# ATTENTES ET ENJEUX CROISÉS DES 4 FANTASTIQUES POUR MIEUX COOPÉRER.

LES ENJEUX ET LES ATTENTES COMMUNS

Etre formé sur la conduite de changement.
Montrer que la coopération n'est pas une perte de temps, mais en fait gagner sur le long terme.
Mettre en place des temps et des espaces réflexifs, ainsi que des espaces innovants pour faire de l'évaluation.
Arriver à porter un discours commun sur la transition.
Actualiser le logiciel de pensée et d'organisation en faisant de la transition écologique la priorité des priorités.
Porter une ambition plus forte et cohérente.
Reconnaître le droit à l'expérimentation.

# LES ÉLUS

- Gérer des contradictions permanentes (temps court/ temps long, coopération et rapports de force...).
- Passer d'une posture de militant à une posture d'élu.
- Être à la hauteur de l'exemplarité exigée.
- · Appliquer un programme ambitieux et systémique tout en garantissant la cohérence d'ensemble.
- Impliquer et lever les résistances.
- Sortir de la concurrence pour entrer en coopération à
- · Ménager les équipes et manager autrement.



### LES REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT



Mister Fantastique est l'élu. Il est le leader, le chef d'orchestre au sein

de la collectivité, qui fixe le cap et arbitre. Il a le bras long, enjambe facilement les clivages. Il est par-ticulièrement souple et agile.

Un numéro 1 qui soutient, porte réellement la transi-tion et arbitre en sa faveur

### LES AGENTS

- Être mieux outillé pour organiser l'approche systémique et la coopération.
- Reconnaître les nouvelles compétences nécessaires à l'action (implication, animation...). Gérer les tensions/contradictions entre animation de la
- coopération et mise en œuvre de programme. Clarifier la vision politique et stratégique des élus et le
- rôle des agents.
- Dépasser l'expertise technique, agir sur le sens du projet. Prioriser, se doter d'une stratégie opérationnelle.
- Dépasser l'organisation uniquement verticale et descendante des collectivités



# LES REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

- par ut des retures du ternione.

  Des dispositifs plus cohérents pour éviter de « jongler » entre différents appels à projet et des échéances décalées avec l'avancée réelle des projets sur les territoires.

  Une pause face à l'inflation des dispositifs, plus de soutien en termes d'ingénierie.



L'État. Il est partout, il prend plusieurs formes dans les territoires mais on a du mal à le qualifier, alors même qu'il crée les champs de forces (parfois invisibles), contrôle l'application des normes. C'est la figure



# LES REPRÉSENTANTS DE L' ÉTAT

l'urgence croit.

- Tenir la tension entre un rôle régalien et un rôle d'animateur du territoire. Adopter une posture transversale en interne
- et avec les acteurs extérieurs. Jongler avec différentes compétences et
- métiers. Porter le temps long (de l'État) à mesure que



## LES REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

- Nourrir une logique d'alliance entre l'Etat déconcentré et des collectivités pilotes pour amplifier les transitions dans le territoire.



# LES ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES

- Nourrir une logique d'alliance entre l'État déconcentré et des collectivités pilotes pour amplifier les transitions dans le territoire.
- Se connaître, nourrir une dynamique d'échanges en continue.
- Avoir un cadre de travail partagé qui garantisse la fonction d'accompagnement.



### LES REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT



LES ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES

Enjeux

La Torche est l'acteur socio-économique. Il incarne la dynamique territoriale et entre-preneuriale sans laquelle le territoire s'éteint ! Organisations privées, associa-tions ou collectifs de citoyens organisés... Il a une expertise d'usage, challenge les acteurs publics et les interpelle.

Développer une « diplo matie de la transition »





LES ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES

lectives, continuer à interpeller le collectivités, sortir d'un rapport

LES ACTEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES

avec les associations. Agencer les collectifs d'acteurs,





amoitieux.

• Des élus « chef d'orchestre »,
« animateurs de la transition », plutôt que simples





La FABRIQUE des TRANSITIONS
La Fabrique des transitidans la transition, née ment d'une ingénierie d

La Fabrique des transitions est une alliance de plus de 350 territoires et organisations engagés dans la transition, née de la mutualisation d'expériences pilotes, qui travaille au développement d'une ingénierie de la conduite de changement systémique. Elle est portée par l'Association de promotion de la Fabrique des transitions (APFDT) qui, aux côtés des alliés, propose des dispositifs d'animation de l'alliance et d'accompagnement de territoires.



Rejoignez-nous en signant la Charte sur www.fabriquedestransitions.net.



contact@fabriquedestransitions.net in La Fabrique des transitions

