média engagé du local au global, dont l'équipe opérationnelle est basée dans la région. Production de [séries d'articles, de podcasts et de vidéos](#) sur l'accompagnement.



LES DÉFRICHEURS

En Grand Est, coopération avec Les Défricheurs, média positif basé à Strasbourg,

pour réaliser un podcast de [8 épisodes](#) :

- Les analyses sensibles : passer d'une vision technique à une vision sensible de son territoire
- Le projet pilote : incarner la vision du territoire et mettre en œuvre de nouvelles manières de faire
- La transition est-elle compatible avec le modèle économique actuel ?
- La transition écologique : une réponse aux besoins des territoires ruraux
- La force des récits : s'appuyer sur nos attachements communs pour penser l'avenir
- Améliorer les coopérations entre échelles pour accélérer les transformations territoriales
- Les échanges entre pairs : s'appuyer sur son expérience pour construire un point de vue partagé
- Évaluation : donner à voir la valeur créée par les transitions



LES BILANS

ACCOMPAGNER LA TRANSITION EN OCCITANIE

Les enseignements de la cohorte régionale Occitanie (bilan 2023-2025).

ACCOMPAGNER LA TRANSITION EN GRAND EST

Les enseignements de la cohorte régionale Grand Est (bilan 2023-2025).

RAPPORT D'ÉVALUATION

Évaluation et capitalisation du parcours d'accompagnement en cohortes régionales par Quadrant Conseil, évaluateur embarqué.



Enseignements

- Le dispositif propose une formule qui est bonne, appréciée par les territoires et qui permet l'ouverture d'espaces de travail inédits. Il reste cependant limité par un manque de temps et de ressources côté Fabrique des transitions, et d'une certaine manière. L'implication des Régions dans le dispositif doit être mieux définie pour plus de lisibilité et pour assurer un accompagnement pérenne des territoires.
- L'accompagnement de chaque territoire doit être renforcé, du recrutement et de la constitution de la délégation de fantastiques, jusqu'à la phase de choix et d'initialisation du projet pilote.
- In fine, des participants remotivés, qui se sentent capables de gérer la complexité, mais avec des difficultés pour élargir au-delà des fantastiques impliqués. Une mise en récits appréciée et qui devraient être plus en soutien de la dynamique le long du dispositif (à la manière d'impro-santé). Des débouchés pertinents avec le compagnonnage qui permet de passer d'une ingénierie de processus à une ingénierie de projet.

TERRITOIRES ADAPTÉS AU CLIMAT DE DEMAIN

23 collectivités accompagnées par le Cerema, en partenariat avec la Fabrique des transitions pour construire leur stratégie d'adaptation au changement climatique et organiser leur gouvernance en conséquence, à travers la co-animation de temps collectifs de diagnostics territoriaux dans 9 territoires volontaires.

- * Commune de Blagnac (31)
- * Commune de Fourmies (59)
- * Communes de Macouria (973)
- * Haut-Bugey Agglomération (01)
- * Agglomération du Pays de Dreux (28)
- * Communauté de communes du Frontonnais (31)
- * Communauté d'agglomération du Pays Basque (64)
- * Eurométropole et ville de Strasbourg (67)
- * Communauté Intercommunale du Nord de la Réunion (974)
- * Communauté de communes Terehéamanu (Tahiti)
- * SCoT Mont-Blanc (74)
- * Département des Côtes d'Armor (22)
- * Commune de Décines-Charpieu (69)
- * Département de l'Aveyron (12)
- * Département des Bouches-du-Rhône (13)
- * Département des Pyrénées-Atlantiques (64)
- * Collectivité européenne d'Alsace
- * Toulon Provence Méditerranée (83)
- * Etablissement Public Territorial Paris Terres d'Envol (93)
- * Département de Seine-Saint-Denis (93)
- * Saint-Brieuc Armor Agglomération (22)
- * Communauté d'agglomération du Pays de l'Or (34)
- * Département de l'Ain (01)

Les webinaires

En 2025, co-animation de **4 webinaires** avec le Cerema.

- * 22 janvier 2025 : présentation du cadre méthodologique du diagnostic de vulnérabilité du Cerema et de la plateforme TACCT de l'Ademe.
- * 21 mai 2025 : comment parler climat ? Intervention de « Parlons climat ».
- * 12 juin 2025: quelles stratégies d'implication des acteurs socio-économiques sur les enjeux d'adaptation au changement climatique ?
- * 9 septembre 2025 : comment construire des trajectoires d'adaptation ?

Les séminaires collectifs

En 2025, co-animation d'un **séminaire collectif** en présentiel avec le Cerema les 17 et 18 mars sur le thème de la mobilisation autour des enjeux d'adaptation au changement climatique.

Les analyses sensibles

En 2025, finalisation des analyses sensibles initiées en 2024 dans les **9 territoires** volontaires par **8 alliés-es**.

- * Agglomération du Pays de Dreux (28), par l'allié Marc Frerebeau (Récits'Danses).
- * Communauté d'agglomération du Pays Basque (64), par l'alliée Anne-Sophie Ketterer (Envolée Pyrénéenne).
- * Département des Côtes d'Armor (22), par l'alliée Iblis le Guen (Ma petite boîte verte).
- * Eurométropole et ville de Strasbourg (67), par l'alliée Sandra Villain (C'est pourquoi).
- * Haut-Bugey Agglomération (01), par l'allié Geoffroy Bing (Politeia).
- * Toulon Provence Méditerranée (83), par l'alliée Fanny Belliot.
- * Département de Seine-Saint-Denis (93), par l'allié Mickaël Poiroux (Vagues Horizons).
- * Commune de Macouria (973), par l'alliée AUDeG (Agence d'urbanisme et de déve-

loppement de la Guyane) avec le soutien de Benoît Nenert (La Fabrique des transitions).

- * SCoT Mont Blanc (74) par Benoît Nenert (La Fabrique des transitions).

« Le diagnostic sensible a permis d'ancrer la démarche d'adaptation au-delà de l'ingénierie classique : Il fait le lien avec les personnes vulnérables sur le territoire, part de là où elles se situent dans la démarche d'adaptation. »

– Une alliée diagnostiqueur lors d'un temps de réflexivité.

RESSOURCES

+4°C : 7 CLÉS POUR S'ADAPTER

Comment faire de l'adaptation au changement climatique un véritable projet de territoire, allant au-delà des enjeux techniques, qui permette de construire une vision commune fédérant élus, services et société civile ? Les enseignements du programme « Territoires adaptés au climat de demain » porté par le Cerema en partenariat avec La Fabrique des transitions.



Enseignements

- Sans surprise, il ressort des diagnostics que le concept d'adaptation au changement climatique en est encore aux prémices. Ce n'est pas une notion bien connue, que les acteurs sont capables de définir spontanément. Ils évoquent d'abord les sujets de la vie quotidienne.
- Les acteurs, et en particulier les élus, ne savent pas toujours par quel bout prendre la question de l'adaptation : il y a une sorte d'effet de sidération face à la complexité du sujet et les contradictions entre les différents aspects à prendre en compte.
- Malgré la multiplication des diagnostics, et sauf exception, la culture de la gestion de risque reste globalement faible. L'enjeu de solidarité (entre les habitants du territoire, ou entre territoires voisins) est identifié, mais n'est pas encore traité dans les faits.
- Les collectivités sont prises en étau entre d'un côté les plans stratégiques nationaux descendants, les injonctions contradictoires des réglementations, leur remise en question.
- Des espaces de coopération entre acteurs existent mais restent trop dispersés, et peinent à faire système.
- Plutôt que d'être considérée comme une réponse défensive aux aléas climatiques, l'adaptation peut structurer une trajectoire territoriale plus résiliente, en valorisant les ressources naturelles, économiques et sociales du territoire comme des leviers d'action. Elle ne doit pas se résumer à la préservation de l'existant, mais doit engager à reconstruire des capacités locales et à activer de nouvelles solidarités entre les acteurs.

LES ACCOM- PAGNEMENTS EXPÉRIMEN- TAUX

En 2025, **5 accompagnements expérimentaux** ont été menés par la Fabrique des transitions : des accompagnements individuels de territoires, co-construits sur le temps long, pour tirer des enseignements d'intérêt général.

CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU PUY-DE-DÔME

Depuis 2020, accompagnement du Conseil Départemental du Puy-de-Dôme pour faciliter le développement d'une Fabrique départementale des transitions (**accompagnement externe** auprès de territoires pilotes) et appuyer les projets du Département (**accompagnement interne** auprès des services).

L'accompagnement externe

En 2025, l'accompagnement externe a réuni **une vingtaine de participant-es** issues des **5 territoires** accompagnés (Beaumont, Chastreix, Billom communauté, Combrailles Sioule et Morge et Saint Amant Tallende) et s'est traduit par :

- * La réalisation d'un diagnostic sensible à St Amant Tallende : diagnostic complexe portant à la fois sur des enjeux de réhabilitation d'une friche industrielle (ancienne Papeterie) dans le cadre d'un programme de revitalisation de la filière arboricole à l'échelle du Plan Alimentaire Territorial du PÉTR du Grand Clermont et en particulier à l'échelle de Mond'Arverne Communauté, projet pour lequel le Département est partenaire.
- * 3 réunions du réseau en avril, juin et septembre 2025.

« La Fabrique des transitions nous a apporté de la méthodologie, grâce à l'audit transversal qui nous a fait nous rendre

compte qu'il fallait qu'on communique mieux, qu'on avait des points de faiblesse malgré nos atouts. Ça nous a donné un boost »

– *Hervé Grandjean, adjoint au développement durable à Beaumont.*

L'accompagnement interne

En 2025, l'accompagnement interne s'est traduit par **6 sessions de travail** dans le cadre d'une mission d'appui à l'évaluation et la mise en récit du Service Public de Rénovation de l'Habitat du Département :

- * 3 réunions de pilotage en mai, juillet et septembre.
- * 1 diagnostic de situation avec des représentants de chaque corps de métier : ergothérapeutes, conseillers en économie sociale et familiale, techniciens bâtiment, pôle administratif ainsi qu'avec la direction
- * 2 séminaires d'équipe animés en avril et septembre 2025 à la Maison de l'habitat.

« Nous avons enfin compris que la mise en récits ce n'est pas un livrable, mais une question de management ! »

Enseignements

- Un Département qui sort progressivement de la logique de guichet.
- Le premier effet du partenariat tient à la posture du Département qui a permis d'expérimenter un rôle qui dépasse l'attribution d'aides et l'instruction de dossiers : devenir un tiers de confiance, capable d'aider les territoires à clarifier leurs intentions, à structurer leur coopération locale et à consolider des projets plus robustes.
- Des projets territoriaux qui ont avancé de manière différenciée.
- Le bilan territorial n'est pas homogène. C'est précisément ce qui le rend utile : il permet d'identifier ce qui rend un projet robuste, ce qui le fragilise et ce qui suppose un portage politique plus clair.
- Des agents départementaux qui montent en compétence.
- Le partenariat a aussi produit des effets internes au Département : réunions de pilotage régulières, appuis sur le Budget Eco-Citoyen, le réemploi et le service public de rénovation de l'habitat, formations à la mise en récits, travail sur la transformation organisationnelle.
- Un réseau départemental d'entraide transpartisan.
- La Fabrique des transitions du Puy-de-Dôme (FDT63) a installé un espace qui n'existait pas vraiment auparavant : un réseau où des élus et agents de communes, d'EPCI et du Département peuvent parler franchement de leurs difficultés, de leurs essais, de leurs blocages et de leurs réussites.

VILLE DE LYON

Depuis 2023, accompagnement de la Ville de Lyon sur la mise en récits de sa stratégie de neutralité carbone à l'horizon 2030 à travers **un appui interne** (auprès des services de la Ville) et **un appui externe** (auprès des parties prenantes des politiques de la Ville).

L'accompagnement interne

En 2025 nous avons travaillé avec le service communication de la Ville de Lyon pour stabiliser l'angle et la sémantique utiles pour valoriser la démarche Lyon 2030, en prenant appui sur le travail réalisé par **le groupe de travail participatif « mise en récits »**. Nous avons valorisé le processus et les résultats de la convention des agents pour le climat.

Nous avons aussi soutenu l'organisation de **l'Agora Lyon 2030** et l'organisation des services dans le contexte de départ de la Responsable de la mission transition écologique. Nous avons également **nourri une réflexion** sur la façon dont l'Agora permet d'articuler temps court et temps long dans le pilotage des transformations.

L'accompagnement externe

En 2025 nous avons poursuivi le travail d'animation du groupe de travail « Mise en récits » et transmis progressivement son pilotage à **la Maison de l'Environnement de Lyon** en restant en appui et en supervision : réunions en janvier, février, avril et mai 2025 avec **une vingtaine d'organisations** lyonnaises.

Nous avons fait le lien avec les besoins et enjeux du **service communication** de la Ville de Lyon tant que la réserve électorale nous le permettait.

Enseignements

- L'Agora permet d'articuler temps court, celui de l'urgence écologique et temps long des transformations collectives.
- À travers les contrats d'engagement réciproques entre la Municipalité et les acteurs cet espace a permis d'aligner les stratégies publiques et privées, individuelles et collective.
- La mise en récits permet de créer les conditions d'une communication institutionnelle transpartisane et participative qui renforce la crédibilité et la visibilité de la Ville et reconnaît les acteurs qui s'engagent avec elle.

VILLES RÉSILIENTES

Depuis 2020, accompagnement des villes de **Loos-en-Gohelle** (France) et **Yaoundé VI** (Cameroun) par La Fabrique des transitions et Assoal dans le cadre d'un programme porté par GESCOD avec le soutien de l'AFD, de l'ADEME et de l'Agence de l'eau Artois Picardie, pour penser des stratégies d'adaptation et des méthodes communes de conduite de changement dans des contextes géographiques et culturels différents.

En juin 2025, la délégation camerounaise a participé à **1 voyage immersif** d'une semaine en France (faisant suite au voyage de la délégation française au Cameroun l'année précédente) et finalisé **le référentiel** « Réorienter le paquebot-monde », ainsi que trois fiches d'expériences.

La délégation Loossoise

- * Le Maire
- * 2 élu-es,
- * 3 agent-es
- * 1 directeur de cabinet
- * 1 actrice socio-économique
- * 1 journaliste embarquée

La délégation camerounaise

- * Le Maire
- * 3 élu-es
- * 3 agent-es
- * 2 actrice-socio-économiques
- * 2 journalistes embarqué-es
- * Des représentant des chefs traditionnels

Le voyage en France

La visite de la délégation camerounaise du 16 au 20 juin 2025 à Loos-en-Gohelle a été structurée par **3 temps forts**, co-animés par la Fabrique des transitions.

- * « Imaginons nos écoles en 2050 » : un atelier avec l'école Ovide et le Collège Jean Zay de Loos-en-Gohelle réunissant une soixantaine de personnes.

- * Ateliers entre pairs : échanges autour des projets de Boussole de l'adaptation au changement climatique développé par la commune de Loos-en-Gohelle et d'Agence de l'eau porté par la commune de Yaoundé VI lors d'un premier atelier et autour de l'organisation des services de la commune de Loos-en-Gohelle lors d'un second atelier.
- * Travail sur le référentiel « Réorienter le paquebot-monde » qui ramasse les enseignements du programme, approfondissement des enjeux culturels et mémoriels comme leviers d'engagement, de gestion des conflits par l'intelligence collective et de tropicalisation réciproque des référentiels français et camerounais.

RESSOURCES

RÉORIENTER LE PAQUEBOT-MONDE

Un référentiel ouvert et partagé de la conduite de changement issu du dialogue entre les villes de Loos-en-Gohelle et Yaoundé VI sur les enjeux de résilience territoriale.

VILLES RÉSILIENTES : FICHES D'EXPÉRIENCES

Trois fiches d'expériences issues de l'accompagnement.



VILLES RÉSILIENTES : REPORTAGES VIDÉO

Les reportages réalisés par Territoires Audacieux.

Enseignements

La réciprocité comme moteur d'apprentissage.

- Le regard des pairs camerounais sur la Boussole loossoise a révélé des angles morts que les Loossois n'auraient pas identifiés seuls : la place des acteurs légitimes locaux pour médier les conflits (équivalent des chefs traditionnels), les risques liés à un processus très piloté par la mairie, ou encore la question de l'implication des nouveaux arrivants. De la même manière, la délégation camerounaise a été interpellée par la façon dont Loos crée du lien par le désir plutôt que par l'anxiété des risques, et par la capacité d'une mairie à piloter un processus aussi participatif et innovant.

La sagesse comme pont entre intelligence collective et tradition.

- Un enseignement majeur du programme, consolidé lors de cette semaine, est que l'agencement des acteurs – élus, techniciens, acteurs socio-économiques, chefs traditionnels ou leurs équivalents – précède et conditionne la structuration des projets (qu'il s'agisse de l'AMEE à Yaoundé ou de la Boussole à Loos). Ce n'est pas la structure qui fait l'agencement, c'est l'agencement qui fait la structure. Considérer les garants de la tradition et de la mémoire longue, c'est aussi intégrer les générations futures dans la conduite du changement.

Le référentiel « ouvert et partagé » est opérationnel et prêt à être diffusé.

- Testé lors du voyage immersif, le référentiel co-construit par la Fabrique des transitions et Assoal a été validé dans ses grandes lignes par les deux délégations. Le nom « tropicalisé » a fait débat et a été remplacé par « ouvert et partagé », plus recevable et mieux adapté à une diffusion internationale. Il s'agit désormais de le valoriser et de le diffuser, notamment auprès d'autres communes francophones, françaises et camerounaises.

BEYOND SNOW

Initié en 2023 le programme européen Interreg Espace alpin Beyond Snow vise à renforcer la résilience des territoires de montagne à l'échelle européenne. La Fabrique des transitions y intervient aux côtés de **12 partenaires** européens.

En 2025, La Fabrique des transitions a participé à **2 événements** partenaires.

- * Une rencontre des partenaires organisée par la Communauté de Montagne de Carnia, en avril, dans la région Frioul-Vénétie julienne ;
- * La conférence de clôture du programme qui s'est tenue à Turin en septembre, dans les locaux de la Métropole, et au cours de laquelle Benoît Nenert est intervenu.

Elle a également :

- * co-animé un webinar de présentation de l'outil Résilience Climat avec le Syndicat Mixte du Mont d'Or - station Métabief auprès des acteurs de la montagne français ;
- * rédigé deux articles parus sur le site Interreg Alpine Space ;
- * fait paraître la version anglaise de la publication « Les 5 dimensions de la Mise en récits » (La Fabrique des transitions, 2024) pour un public européen.

Territoires de montagne : où atterrir ?

Le 15 octobre 2025, en partenariat avec Mountain Wilderness, la Fabrique des transitions a organisé l'événement « Territoires de montagne : où atterrir ? » à Chastreix pour partager les enseignements issus de l'ensemble des programmes d'accompagnement de territoires de montagne qu'elle a menés depuis près de quatre ans. L'événement a réuni **une soixantaine de personnes** et a donné lieu à la production d'**une ressource** dédiée.

RESSOURCES

TERRITOIRES DE MONTAGNE : OÙ ATTERIR ?

La ressource issue de l'événement organisé à Chastreix le 15 octobre 2025.

THE 5 DIMENSIONS OF NARRATIVE BUILDING

La version anglaise de la publication produite par la Fabrique des transitions en 2024.



RÉSILIENCE CLIMAT

La [plateforme web](#) issue du programme.

ARTICLES

- Benoît Nenert, « [Beyond Ski Resorts: Can Mountain Territories Lead the Transition?](#) », Interreg Alpine Space, 2025.
- Benoît Nenert, « [Narrative-building, a tool for change management](#) », Interreg Alpine Space, 2025.

RESPIR

En 2024, lancement du programme Réactiver et Entretenir Ses Patrimoines par l'Innovation en Ruralité (RESPIR) soutenu par la **Fondation RTE** et le **Fonds de dotation Terre & Fils**, dont la Fabrique des transitions est partenaire, pour appuyer le développement de territoires ruraux par la valorisation des patrimoines locaux, à travers une première phase pilote à **Felletin**, dans la Creuse.

En 2025 **un diagnostic** complémentaire est réalisé auprès des services et des élus de la ville pour faciliter l'engagement de l'administration locale dans la dynamique et soutenir sa capacité de monter en charge (restitution en novembre 2025). Nous avons également rédigé **une note d'enseignements et d'évaluation** de la dynamique.

Enseignements

- Les patrimoines sont un formidable catalyseur de mobilisation : ils parlent aux habitants, créent de l'adhésion et favorisent les discussions franches.
- Les acteurs locaux se sentent mieux armés pour comprendre leur territoire : ils identifient des enjeux, des complémentarités, des tensions, et savent mieux comment les aborder.
- Les coopérations deviennent plus spontanées. Des connexions se créent entre filières, institutions et initiatives qui fonctionnaient auparavant en silos.
- Les premières transformations professionnelles émergent.

LES APPUIS PONCTUELS ET INTER- VENTIONS

En 2025, **3 appuis ponctuels** et de nombreuses interventions ont été menés par la Fabrique des transitions : des appuis sur demande auprès de territoires ou d'allié·es.

GRAND BERGERACOIS AUDACIEUX

Depuis 2023, accompagnement de l'expérimentation « Grand Bergeracois Audacieux » issue d'une coopération avec le média Territoires Audacieux, le PTCE La Fab Coop et le laboratoire d'innovation Le Rameau, pour renforcer les coopérations territoriales par la mise en récits et la création d'un média dédié aux initiatives locales à impact positif.

En 2025, la **phase 2** de l'expérimentation (février 2024 – avril 2025) s'est conclue avec un bilan positif en termes de visibilité et d'impact territorial.

Les contenus

Sur la période 2024-2025, le journaliste Valentin Nonorgue, engagé à temps plein, a produit :

- * **38 reportages vidéos ;**
- * **32 reportages écrits ;**
- * **10 podcasts.**

Le média comptabilise :

- * plus de **82 000 vues cumulées** sur sa chaîne YouTube (50 vidéos, 420 abonnés) ;
- * une newsletter mensuelle comptant près de **800 destinataires** avec un taux d'ouverture de 43% ;
- * une présence active sur les réseaux sociaux (LinkedIn : 22 000 impressions / 440 abonnés ; Facebook : 270 abonnés, +30 000 profils touchés).

Les comités de pilotage

En 2025, **2 comités de pilotage** réunissant les acteur·ices du projet ont été organisés.

- * COPIL 2 (25 octobre 2024) – Favoriser les coopérations : multiplier les

opportunités en trouvant de nouveaux lecteurs en misant sur les membres du COPIL. Ce COPIL a été l'occasion de rechercher de nouveaux acteurs capables de diffuser les contenus (communautés de communes, office du tourisme des Bastides, mairie de Lalinde, cinéma du Buisson-de-Cadoun, Comité Départemental du Tourisme), de renforcer les coopérations avec les membres existants (Département de la Dordogne, mairie de Bergerac, PTCE La Fab'Coop), et d'étudier les effets du média chez ses bénéficiaires via un questionnaire en ligne et une soirée organisée par le PTCE. Il en ressort que la quasi-totalité des répondants ont relayé les contenus, que 48% ont engagé une réflexion sur leurs pratiques de communication, et que 26% ont modifié leurs pratiques à la suite d'un reportage.

- * COPIL 3 (28 mars 2025) – Grand Bergeracois : Mythe ou réalité ? Ce COPIL de conclusion de la phase 2 a permis de débattre des orientations à donner à la suite. La pertinence d'une phase 3 a été soulignée, notamment au regard des élections municipales et intercommunales de 2026. Les acteurs ont réaffirmé la valeur du média comme « vecteur d'expression des volontés d'avancée du territoire », capable de nuancer les points de vue et de mettre les désaccords au travail. La question de l'échelle du média a été posée : faut-il envisager un ancrage plus départemental, avec 3 à 4 sous-médias couvrant la Dordogne ?

« Le média est une caisse de résonance de l'engagement des acteurs du territoire »

– Julian Perdrigeat, Directeur général de la Fabrique des transitions.

RESSOURCES

LE GRAND BERGERACOIS AUDACIEUX

Le média en ligne.



LE GRAND BERGERACOIS AUDACIEUX : BILAN DÉTAILLÉ

Le bilan des deux premières phases de l'expérimentation.

Enseignements

- Le média est un outil au service des acteurs, pas une fin en soi. Sa réussite dépend de la capacité des acteurs locaux à se saisir des contenus pour favoriser les coopérations et développer la mise en récits du territoire. Il détecte, valorise et cartographie les initiatives, mais ne peut créer du lien seul : il doit être co-porté par les membres partenaires. La présence d'un espace réflexif collectif – symbolisé par le COPIL – est fondamentale pour que la confiance se crée et que les acteurs développent des coopérations.
- L'effet du journalisme de solutions sur les protagonistes va au-delà de la visibilité. Le fait d'être interviewé amène les personnes à se questionner sur leurs propres pratiques et leur façon de communiquer (48% des répondants). Certains ont modifié leurs pratiques à la suite du reportage, noué de nouveaux liens avec d'autres acteurs locaux (22%), ou vu leur initiative reconnue par d'autres institutions. Le média rompt un sentiment d'isolement fréquemment exprimé, aussi bien chez les acteurs locaux que chez les élus et agents des collectivités.
- Le Grand Bergeracois peine à se constituer en cause commune partagée. C'est le principal frein identifié à l'efficacité du média : le territoire est vécu comme un bassin de vie mais peu ressenti comme une entité collective. Les blocages politiques entre intercommunalités limitent la capacité à dégager une direction claire et à s'approprier collectivement l'outil. La phase 3 devra s'attaquer à cette question, notamment en travaillant des contenus propices au débat territorial et en élargissant le lectorat vers les élus et les collectivités.

LES AUTRES APPUIS PONCTUELS

Région Bretagne

Accompagnement à la mise en récits de la Direction de l'Environnement.

- * Requalification du problème : de l'absence de définition partagée de la transition écologique à la nécessité d'installer des espaces pour raconter le travail réel et les enjeux soulevés par des dossiers pris en charge par la Direction de l'environnement.
- * Outillage des services de la direction à la mise en récits et à l'usage du schéma actanciel.
- * Portrait de services et mise en trajectoire historique ; animation de séminaires de direction et de pilotage.
- * Sélection de 3 histoires particulièrement révélatrices et atelier d'écriture pour les mettre en mots ; animation d'un séminaire de direction finale pour les partager et améliorer l'organisation de la coopération au sein de la Direction.

IRIS-E

- * Réalisation d'un diagnostic sensible pour positionner la coopérative sciences société dans le cadre de la stratégie de recherche impliquée de Rennes Métropole et du programme de transition environnementale de l'Université de Rennes.
- * Restitution du diagnostic en avril 2025 : recommandations formulées au service d'une structuration en circuit court du mode projet sciences société sur le territoire rennais et de l'organisation d'une « ingénierie de process » pour renforcer la recherche action participative.

LES INTERVENTIONS

En 2025, la Fabrique des transitions a réalisé de nombreuses interventions dont voici une sélection.

- * Bifurcations écologiques : quelles contributions aux nouveaux récits ?, France Villes & Territoires Durables le 17 janvier 2025 à Blois.
- * Piloter et évaluer les transitions, CESER Grand Est le 22 janvier 2025.
- * Journées Travail et Anthropocène 2025, Université Lumière Lyon 2 le 23 janvier 2025.
- * Rencontre annuelle du réseau professionnel des cultures scientifiques, techniques et industrielles (AMCSTI) le 4 février 2025.
- * Les Ch'ti TaidX à Loos-en-Gohelle le 7 février 2025.
- * Le forum de l'énergie du Syndicat Départemental d'Energie d'Ille-et-Vilaine le 28 février 2025.
- * Parcours Concertation et Territoires en Transition, Sciences Po Rennes le 1er mars.
- * Le Sommet Climate Chance Europe Afrique le 31 mars 2025.
- * Le réseau des Pionnières et Pionniers de l'Innovation Publique en Bourgogne-Franche-Comté le 10 avril 2025 sur la Mise en récits.
- * La Mise en récits au service des vulnérabilités, la Biennale des Villes en transition le 11 mai 2025.
- * Transition écologique dans les territoires ruraux, CNFPT Nouvelle-Aquitaine le 20 mai 2025.
- * La journée d'orientation des Projets Alimentaires Territoriaux le 22 mai 2025.
- * Formation à la coopération territoriale, Fes-

tival Explore Demain le 23 mai 2025.

- * La force du collectif, Le Hub des territoires le 10 juin 2025.
- * Les Rencontres du réseau TOTEn 2025 le 12 juin 2025.
- * Économie de montagne et risques climatiques : quelles stratégies d'adaptation ?, Région Occitanie le 19 juin 2025.
- * Comment faire de la transition un processus démocratique de conduite de changement ?, Les Assises Européennes de la Transition Énergétique le 24 juin 2025.
- * La transition écologique : un enjeu stratégique pour les SDIS, Le CNFPT le 25 juin 2025.
- * L'éco-tour des clubs alpins, Club Alpin de Briançon le 2 juillet 2025.
- * Décider et agir : l'action publique face à l'urgence écologique, Le Lierre le 9 juillet 2025.
- * Quand la mise en récits favorise la transition dans les territoires, Agirese.org le 10 juillet 2025.
- * Les Rencontres autour de la montagne, Le Comité régionale Provence-Alpes-Côte d'Azur le 24 juillet 2025.
- * Les Rencontres TEPOS 2025 le 24 septembre 2025.
- * Les Rencontres de Cluny le 11 octobre 2025.
- * Les rencontres des imaginaires locaux le 15 octobre 2025.
- * Les 60 ans du Mené le 17 octobre 2025.
- * Les journées françaises de l'évaluation le 30 octobre 2025.
- * Les rencontres ALTAA le 13 novembre 2025.
- * Lost in transition : des raisons d'espérer, Le Lierre le 15 novembre 2025.

L'ASSOCIATION

LA GOUVERNANCE

Le conseil d'administration

En 2025, le conseil d'administration comprend **17 membres** :

Samuel Aubin, Directeur du Collège des Transitions Écologiques et Sociétales.

Anne Auclair, Coordinatrice du pôle « territoires » au CLER.

Emmanuel Bertin, Directeur du Cerdd.

Philippe Carbasse, Chargé de mission à l'UNADEL.

Jean-François Caron, ancien Vice-Président de la Région Nord-Pas-de-Calais et ancien maire de Loos-en-Gohelle.

Madeleine Charru, ancienne Directrice de Solagro.

Sébastien Defix, Directeur Général du Pôle Innovations, Ressources et Appui aux Transitions et Adjoint au Directeur Général des Services du Département du Puy-de-Dôme.

Laurent Fussien, Directeur Général des Services de la Ville de Malaunay.

Pierre Gerard, Consultant, co-pilote de la Convention des Entreprises pour le Climat du Massif Central.

Noël Lenancker, ancien Directeur adjoint du Conseil Régional du Nord-Pas-de-Calais.

Benjamin Marias, Adjoint à la Ville d'Annecy en charge de la transition énergétique.

Barbara Nicoloso, Directrice de Virage Énergie.

Sylvie Pavlista, Présidente du PETR Causses et Cévennes, Première adjointe à la Ville du Vigan.

Claire Roumet, Responsable de la coordina-

tion générale, des partenariats stratégiques et des politiques européennes à Energy Cities.

Hugues Sibille, Président du Labo de l'ESS.

Patrice Vuidel, Gérant du laboratoire ATEMIS.

Julien Wojcieszak, Premier adjoint à la Ville de Vimy.

L'Assemblée Générale Ordinaire 2025

Le conseil d'administration s'est réuni en Assemblée Générale Ordinaire le 27 juin 2025 à Paris pour valider le bilan 2024 et définir les orientations stratégiques pour 2025.

Les réunions bimestrielles

En 2025, le conseil d'administration s'est réuni 6 fois pour superviser le développement de l'association et de ses orientations stratégiques.

Le bureau

En 2025, le bureau compte **4 membres** :

* Jean-François Caron, Président.

* Anne Auclair, Vice-Présidente, en charge de l'animation et du développement de l'alliance.

* Noël Lenancker, Vice-Président Trésorier, en charge du pilotage financier et de la stratégie organisationnelle.

* Claire Roumet, Vice-Présidente, en charge du plaidoyer et des articulations d'échelles.

Les réunions bimestrielles

En 2025, le bureau de l'association s'est réuni 6 fois pour conduire les activités de l'association, gérer ses ressources et développer ses partenariats.

Les membres additionnels

En 2025, l'association compte **9 membres** additionnels aux membres du conseil d'administration :

* Christophe Bennet, Directeur de la Culture et du Patrimoine à la Ville de Cergy, Président de la FNADAC.

* Pierre Calame, Président de Citego.

* Julien Frat, Directeur du PETR de l'Albigeois et des Bastides.

* Aurélie Meziere, Maire de Plessé.

* Alexandre Monnin, Reponsable scientifique du POSU Transition de la Métropole Nice Côte d'Azur.

* Bruno Paulmier, Président de l'ADT-INET.

* Antoine Raynaud, Directeur du cabinet du maire à Loos-en-Gohelle.

* Michael Restier, Directeur de l'Association nationale des Pôles territoriaux et des Pays.

* Verra Vidal, Chargée d'intermédiation praticiens-chercheurs à la Coop des Communs.

L'équipe salariée

Fin 2025, l'équipe comprend **5 salarié-es** suite aux départs en cours d'année de Flore Defossemont (Responsable administrative et financière) et d'Anne-Louise Nègre (Responsable de l'animation et du développement de l'alliance) et à la fin de la thèse CIFRE de Nicolas Barennnes.

* Julian Perdrigeat, Directeur général.

* Benoît Nenert, Chef de projet accompagnements des territoires.

* Benoît Thévard, Chef de projet accompagnements des territoires.

* Irwina Marchal, Chargée de l'animation et de la communication.

* Lucas Bonnet, Chargé de missions .

LES PARTENAIRES FINANCIERS

En 2025, La Fabrique des transitions compte **17 partenaires** financiers.

* ADEME

* ANCT

* Cerema

* AFD

* Interreg Espace Alpin - Beyond Snow

* Agence de l'eau Artois-Picardie

* GESCOD

* Région Occitanie

* Région Grand Est

* Région Bretagne

* Conseil Départemental du Puy-de-Dôme

* Métropole de Rennes

* Ville de Lyon

* Université de Rennes

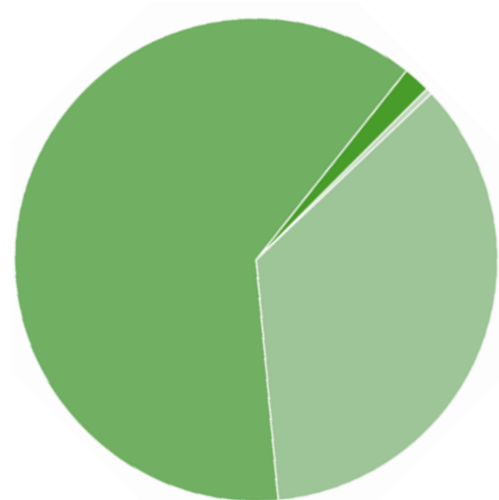
* Fondation Crédit Coopératif

* Fondation Terre & Fils

* Fondation RTE

LE BILAN FINANCIER

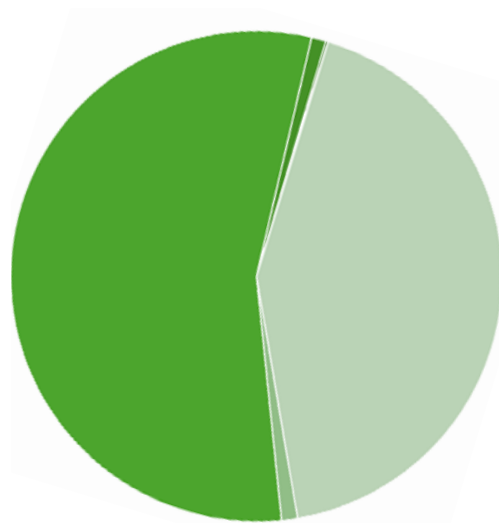
Les produits annuels



- * Cotisations / Assemblée des alliés-es / Territoires compagnons / Dons : 2 260 €
- * Vente de prestations : 197 532 €
- * Concours publics : 344 383 €
- * Mécénat : 10 000 €
- * Report fonds dédiés : 0 €
- * Autres produits : 11 €

Total : 554 186 €

Les charges annuelles



- * Achats et charges externes : 237 467 €
- * Impôts et taxes : 5 874 €
- * Frais de personnel : 307 963 €
- * Dotations aux amortissements : 5 318 €
- * Autres charges : 875 €

Total : 557 497 €

Les fonds propres et le résultat

- * Total : 99677 €
- * Dont résultat 2025 : - 5865 €

Le budget prévisionnel 2026

- * Total produits : 415 700 €
- * Total charges : 410 058 €

Résultat : 1 605 €

L'évolution de la masse salariale

- * 1 Directeur général
- * 1 Responsable administratif (départ en mars 2025)
- * 1 Responsable de l'animation et du développement (départ en juin 2025)
- * 2 Chefs de projet
- * 2 Chargés de mission

BILAN 2025

Les principaux résultats de l'activité de la FDT

1. Une alliance consolidée



516
organisations
alliées



1 136
personnes
alliées



9
dispositifs
d'animation de
l'alliance



+100
personnes à
l'Assemblée des
alliés 2025



2
communautés
apprenantes
+ 4 chantiers

La FDT confirme son rôle d'alliance nationale structurée, capable d'animer des espaces d'apprentissage, de coopération et de capitalisation à l'échelle des territoires.

2. Des accompagnements territoriaux à grande échelle



3 accompagnements
en cohorte



42 territoires accompagnés



17 territoires dans les
cohortes régionales
Occitanie et Grand Est



23 collectivités engagées
avec le Cerema sur
l'adaptation



17 projets pilotes initialisés
(8 en Occitanie, 9 en
Grand Est)

Les cohortes démontrent la capacité de la FDT à accompagner des dynamiques collectives multi-acteurs et à faire émerger des projets territoriaux concrets.

3. Une méthode d'ingénierie qui fait ses preuves



17
analyses sensibles
sur les cohortes
régionales



340
personnes
interviewées
au total



9
diagnostics sensibles
dans le programme
Territoires adaptés au
climat de demain



5
accompagnements
expérimentaux

Le diagnostic sensible, la conduite du changement systémique, la coopération entre pairs et la mise en récits s'affirment comme des marqueurs forts de la méthode FDT.

4. Des ressources et récits produits en commun



Référentiel
"Réorienter le
paquebot-monde"



Ressource
"+4°C : 7 clés
pour s'adapter"



Étude-action sur
l'éducation populaire
et la transition juste



Ressources sur la mise
en récits, les
représentations
systémiques et les
trajectoires de
transformation



Grand Bergeracois
Audacieux :
38 reportages vidéo,
32 reportages écrits,
10 podcasts



La FDT transforme
ses accompagnements
en communs
méthodologiques,
en ressources
partageables et en récits
utiles à l'action.

5. Une structure reconnue, à consolider



17
partenaires
financiers



17
membres au
conseil d'administration



5
salarié-es
fin 2025



554 k€
de produits
en 2025

La FDT s'affirme comme un acteur ressource national. Son activité s'intensifie plus vite que ses moyens, ce qui appelle une consolidation de son modèle économique et de son équipe.



Résultat clé 2025 : la Fabrique des transitions franchit un cap. Elle est à la fois une alliance nationale, un opérateur d'accompagnement de territoires, un laboratoire méthodologique et un producteur de communs pour la conduite du changement systémique.

La Fabrique des transitions anime une alliance transpartisane de territoires et de réseaux d'acteur·ices qui renouvellent la manière de conduire les transitions, à travers une approche systémique.

Née de la mutualisation d'expériences de territoires pionniers des transitions en France, elle réunit plus de 400 organisations publiques et privées et 1000 personnes : collectivités territoriales, réseaux d'acteur·ices, associations, entreprises, ONG, médias, universités, etc.

Ensemble, les allié·es forment une communauté à la fois de partage d'expériences et d'accompagnement de territoires, pour favoriser le développement de dynamiques territoriales de transition et leur changement d'échelle.