

# TERRITOIRES DE MONTAGNE : OÙ ATTEINDRE ?

*Entre paralysie et mouvement collectif :  
les enseignements de la Fabrique des transitions.*

TEMPS D'ÉCHANGE À GRENOBLE, LE 15 OCTOBRE 2025.

**Interreg**  
Alpine Space



Co-funded by  
the European Union

BeyondSnow



mountainwilderness



La Fabrique  
des transitions

INSTITUT EUROPEEN DE L'ECONOMIE DE LA  
FONCTIONNALITE ET DE LA COOPERATION



ATELIER « VILLES PAIRS  
ET TERRITOIRES PILOTES  
DE LA TRANSITION »



21/03/2019

Le réfé  
Versi

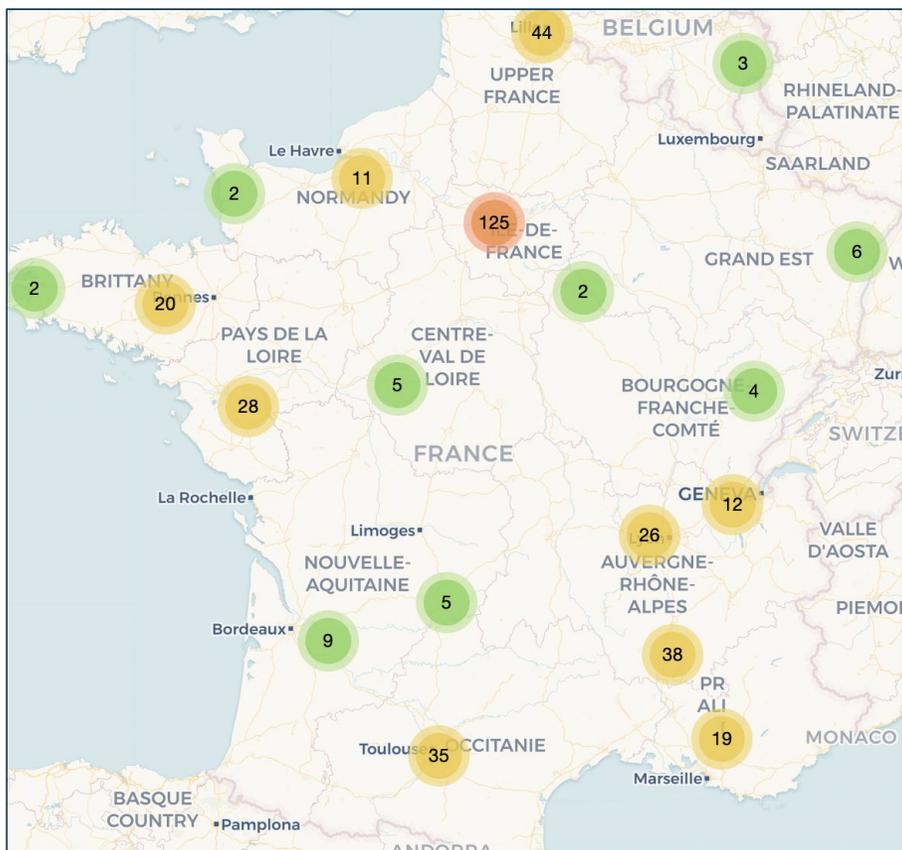
Rédacteurs : Patrice Vuidel et Julian Perdigot  
Tertra, Jean-François Caron, Noël Lenan

**Villes pairs**

# LA FABRIQUE DES TRANSITIONS



# UNE ALLIANCE DE TERRITOIRES



+ 400

*organisations*

+ 1000

*personnes*

- **Collectivités** (communes, métropoles, PETR, conseils départementaux...);
- **Réseaux** d'acteurs, de villes, thématiques ;
- **Associations** de professionnels ;
- Bureaux d'études, **consultants** ;
- **Centres de recherche** et de formation, universités ;
- **Entreprises**, coopératives, structures de l'ESS ;
- **Société civile organisée**, organisations non gouvernementales ;
- **Médias**, maisons d'édition...



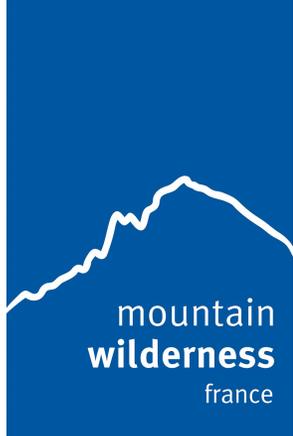
mountainwilderness

# MOUNTAIN WILDERNESS

**S'ÉMERVEILLER, PROTÉGER**

**PARTAGER**





Pour répondre aux grands défis de protection de la montagne, Mountain Wilderness œuvre au sein de 3 champs d'action à la croisée de la protection de l'environnement et de l'émergence de nouveaux modèles de vie pour les êtres humains.



Défendre les espaces naturels de montagne



Encourager les pratiques respectueuses



Amplifier la transition des territoires

# AGENDA

mercredi 15 octobre 2025	Debut	Fin	Durée
<b>SEQUENCES</b>	<b>14:00</b>		
Accueil Participants	14:00	14:05	00:05
Etat des lieux des transitions en montagne	14:05	14:15	00:10
Zoom sur...le projet BeyondSnow	14:15	14:30	00:15
Le point de vue de la Fabrique des transitions	14:30	14:55	00:25
Zoom sur...Massif Central en transition	14:55	15:25	00:30
Temps d'échanges, questions/réponses	15:25	15:55	00:30
Fenêtres sur le Sancy	15:55	16:10	00:15
<b>Pause</b>	16:10	16:40	00:30
Témoignage territoire 1 : ComCom Cœur de Chartreuse	16:40	17:05	00:25
Témoignage acteurs citoyens : Oisans Project	17:05	17:30	00:25
Témoignage territoire 2 : PETR Briançonnais	17:30	17:55	00:25
Projection du film "La Meije demain"	17:55	18:25	00:30
Echanges autour du livre de Fiona Mille "Réinventons la montagne - Alpes 2030 : un autre imaginaire est possible"	18:25	19:25	01:00
Clôture	19:25	19:30	00:05
<b>FIN ANNONCEE A 19H30</b>	<b>19:30</b>		



# ETAT DES LIEUX TRANSITIONS EN MONTAGNE(S)

Emmanuel Bonnet  
Benoît Nenert



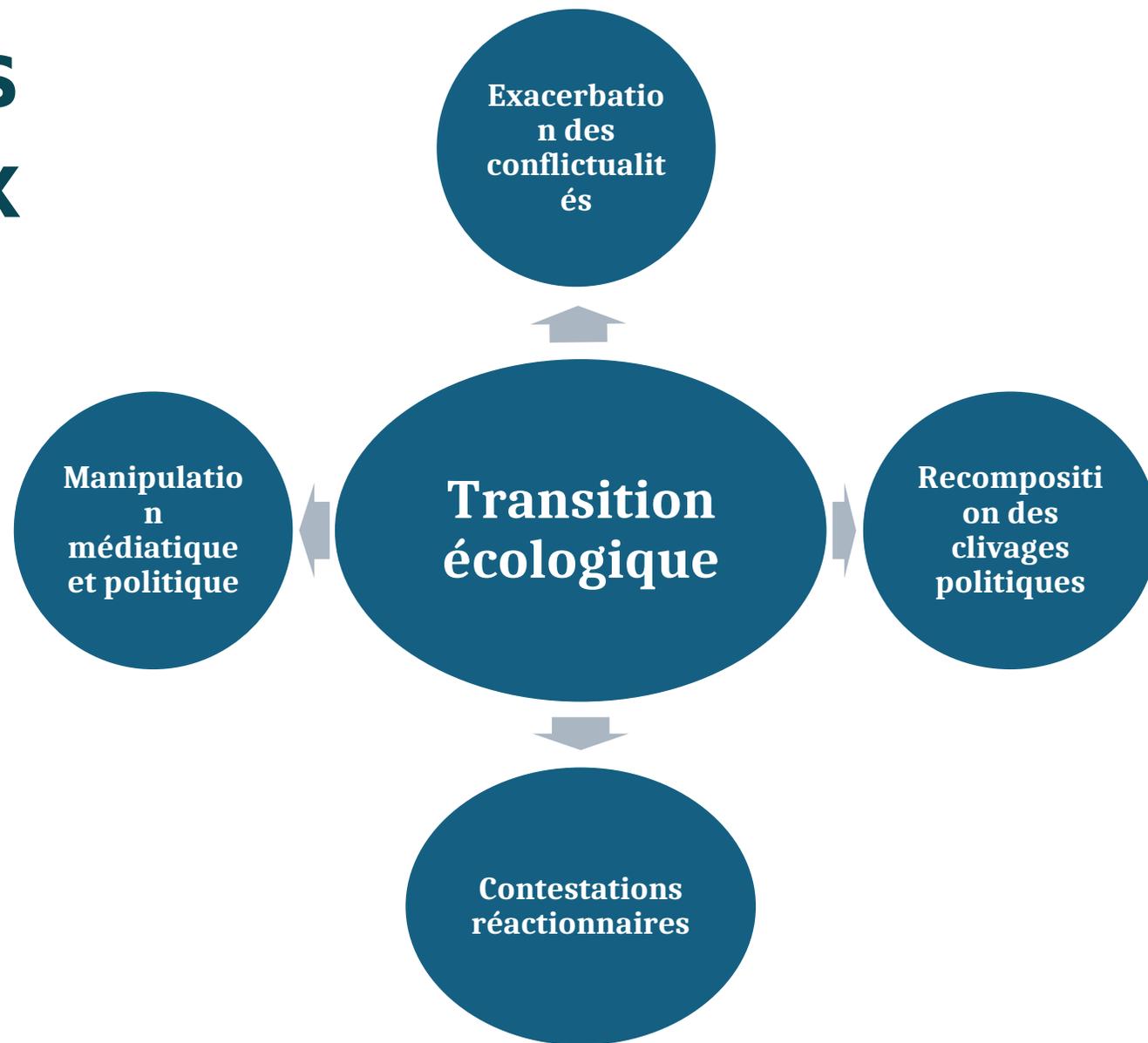


*« Est-ce que nous continuons à nourrir des rêves d'escapade ou est-ce que nous nous mettons en route pour chercher un territoire habitable pour nous et nos enfants. »*

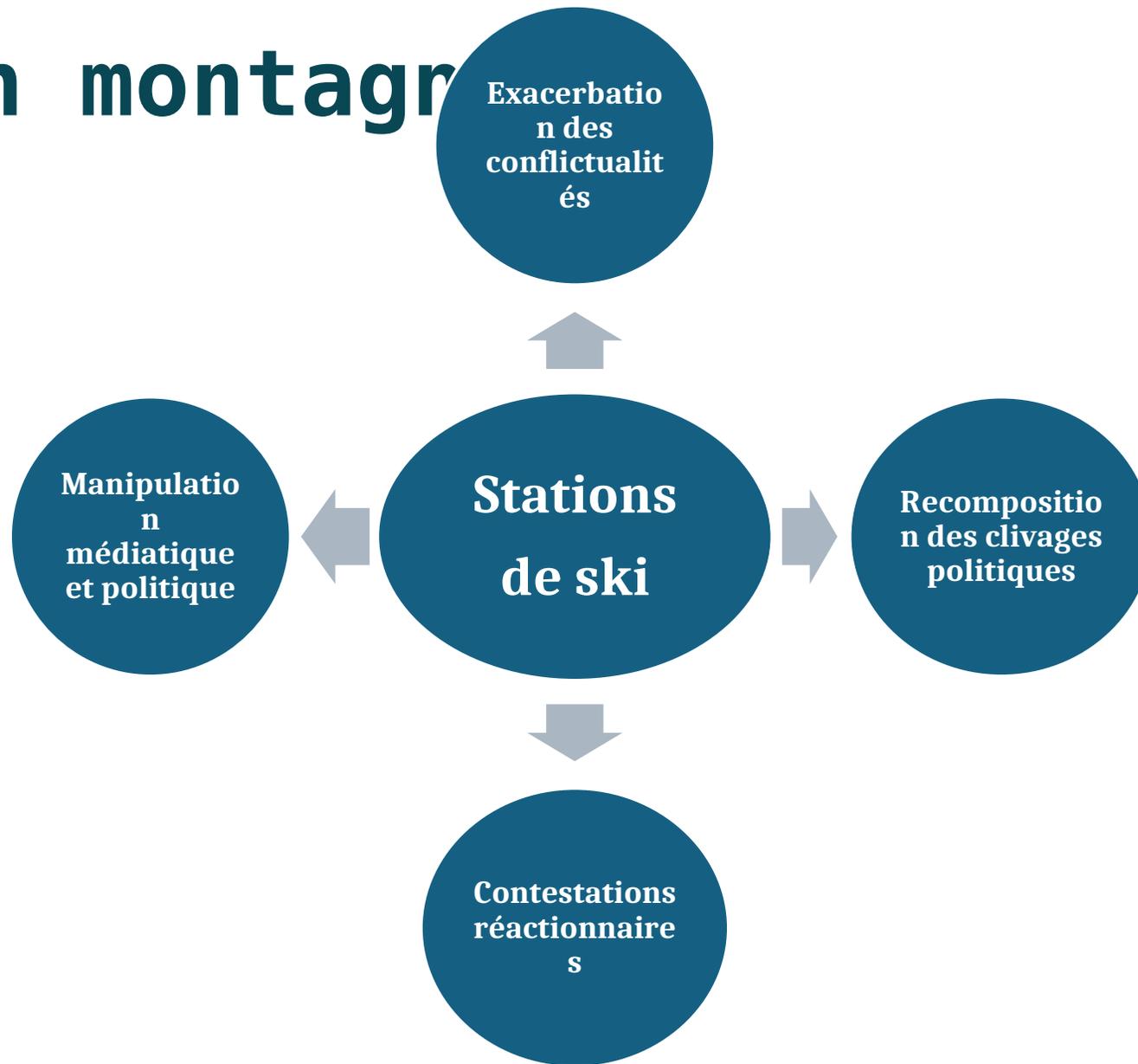
Bruno Latour (1947-2022),  
*Où atterrir*, 2017.



# Constats généraux



# En montagne



La focalisation sur la question du ski peut empêcher l'émergence de schémas de pensée alternatifs et conduire à des situations de conflits forts, en interne des collectivités et en externe. Elle conduit à une certaine radicalisation « posture contre posture ».

Le poids culturel du ski fonctionne parfois comme une ancre, avec des ressorts affectifs et liés à une identité forte qui sont en jeu (bien que cette identité soit finalement assez récente).



# Un modèle qui résiste : les citadelles



Le Figaro

Un bijou de technologie à 148 millions d'euros : les chiffres fous du Jandri, le nouveau téléphérique des Deux-Alpes

La station de ski iséroise entre dans une nouvelle dimension avec le lancement de cet équipement, l'un des plus gros investissements...

7 déc. 2024



AMÉNAGEMENT

## Téléphérique de La Grave : la viabilité du projet de troisième tronçon mise en doute



ALPES FRANÇAISES 2030

Hôte des Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver



Altitude News

Chantier de télécabine à 3.300 mètres pour un projet à 150 millions d'Euros !

Dans la vallée de Chamonix, le chantier des Grands Montets démarre ce printemps. L'investissement est colossal pour la Compagnie du Mont...

30 avr. 2024



STATION DE SKI

Dans les Hautes-Alpes, un projet immobilier de luxe menace la « forêt blanche », poumon vert de Risoul

# Stations de ski : héritage et fermetures

La République des Pyrénées

Réchauffement climatique dans les Pyrénées : la station de Hautacam abandonne définitivement le ski

Dans un communiqué commun, le syndicat mixte du Hautacam, la Communauté de communes Pyrénées Vallées des gaves et la mairie de Lourdes...

17 avr. 2025



France 3 Régions

La fermeture de la station de ski de Gérardmer envisagée à cause d'une situation financière "durablement dégradée"

Le Nouvel Obs

Dans les Alpes, la station de ski du Grand Puy ferme définitivement, victime du réchauffement climatique

Dans le cadre d'un référendum municipal organisé dimanche 6 octobre, les habitants de Seyne-les-Alpes (Alpes-de-Haute-Provence) ont validé...

7 oct. 2024

Ski. Le plus haut domaine des Pyrénées françaises n'ouvrira pas cette année, Puigmal 2900 en liquidation judiciaire

Le 07/03/2025 à 14:02

**Les Aillons-Margéraz** Fin du ski alpin, place à une nouvelle dynamique

Le Monde.fr

Ski alpin : les habitants d'Allos votent la fermeture de la station du Val d'Allos-Le Seignus du fait du manque de neige et du déficit financier



Fin du ski alpin dans une station emblématique des Vosges, "toutes les petites stations ferment les unes après les autres"



Les remontées mécaniques de la station du Gaschnay ne fonctionneront plus à l'avenir. © Eric Kleinheffer / France Télévisions



Dans la station de Céuze, victime du réchauffement climatique, le désarroi des habitants après la fermeture : "on a tous perdu quelque chose là-haut"



# Différentes formes de mise en mouvement

Face au dérèglement climatique, la station de ski Métabief opère sa transformation



ABONNÉS PLANÈTE

**SKI ET STATIONS : À QUOI RESSEMBLERA TIGNES EN 2050 ?**

REVUE > DOSSIER

Temps de lecture 8 min

**Le plan Méribel 2038 ou l'installation de la transition écologique à pas de fourmi**

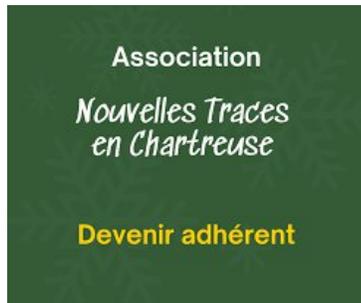
Sponsorisé par  BOURG SAINT MAURICE

**Les Arcs – Bourg-Saint-Maurice : la recherche du consensus pour une montagne plus verte**

# Une forte dynamique citoyenne

29 SEP 2022 - 17:11 | LA RÉDACTION | BRIANÇONNAIS-PAYS DES ECRINS | ENVIRONNEMENT | TOURISME

**À La Grave, un collectif de citoyens questionne le projet de troisième tronçon du téléphérique**



Isère

**DL Qui est derrière le collectif Oisans project, qui veut se battre « pour un futur pérenne » ?**

Le collectif Oisans project, qui vient d'être créé, engage une dynamique nouvelle : être force de propositions pour un avenir pérenne du territoire.

<p><b>Le Solaret</b> Centrale Villageoise autour de Montmélan (Coeur de Savoie)</p>	<p><b>Eau et Soleil du Lac</b> Collectif citoyen sur le territoire de Grand Lac (pourtour du lac du Bourget)</p>	<p><b>PERLE</b> Centrale villageoise du plateau de la Leysse (Bauges)</p>	<p><b>Avant-pays solaire</b> Collectif citoyen sur l'avant-pays savoyard</p>
<p><b>ArlySolère</b> Collectif citoyen autour d'Albertville (Arlyère)</p>	<p><b>Energies Tarines</b> Collectif citoyen en Tarentaise</p>	<p><b>Solely Brequin</b> Collectif citoyen en Maurienne</p>	

# Un foisonnement d'innovations territoriales



## Accueil

La plateforme collaborative **Transformont** a pour principal objectif de référencer et observer les innovations sociales jouant un rôle de transition dans les territoires de montagne.

À travers sa base de données et sa carte des innovations, elle accroît la visibilité de ces dernières, facilite la mise en réseau des acteurs de ces innovations, promeut des méthodes de recherche-action-participative, et rend visibles les résultats de la recherche et des ateliers collaboratifs.

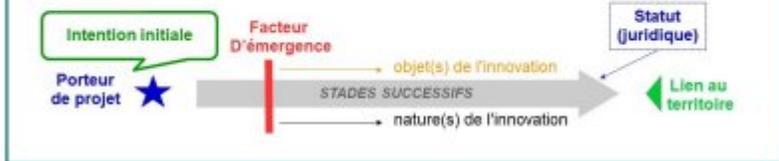
En savoir plus sur le projet

Recenser une innovation

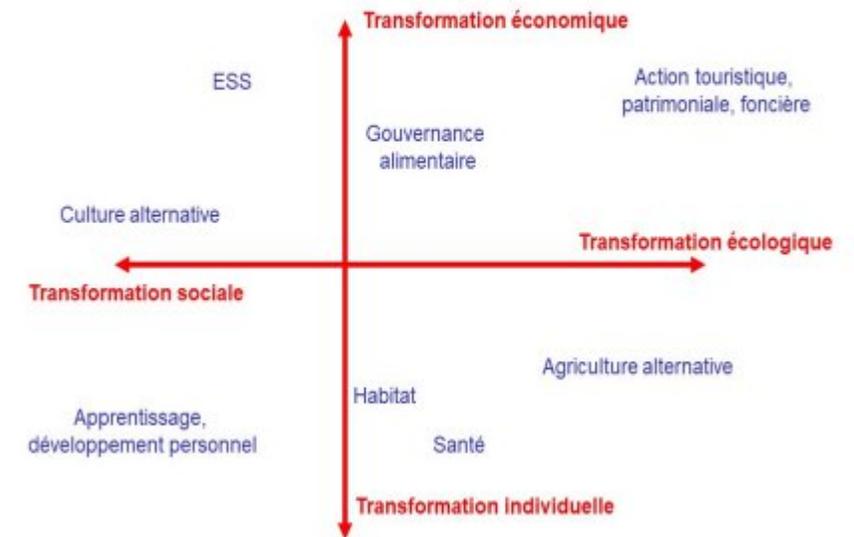
La carte plus en détails

### • Des processus d'innovation sociale

La grille de lecture des initiatives permet de retracer les récits d'innovation



### • Les orientations de transformation des initiatives





# ZOOM SUR BEYONDSNOW : LIVRABLES ET ENSEIGNEMENTS

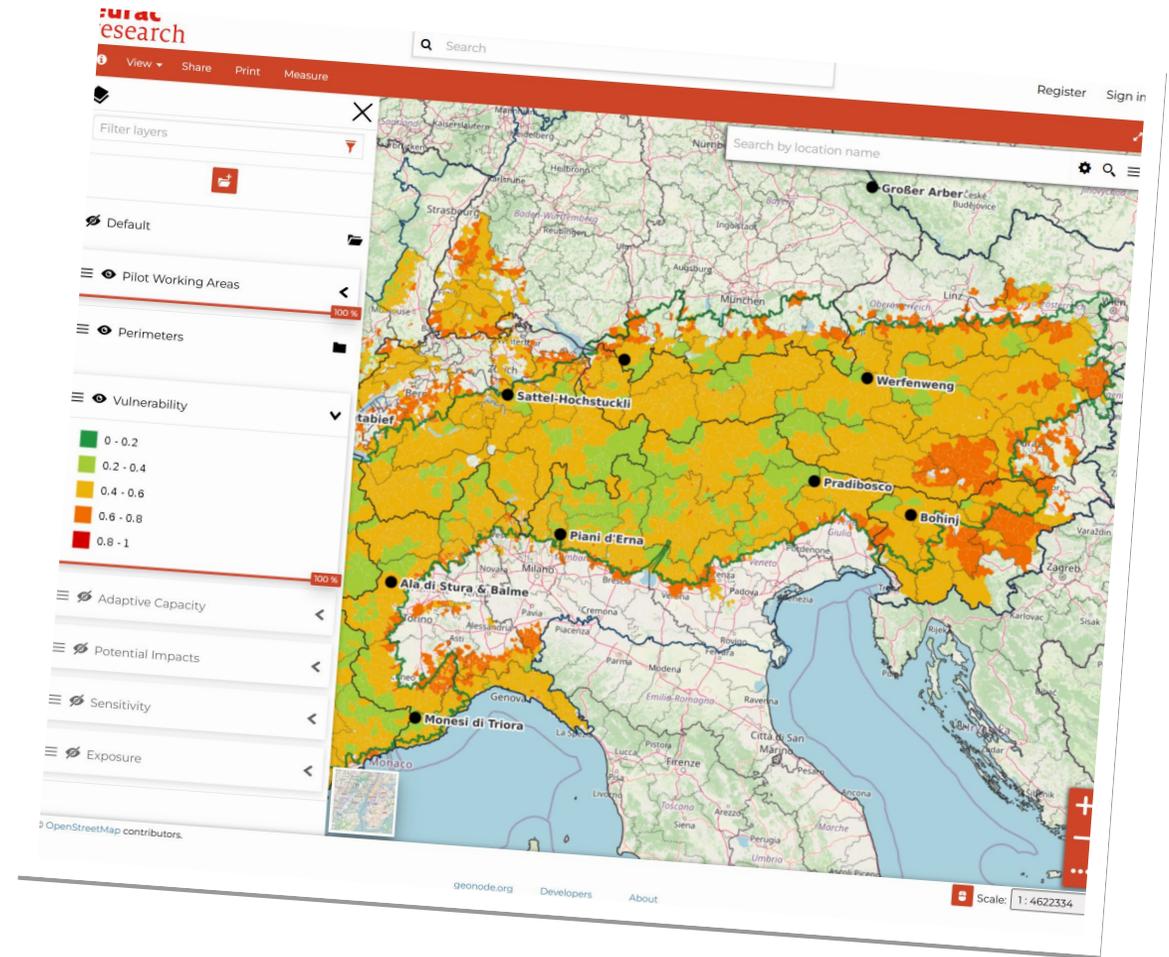
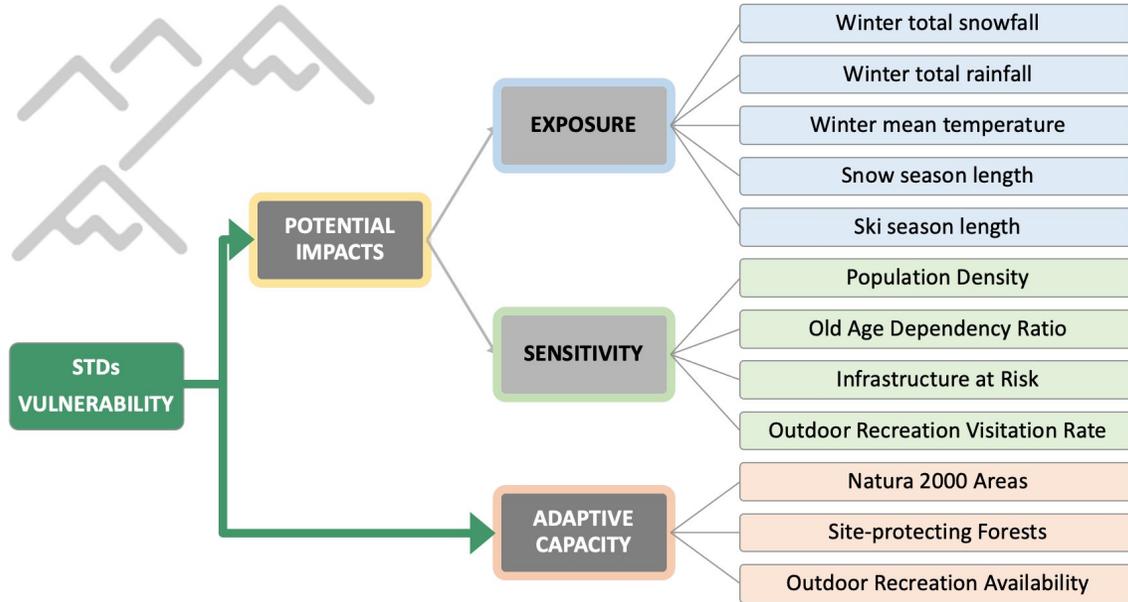
Benoît Nenert



# 13 partenaires, 6 pays

Nr.	Name	Country	Role
1	<b>Eurac Research</b>	<b>Italy</b>	<b>Lead Partner</b>
2	Legambiente Lombardia	Italy	Site pilote Piani d’Erna – Lecco; communication partner
3	Polytechnic of Turin	Italy	Site pilote Monesi di Triora
4	Metropolitan City of Turin	Italy	Site pilote Ala di Stura & Balme
5	Mountain Community of Carnia	Italy	Site pilote Pradibosco
6	EGTC Alpine Pearls ltd	Austria	Site pilote Hinterstoder
7	Development Agency for Upper Gorenjska	Slovenia	Site pilote Bohinj
8	Arctur Computer Engineering d.o.o.	Slovenia	Technical partner
9	Deggendorf Institute of Technology	Germany	Site pilote Bayerischer Wald; academic partner
10	SMMO	France	Site pilote Métabief
11	Swiss Center for Mountain Regions SAB	Switzerland	Site pilote Sattel Hochstuckli
12	Community Network “Alliance in the Alps”	Germany	Site pilote Balderschwang; policy uptake
13	Fabrique des transitions	France	Participative partner

# Carte de vulnérabilité



<https://maps.eurac.edu/catalogue/#/map/1667>

# Outil en ligne « Résilience Climat »

Données en entrées



Climat



Socio-démographie



Tourisme (Fréquentation & Equipements)



Energie (Usages & types)



Déchets & eau



Politique développement durable



Data Management & Digitalisation

## Contenu du rapport



Vision synthétique climat et tourisme



Principales vulnérabilités (saisonnalité, infrastructure, etc.)



Visualisation des données pour aide à la décision



Propositions d'axes stratégiques pour une vision long terme

The screenshot shows the registration page for the 'CLIMATE RESILIENCE TOOL'. At the top, it features logos for Interreg Alpine Space, the European Union (Co-funded by the European Union), and BeyondSnow. The title 'CLIMATE RESILIENCE TOOL' is prominently displayed. Below the title, there are four input fields: 'Prénom', 'Nom de famille', 'Courriel', and 'Nom d'utilisateur'. At the bottom, there are two checkboxes for terms and conditions: 'J'ai lu et compris les conditions générales et je les accepte.' and 'Je consens expressément à la collecte, au stockage et au traitement des données par les partenaires du projet BeyondSnow, y compris les données personnelles, que je fournirai lors de l'utilisation du RDMDT, conformément aux conditions générales.'

# Analyses sensibles sur les sites pilotes

## Impacts identifiés

### Effets mobilisateurs

- Meilleure identification du projet
- Meilleure implication des acteurs locaux
- Acteurs se sentent considérés

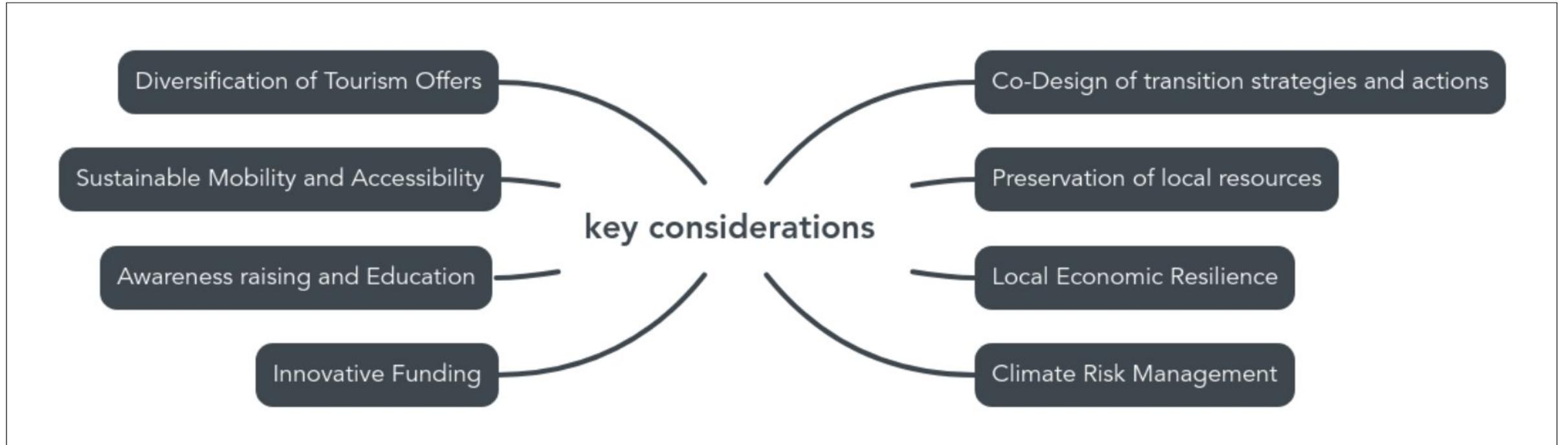
### Effets déclencheurs

- Lancement de la dynamique locale
- Expression de fierté
- Expression des différences de vue

### Effets révélateurs

- Identification des projets en cours et de leurs porteurs
- Meilleure compréhension des dynamiques et freins
- Mécanismes de solidarité

# Stratégies de transition sur les sites pilotes





# TRANSITIONS EN MONTAGNE(S) : LE POINT DE VUE DE LA FABRIQUE DES TRANSITIONS

Benoît Nenert



# Nos accompagnements : cadre et méthodologie

## Les 5 phases du parcours d'accompagnement en cohorte

Parcours multidimensionnel, en logique d'alliance et de communauté apprenante. Au sein d'un réseau national de 40 organisations à mobiliser selon vos besoins.

- retours d'expériences de territoires pionniers
- enseignements méthodologiques et apports de connaissances
- échanges entre pairs



Fixer un cap commun et ambitieux, contextualiser son projet

Analyser les conditions de portage et pilotage de son projet

S'épauler, débloquer des situations grâce à des pairs, renforcer la gouvernance partagée de son projet

Appliquer les enseignements à un projet pilote, apprécier les effets de cette transformation



Parc naturel régional du Doubs Horloger



ESPACE NORDIQUE JURASSIEN  
Ain • Doubs • Jura



Haut-Jura



COMMUNAUTÉ DE COMMUNES MAURIENNE GALIBIER



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE  
Liberté  
Égalité  
Fraternité



SCOT MONT-BLANC  
POUR UNE COHÉRENCE TERRITORIALE



VILLE de GERARDMER



CŒUR DE CHARTREUSE  
COMMUNAUTÉ DE COMMUNES



Parc naturel régional du Luberon



PETR PAYS DE SARREBOURG  
PÔLE D'ÉQUILIBRE TERRITORIAL ET RURAL

# Nos constats d'ensemble

## Ce qui est bien identifié

- Energie
- Mobilité
- Habitat
- Forêts
- Besoin d'ingénierie et d'accompagnement

## Ce qui l'est moins

- Approche systémique
- Diminution des ressources (Eau, Alimentation)
- Fractures sociales
- Gestion des risques
- Le deuil du ski

## Ce qui bouge

- Collectifs citoyens
- Mise en récits
- Gestion fréquentation touristique
- Transition & optimisation énergétique
- Diversification touristique
- Plans d'adaptation

## Ce qui bouge moins

- Projet de territoire
- Protection biodiversité
- Diversification économique et nouveaux modèles
- Modes de gouvernance
- Gestion des conflits
- Coopération

# Ce que les territoires nous disent

« **nous comprenons mieux** des blocages liés aux résistances au changement, souvent irrationnels. »

« c'est une **révélation**, l'approche systémique est incontournable »

« nous avons mieux compris les grandes mutations en cours »

« La Fabrique des transitions, c'est d'abord **une manière de regarder les difficultés** et la gouvernance autrement, et la réflexivité continue, qui est précieuse. »

« J'ai le sentiment que ça a vraiment **déclenché** des choses : une implication, des interrogations... Et en tout cas déjà du dialogue, entre le conseil municipal et les socio-pros, entre le conseil municipal et la CC. Ça [nous] a fait changer de regard. »

« La Fabrique permet de faire le tri, et ça amène du qualitatif... Pour la première fois, on a accepté de **nous entendre**. On est passé d'un programme d'action rangé par tiroir à une **réorganisation** par les axes de transition »

« Avec la méthodologie de la Fabrique des transitions, les groupes de pairs et l'approche sensible, cela nous aide à **faire mieux avec moins**, à pallier notre manque d'ingénierie pour être beaucoup plus puissant »

# Effets obtenus et valeur produite

## *Cadre de pensée*

- Capacité à **comprendre, à entreprendre**
- Capacité à **retrouver de la confiance**
- Retrouver de la **capacité à agir**
- Capacité à **raisonner en prospective, en trajectoire**

## *Cadre d'organisation*

- Capacité à **se projeter collectivement**
- Apprentissage des **fondamentaux de démarche d'intelligence collective**
- Développement d'une **« tierce ingénierie »**
- Travail d'**évaluation** systématique

## *Cadre d'action*

- **Mise en mouvement et engagement** des acteurs
- **Nouveaux apprentissages**
- **Réorientations des projets de territoire**
- **Evolution des critères** de soutien dans les politiques publiques
- **Effets réseau**

# Effets obtenus et valeur produite



- **Restitution publique** du diagnostic sensible au Vigan avec 200 personnes
- Réorientation du projet de **rénovation d'une école primaire** au Vigan
- Émission **France Culture** Le Grand Reportage "Quand les Cévennes fabriquent leur transition"
- Partenariats lancés avec des **programmes de recherche** : recherche ATTERRIR (ADEME, CSTB, CNRS) et autres acteurs (27<sup>ème</sup> Région, Territoires Audacieux)
- Émergence du projet **Caravane des transitions** pour 2025
- Convention entre le PETR, la Filature du Mazel (tiers-lieu culturel) et l'école des Beaux-Arts de Nîmes pour la mise en place de **résidences d'artistes** autour des enjeux de transition écologique
- Émergence de **nouvelles méthodologies de travail**
- Meilleure identification et **reconnaissance du PETR**



- Déclenchement d'un cofinancement par le **programme Alcotra RECROSES** sur le projet test
- **Partenariat ASDER et ACV** sur le projet test
- **Elargissement du projet test** à la com'com voisine (3CMA)
- Émergence d'un projet complémentaire de **centrale photovoltaïque au sol** sur un espace en friche
- Implication du territoire dans la **communauté apprenante Mise en récits** de la Fabrique des transitions
- Mise en place d'un **dispositif de formation sur la gestion des conflits**



- Création d'une **assemblée des communes**
- Renforcement du **dialogue** entre le Club Vosgien et la Fédération Française de Randonnée
- Implication de l'**Université de Lorraine**
- Réalisation d'un **schéma d'accueil forestier et touristique**
- Projet de création d'un **hébergement éco-touristique** via un gîte communal
- Obtentions d'un cofinancement par le **Programme LEADER** du GAL Moselle Sud pour un projet d'étude d'une commune de montagne
- Obtention d'un cofinancement par **Villages d'avenir** de la commune de Saint-Quirin



- Mise en place d'un **Conseil scientifique**
- Renouvellement du **Conseil collégial** de l'association Eco'lette
- Implication de la **DDT** et de la **DREAL**
- **Démarche participative** avec les habitants
- Mise en place d'un **journal de bord partagé**
- Questionnaire en ligne sur le **rapport des habitants au territoire** ayant suscité une centaine de réponses



- Déclenchement d'un **DLA** suite au diagnostic
- Lancement de la **réflexion Esprit Nordique**
- Mise en mouvement des **élus**
- Candidature au dispositif **Village d'Avenir** (ANCT)
- Priorisation du projet de **rénovation du centre de loisirs**
- **Création d'un poste** pour accompagner l'ingénierie

# Limites et pistes de réflexion

- ❖ Les politiques de transition partent encore **trop rarement des liens d'attachement patrimonial et identitaire** que les parties prenantes éprouvent à l'égard de leur territoire
- ❖ Une **difficulté à poser une vision commune** de la transition
- ❖ Une volonté sincère des bénéficiaires de coopérer mais le **logiciel dominant** dans les organisations repose encore largement sur une logique de **contrôle, de compétition et de cloisonnement des responsabilités**

- ❖ La logique est encore globalement **descendante**
- ❖ **Une peur des conflits** et des controverses
- ❖ Une **absence globale d'espaces réflexifs** institués sur la coopération effective au travail
- ❖ Une logique évaluative encore **trop quantitativo-centrée**
- ❖ **La mise en récits** suscite un fort intérêt mais elle est globalement **sous-utilisée et très partiellement maîtrisée**
- ❖ Les expériences avérées de **sobriété et de coopération** dans les territoires sont encore **trop peu évaluées et très rarement relatées**

# A propos de la coopération territoriale

- ❖ **Instabilité** des orientations portées par l'État central et territorial
- ❖ **Manque de moyens** au sein de l'État territorial
- ❖ Des élus et agents de collectivités sont encore **trop focalisés sur leurs modalités internes d'organisation**
- ❖ Des **acteurs socio-économiques globalement relégués à un rôle de prestataires** (ou opérateurs mais rarement coopérateurs)

- ❖ Une **absence d'agora** ou d'espaces territoriaux permettant un véritable dialogue sociétal d'instruction des conflits et des désaccords
- ❖ Une courroie de **transmission trop faible entre le monde académique et scientifique et les dynamiques terrain**



# ZOOM SUR MASSIF CENTRAL EN TRANSITION

Stéphanie Giraud  
Marion Eriksson  
Pierre Gérard



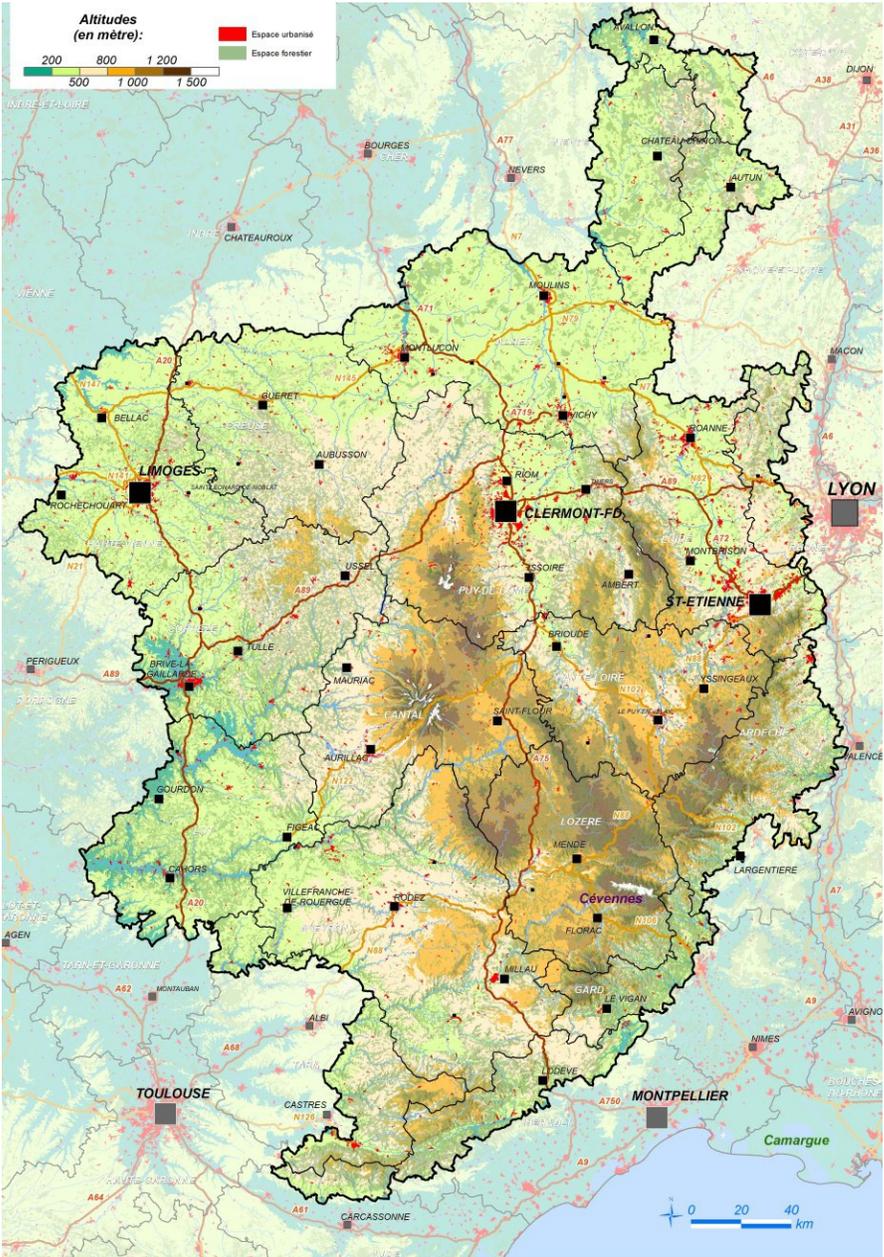


# LE PLAN D'ADAPTATION DU MASSIF CENTRAL AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Stéphanie Giraud

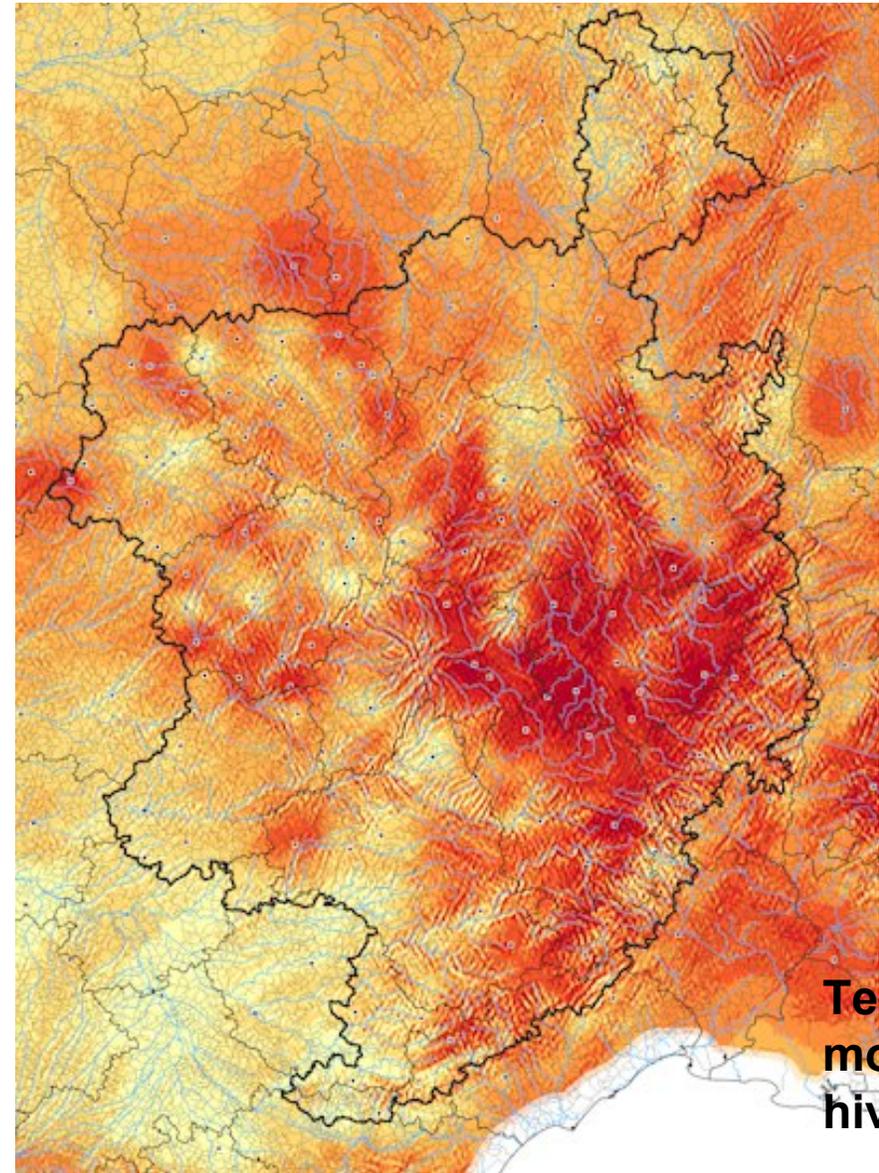
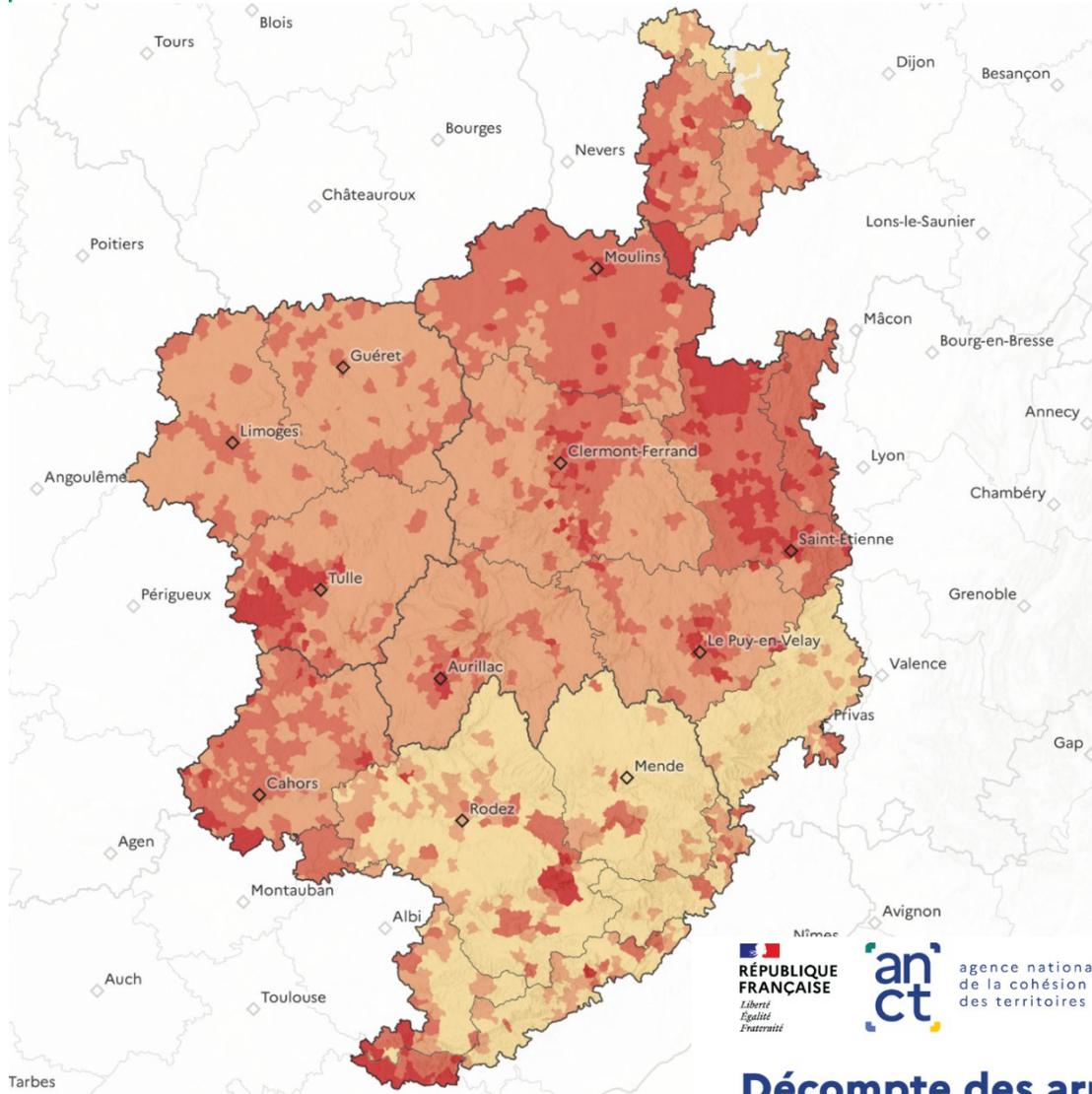
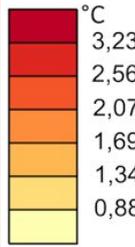


# Le Massif central C'est...



# Prendre la mesure

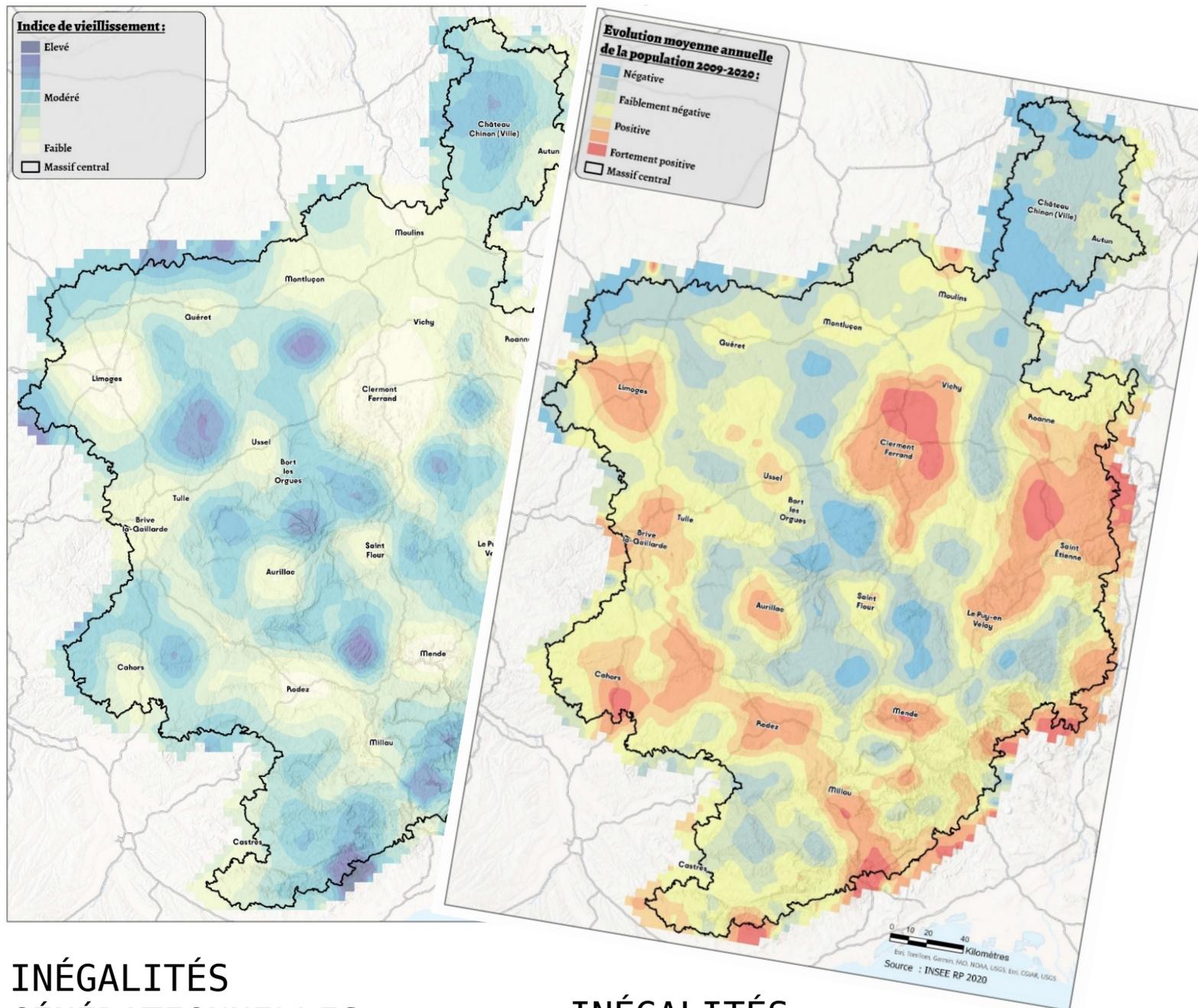
Evolution  
2000-2050



Température  
moyenne en  
hiver (DJF)

**Décompte des arrêtés CATNAT  
impactants les communes du  
massif-central (1982-2023)**

Des territoires qui n'ont pas et n'auront pas tous les mêmes capacités d'adaptation



INÉGALITÉS  
GÉNÉRATIONNELLES

INÉGALITÉS

# UNE VISION COMMUNE DE L'ADAPTATION DU MASSIF CENTRAL

## 5 clés interdépendantes

PARTAGER LES RESSOURCES  
POUR UN MASSIF CENTRAL  
ÉCONOME



SE DIVERSIFIER POUR ADAPTER LE  
MASSIF CENTRAL



DÉCARBONER POUR ATTÉNUER  
LES IMPACTS SUR LE MASSIF  
CENTRAL



REVITALISER POUR RÉGÉNÉRER LE  
MASSIF CENTRAL



COOPÉRER ET S'ACCULTURER  
AUX TRANSITIONS DANS UN  
MASSIF CENTRAL RÉSILIENT



ILLUSTRATION ELZA LACOTTE / POUR LE PLAN D'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE DU MASSIF CENTRAL / 2016

Et une stratégie pour un territoire  
vivable et désirable en 2050 !

# ET MAINTENANT ? DES PISTES D'ACTION POUR SE LANCER

PARTAGER LES RESSOURCES  
POUR UN MASSIF CENTRAL  
ÉCONOME

SE DIVERSIFIER POUR ADAPTER LE  
MASSIF CENTRAL

DÉCARBONER POUR ATTÉNUER  
LES IMPACTS SUR LE MASSIF  
CENTRAL

**4** REVITALISER POUR  
RÉGÉNÉRER LE  
MASSIF CENTRAL

COOPÉRER ET S'ACCULTURER  
AUX TRANSITIONS DANS UN  
MASSIF CENTRAL RÉSILIENT

CONFORTER DES VILLES ET VILLAGES VIVANTS, QUI FAVORISENT LE LIEN SOCIAL ET RENDENT ACCESSIBLES LES SERVICES ESSENTIELS A TOUS

- Promouvoir et impulser des politiques publiques favorables à la santé des populations et des écosystèmes
- Faciliter l'installation de nouveaux habitants
- Encourager la création de lieux d'utilité sociale

CONFORTER LE MAILLAGE D'UNE ÉCONOMIE LOCALE ET RURALE POUR RÉPONDRE AUX ENJEUX DE RÉINDUSTRIALISATION

- Développer des filières industrielles locales et durables

SOUTENIR LA RÉGÉNÉRATION DU VIVANT GRÂCE À DES PRATIQUES VERTUEUSES

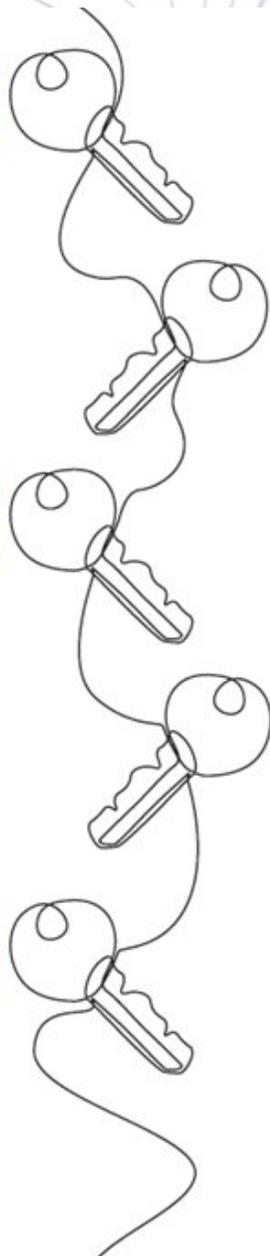
- Restaurer et protéger les milieux naturels et les corridors écologiques pour conserver la biodiversité et renforcer les services écosystémiques
- Renaturer les espaces imperméabilisés ou dégradés

RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DES MÉTIERS DES FILIÈRES AGRICOLES, FORESTIÈRES, INDUSTRIELLES ET ARTISANALES DANS UNE PERSPECTIVE DE RENOUVELLEMENT DE GÉNÉRATIONS

- Développer des dispositifs pour s'adapter aux nouveaux modes de travail
- Promouvoir l'image des métiers agricoles, industriels, artisanaux et forestiers auprès des jeunes pour renforcer leur attractivité

# ET MAINTENANT ? DES PISTES D' ACTIONS POUR SE LANCER

PARTAGER LES RESSOURCES  
POUR UN MASSIF CENTRAL  
ÉCONOME

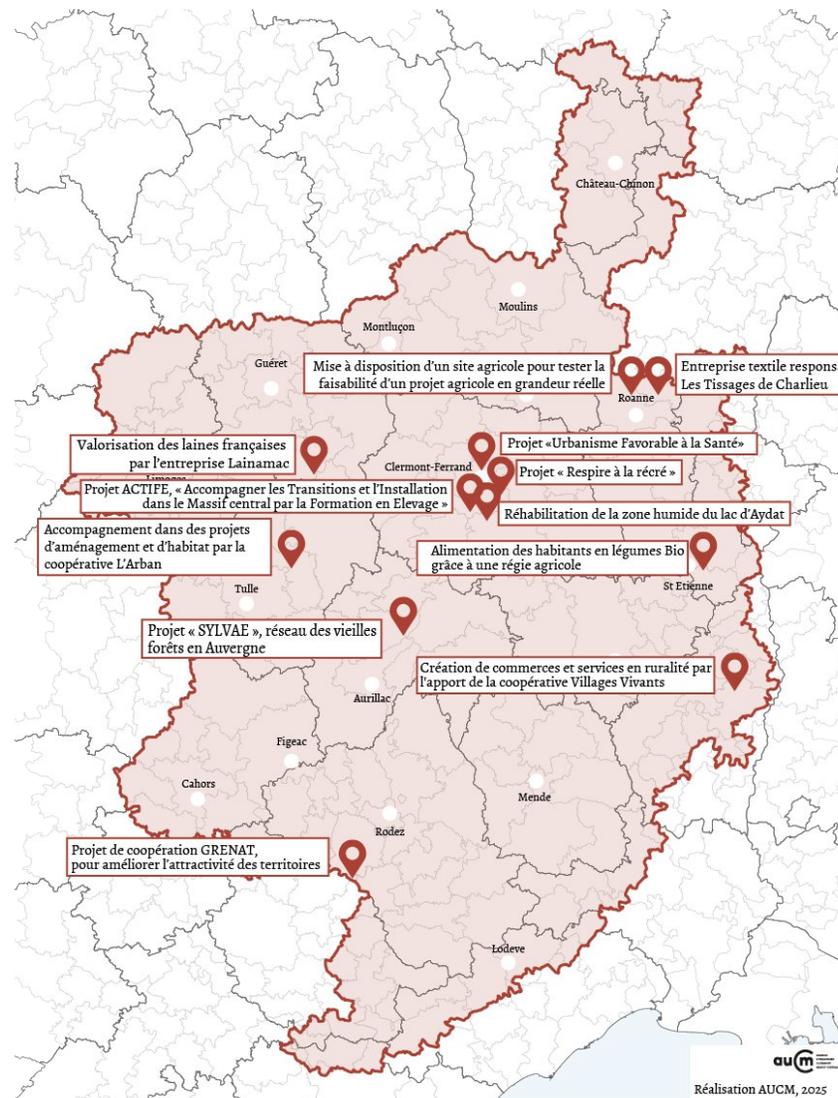


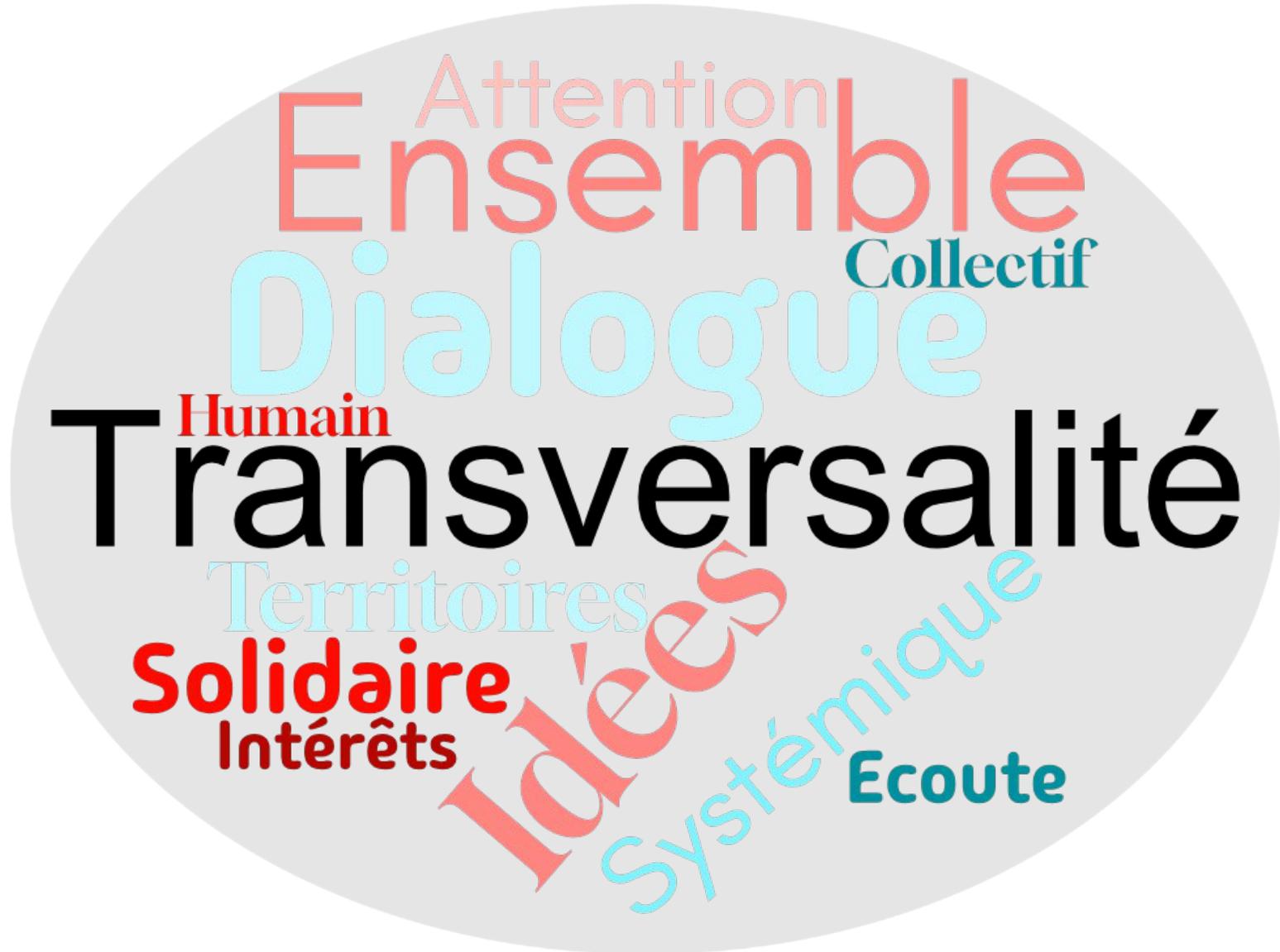
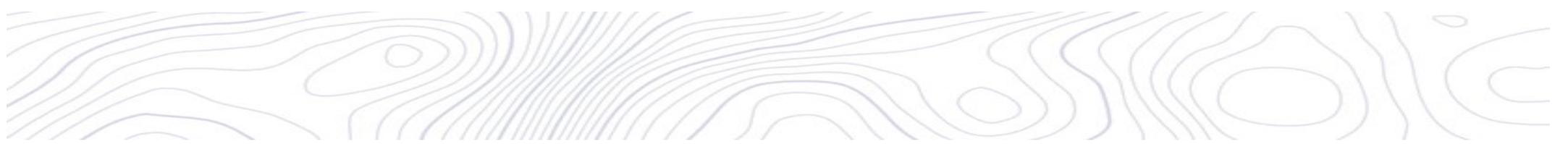
SE DIVERSIFIER POUR ADAPTER LE  
MASSIF CENTRAL

DÉCARBONER POUR ATTÉNUER  
LES IMPACTS SUR LE MASSIF  
CENTRAL

COOPÉRER ET S'ACCULTURER  
AUX TRANSITIONS DANS UN  
MASSIF CENTRAL RÉSILIENT

**4** REVITALISER POUR  
RÉGÉNÉRER LE  
MASSIF CENTRAL





Attention  
**Ensemble**

**Dialogue**  
Collectif

**Transversalité**

Territoires  
**Idées**  
Système  
Solidaire  
Intérêts  
Ecoute

Humain

# UN CARNET DE VOYAGE ET DES DESSINS POUR DONNER CORPS ET MÉMOIRE À L'EXPÉRIENCE PARTAGÉ





Le document  
n'a de la valeur  
que si l'on s'en  
saisit !



# MASSIF CENTRAL CAP 2030

Marion Eriksson





# R U R E N E R

Réseau européen des territoires ruraux engagés dans les transitions écologiques et

sociales



Connect



Share

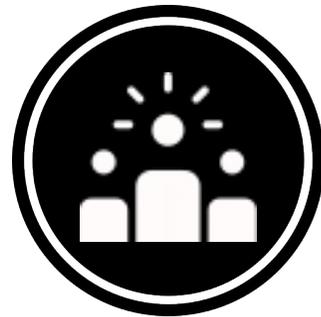


Act

# ACCOMPAGNEMENT MC CAP 2030

## Objectif n° 1

accompagner 10 à 12 territoires pour planifier et mettre en oeuvre leur transition



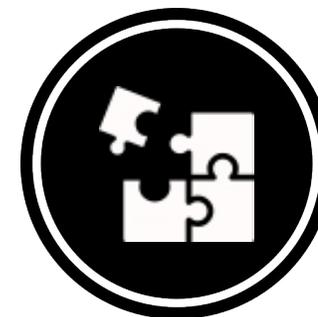
## Objectif n° 2

opérationnaliser une activité du plan de transition pendant la durée de l'accompagnement et capitaliser pour nourrir la suite



## Objectif n° 3

Créer et mettre à jour un outil d'aide à la décision fondé sur des données quantitatives et qualitatives pour servir de base aux réflexions et de repère d'évaluation pour les décideurs



# Massif Central en transition : voyage apprenant en Grand Figeac



Massif Central en Transitions, France, 2023-2025

## CONTACT

Marion ERIKSSON

Chargée d'accompagnement aux transitions

LA BOADA

41 rue de Blanzat,

63100 Clermont-Ferrand

[www.rurener.eu](http://www.rurener.eu)

[marion.eriksson@rurener.eu](mailto:marion.eriksson@rurener.eu)

[rurener@gmail.com](mailto:rurener@gmail.com)

+33(0)6 70 77 48 80



# FENÊTRES SUR LE SANCY

Nezar El Hjiri





**PAUSE**



# TEMOIGNAGE



Emmanuel Heyrman





17  
COMMUNE  
S

38/73

2  
Département  
s



17 052  
habitants



357  
km<sup>2</sup>



6  
stations  
de ski



281 m.  
altitude  
2082 m



Emission  
GES 7,34  
t/pers/an



4 278 emplois



10 M€ de  
budget  
fctment &  
invest



surface  
artificialisée  
0,2 %

# Montagne autrement 2030



# Compétences de la Communauté de communes Coeur de Chartreuse

## ÉCONOMIE

Aide aux entreprises

Portage foncier  
Bâtiment économique



THD : Très haut débit en  
partenariat avec  
les départements

## AUTRES

Station-service des  
Entremonts



Salle Notre Dame

Espace multi-activités  
St Pierre d'Entremont

## AGRICULTURE, FORÊT ET PATRIMOINE

Portage mobilier de la  
Coopérative laitière des  
Entremonts



Aides aux  
exploitations agricoles

Travaux zones  
pastorales



Soutien filière  
bois de Chartreuse

## URBANISME



Instruction des  
demandes  
d'urbanisme

Consultance  
architecturale

## ÉNERGIE

Objectif : Territoire à  
énergie positive  
TEPOS



Production énergies  
renouvelables

Sobriété et économie  
d'énergies

Conseil info énergie

## ENVIRONNEMENT

Déchèteries



Prévention et  
compostage



Collecte, valorisation et  
traitement des déchets



SPANC : assainissement  
non collectif



## ENFANCE JEUNESSE

Relais assistants  
maternels



Halte garderie  
Itinérante



Crèches

Accueil de loisirs

Prévention

## GEMAPI

Gestion des milieux  
aquatiques et prévention  
des inondations



## TOURISME

Espace nordique des  
Entremonts



Office de tourisme et  
promotion

Cirque de Saint Mème



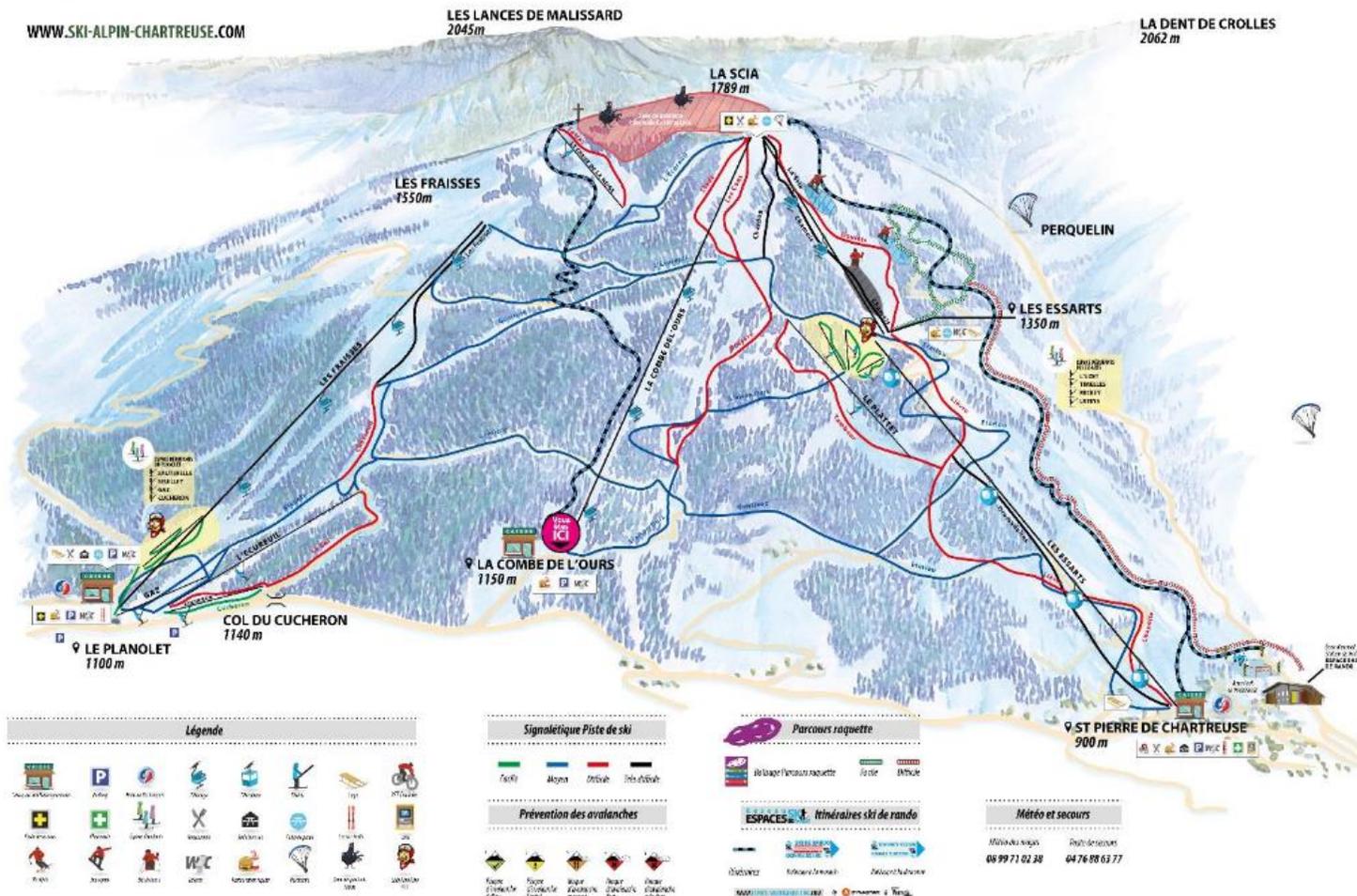
Sentiers PDIPR

Via ferrata

Ski alpin  
et diversification



# Le domaine skiable de Saint-Pierre de Chartreuse – Le Planolet comme point de départ de la démarche

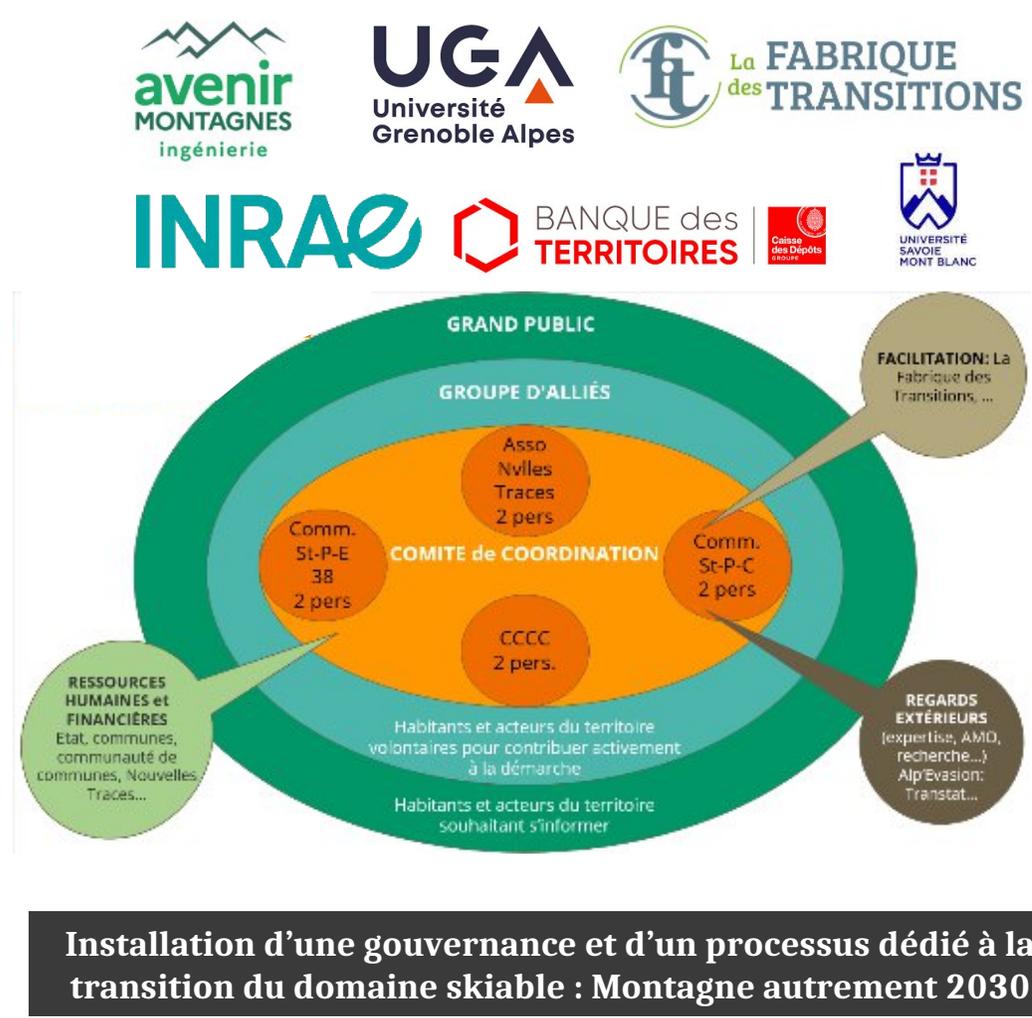


- Altitude de 900 m à 1780 m
- 26 pistes pour 30 km
- Une neige de culture quasi absente
- 14 remontées mécaniques
- 130 000 journées skieurs
- CA moyen 1,5 M €
- Un résultat d'exploitation structurellement déficitaire
- Un capital restant dû qui s'élève à 1,8 M€
- Des amortissements pour un montant d'environ 3,5 M€

# Mobilisation des parties prenantes afin de partager la situation et co-construire l'avenir du domaine skiable



Voyage d'étude



Installation d'une gouvernance et d'un processus dédié à la transition du domaine skiable : Montagne autrement 2030



Constitution d'un collectif de parties prenantes



Vers une organisation plus collaborative et plus agile permettant de gérer la complexité

# Mobilisation d'experts pour objectiver la situation et constituer un socle commun de diagnostic



Audit RM...



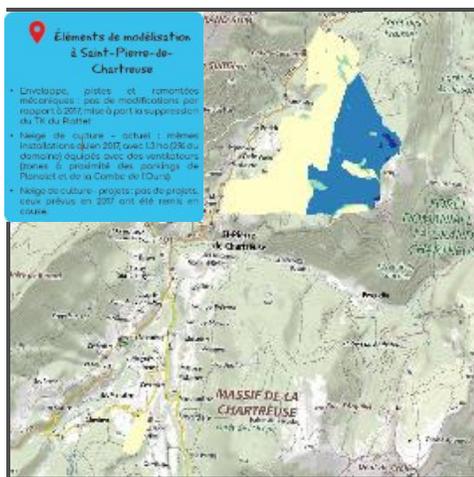
Projet de coopération Européen



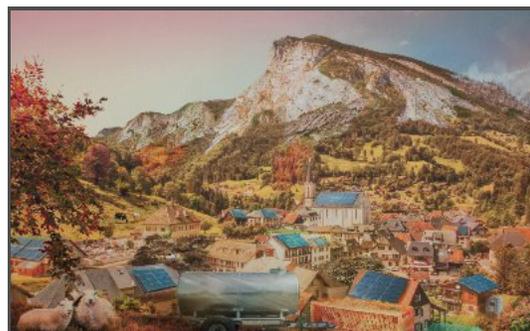
Conférences débats



MRCDP



Climsnow

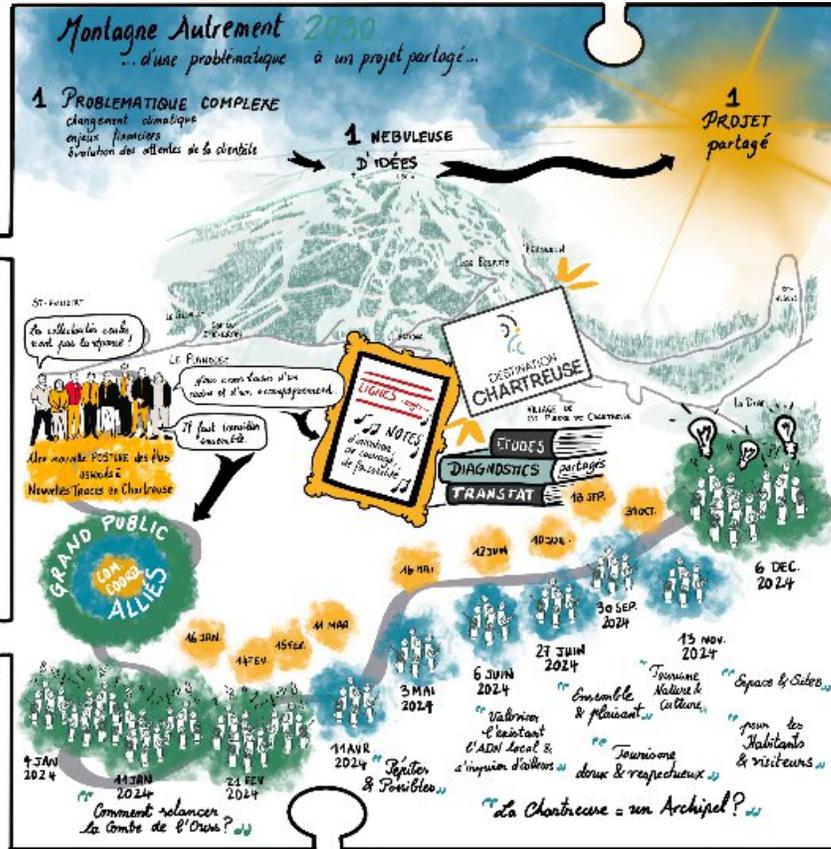


Exposition Chartreuse +4° C



Vers un nouveau cadre de pensée, plus global et

# La transition du domaine skiable



Le passage d'une offre de ski à une offre montagnée globale proposant une offre ski « à sa juste place ».

Diminution du risque lié à l'activité ski dans le budget et les finances de la CCCC.

L'apprentissage collectif de méthode de travail collaborative...



Des outils et des méthodes de facilitation

Un processus de transition qui s'apparente à un sprint qui concernait le domaine

# La transition du domaine skiable

Montagne Autrement 2030  
... d'une problématique à un projet partagé...

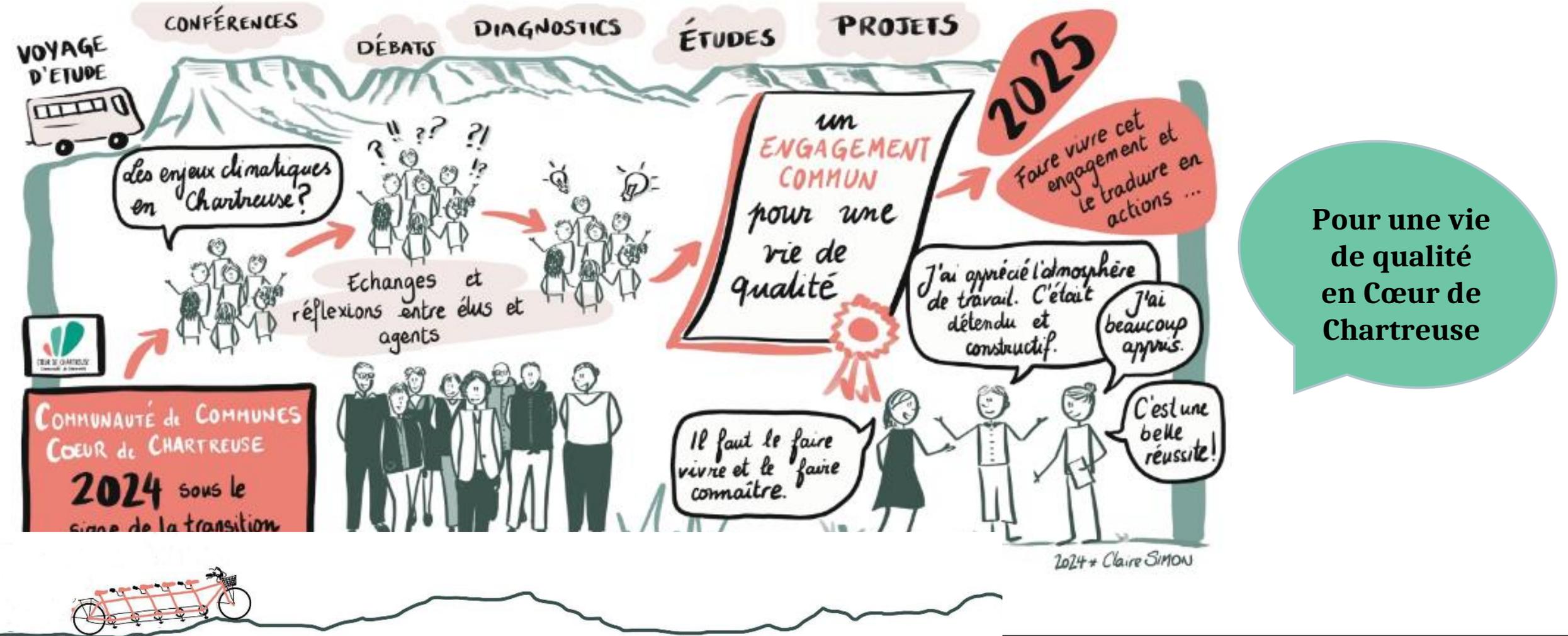


Démontage et ou démantèlement de 4 téléportés

Un processus de transition qui s'apparente à un sprint qui concernait le domaine skiable de Saint-Pierre de Chartreuse/Le

# De la transition du domaine skiable à la transition du territoire

## Du ski à l'habitabilité du territoire



Pour une vie de qualité en Cœur de Chartreuse

Un processus de transition qui s'apparente à une épreuve d'ultra-endurance à étape, transition du modèle touristique, puis du territoire

Co-écriture d'une feuille de route de la transition ajoutée en préambule du projet de territoire de la Communauté de communes

Co-écriture d'une charte Montagne 2030

## Ce que nous retenons de la démarche...

- Le large **partage des diagnostics**, qu'ils soient scientifiques ou sensibles, a agi comme **un déclencheur** : il a mobilisé les acteurs, créé du lien et mis le territoire en mouvement ;
- On s'est vite rendu compte que **les arguments techniques seuls ne suffisent pas à lever les freins**. Les résistances s'enracinent souvent dans des vécus, des récits, des attachements profonds ;
- **La démarche n'a pas été un long fleuve tranquille** : elle s'est construite au rythme des débats, des désaccords et parfois des conflits. Ces moments sont précieux, car ils permettent d'écouter ce qui se joue dans l'intime et dans la culture du territoire ;
- **Certains réflexes ou dogmes**, « 1 € dépensé au niveau des remontées mécaniques génère 6 à 7 € sur le territoire » **continuent de peser**, tout comme **la tentation du "copier-coller"** de solutions toutes faites ;
- Il y a un **enjeu fort de méthode et d'outillage** pour créer **une véritable co-construction** ;

## ... suite... Ce que nous retenons de la démarche

- L'apport de **tiers extérieurs** a souvent permis de **débloquer les échanges** et de **faire émerger de nouvelles perspectives** ;
- En **ouvrant la réflexion à d'autres thématiques**, eaux, biodiversité, agriculture, à **différentes échelles**, domaine skiable, station, commune, interco, la démarche a nourri une **vision systémique**, renforçant le travail transversal entre acteurs, partenaires et services ;
- La **démarche participative** s'est révélée décisive : les propositions issues du collectif des alliés donnent légitimité et appui aux élus dans leurs décisions. Même sans statut officiel, ce collectif devient une force de proposition reconnue.
- Le fait que la **démarche s'inscrive dans le temps long**, puisse mettre du temps à produire de l'effet, **alors même que l'urgence pousse à agir vite, peut décourager** ;
- La **représentativité des jeunes adultes est très faible** et une vigilance à la pluralité des acteurs, surtout lorsque l'on franchit des étapes.

Vers un nouveau référentiel d'action collective

**Pour poursuivre les échanges**

**Communauté de communes Cœur de Chartreuse**

Emmanuel HEYRMAN Email: [e.heyрман@cc-coeurdechartreuse.fr](mailto:e.heyрман@cc-coeurdechartreuse.fr)

**Merci pour votre attention**



# TEMOIGNAGE



Benoît Chanas



# TEMOIGNAGE DU BRIANÇONNAIS :

retour d'expérience et démocratie locale



Albane Roussot

# LA MEIJE DEMAIN



Film





# « RÉINVENTONS LA MONTAGNE »

Emmanuel Bonnet  
Fiona Mille



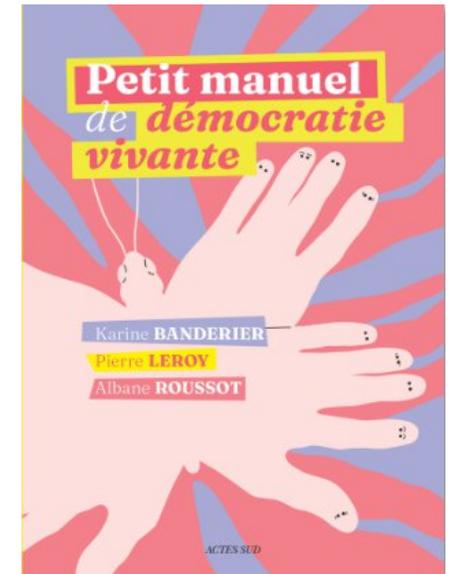
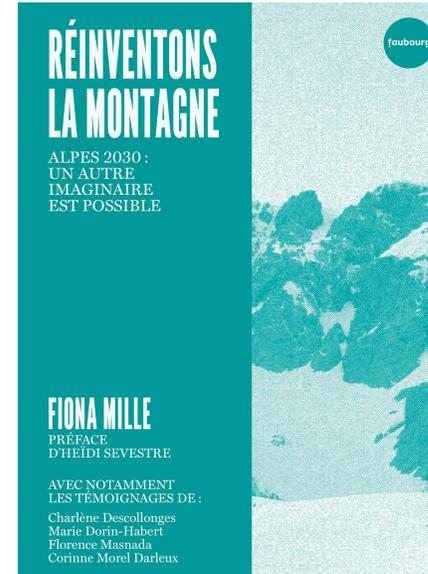
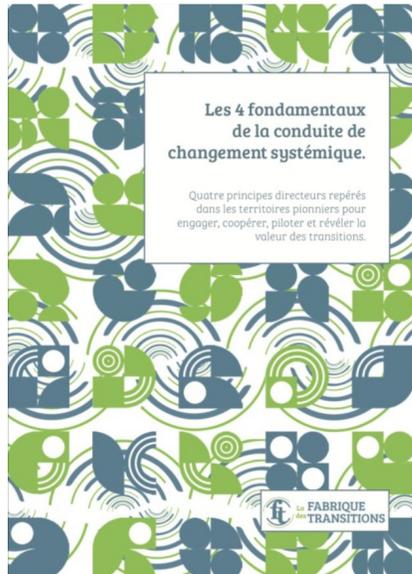


# QUELQUES MOTS AVANT DE NOUS QUITTER

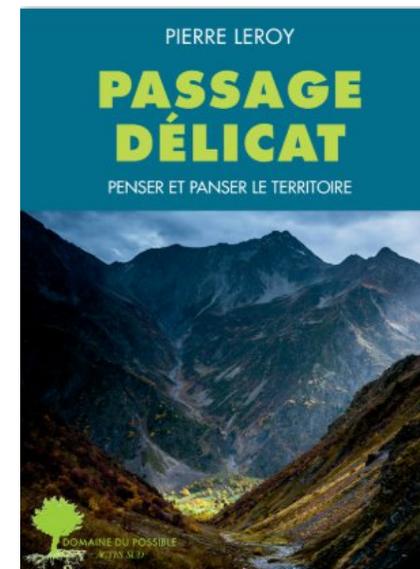
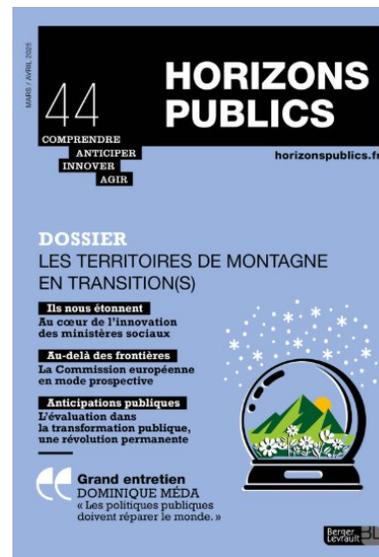
Benoît Nenert



# POUR ALLER PLUS LOIN...



# POUR ALLER PLUS LOIN...



# UN ENJEU CENTRAL POUR AVANCER

**Nous décentrer des stations de ski, questionner la diversification, et diffuser les témoignages de l'énergie des territoires de montagne à reprendre leur avenir en main.**



*« Il ne s'agit plus de commenter ou de comprendre le réel : il s'agit de produire du réel. Ce qui tue aujourd'hui et avant tout, c'est notre manque d'imagination. L'art, la littérature, la poésie sont des armes de précision. Il va falloir les dégainer. Et n'avoir pas peur de ceux qui crieront au scandale et à la trahison »*

*Aurélien Barrau, Il faut une révolution politique, poétique et philosophique, 2022.*

